



**BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29, 8000 Aarhus C  
Gennemsigthedsrapport 2019/20**

CVR-NR. 20 22 26 70

# INDHOLD

Indledning	2
Juridisk struktur og ejerskab	3
Organisationsstruktur	4
Ledelsesstruktur i BDO	5
BDO's fem forretningsenheder	7
BDO's internationale netværk	9
Oplysninger om partnernes vederlag	11
BDO's interne kvalitetstyringssystem, politikker for uafhængighed og efteruddannelse	12
Seneste kvalitetskontrol	17
Ledelsens erklæring om gennemsigtighedsrapporten	18
Regnskabsoplysninger	19
BDO's revisionskunder af interesse for offentligheden	20
BDO's aktionærer	22
Medlemmer af BDO's netværk i EU og EEA	23

## INDLEDNING

I gennemsigthedsrapporten giver vi et indblik i BDO's juridiske struktur og ejerskab, organisations- og ledelsesstruktur, vores internationale netværk 'BDO International Limited' beskrives, ligesom der redegøres for grundlaget for vores partners vederlag.

I rapporten beskrives endvidere vores interne kvalitetsstyringssystem, ligesom politikkerne for uafhængighed og efteruddannelse, seneste kvalitetskontrol samt ledelsens erklæring om gennemsigthedsrapporten indgår. Regnskabsoplysninger gennemgås, og BDO's kunder med interesse for offentligheden er listet op i overensstemmelse med kravene i EU-forordningen.

Gennemsigthedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til indholdet

af rapporten. BDO's primære fokus og langsigtede strategi er at skabe størst mulig værdi for vores kunder gennem indlevende rådgivning lokalt og internationalt. Vi tilbyder det bedste af to verdener; for hos BDO er det ikke *enten eller*, det er *både og*.

BDO er en af landets største rådgivnings- og revisionsvirksomheder, og vi er tro mod det store tillidshverv, vores mere end 1.250 medarbejdere udfører hver dag.

Som rådgivnings- og revisionsvirksomhed udgør BDO en hjørnesten i sikringen af tilliden mellem offentligheden og virksomhederne.

Kun ved kontinuerligt at yde den højeste kvalitet i vores rådgivning og revision gør vi os fortjent til kundens og offentlighedens tillid.

Med venlig hilsen

Stig Holst Hartwig  
Adm. direktør BDO



## JURIDISK STRUKTUR OG EJERSKAB

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab (efterfølgende BDO) er et dansk revisions- og rådgivningsfirma.

BDO er 100 % ejet af BDO Holding V, hvis ejerkreds består af 62 aktionærer, der alle er statsautoriserede revisorer og/eller partnere.

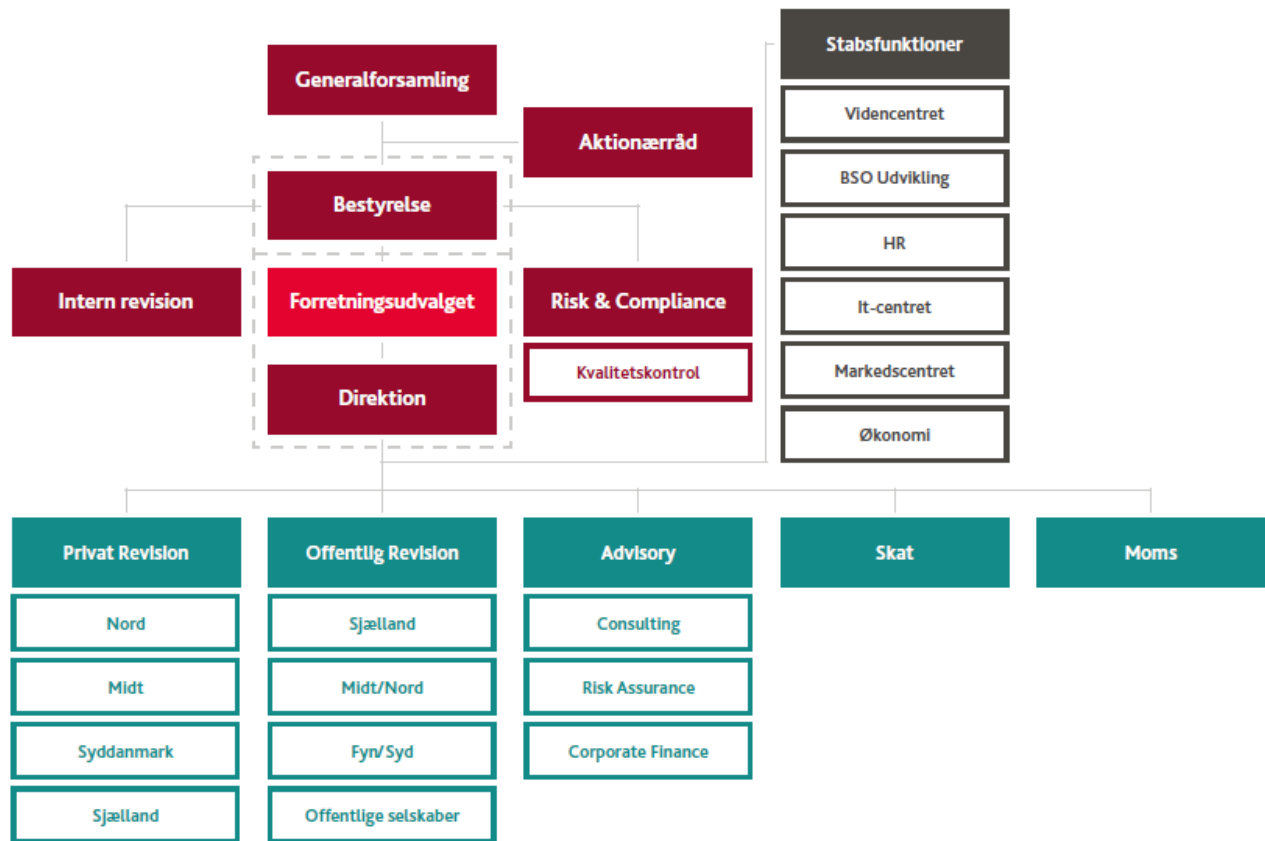
Alle aktionærer arbejder i virksomheden.

Bagerst i denne gennemsigtighedsrapport er der en liste over alle aktionærer.

Organisationsstrukturen i BDO fremgår på næste side.



# ORGANISATIONSSTRUKTUR



# LEDELSESSTRUKTUR I BDO

## ORGANISATIONSSTRUKTUR

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede i BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab har været 1.163 personer i regnskabsåret 2019/20.

BDO er organiseret i fem forretningsenheder:

- ▶ Revision, regnskab, rådgivning og Business Services & Outsourcing til det private marked
- ▶ Revision og rådgivning til den offentlige sektor
- ▶ Skat
- ▶ Moms
- ▶ Advisory, Consulting, Risk Assurance og Corporate Finance

Stabsfunktionerne Videntret, BSO Udvikling, HR, It-centret, Markedscentret og Økonomi understøtter forretningsenhederne i den daglige drift.

Herudover servicerer stabsfunktionerne de 32 BDO-kontorer i Danmark og BDO-kontoret i Grønland.

Risk & Compliance har reference til bestyrelsen og skal sørge for overholdelse af revisorlovgivningen og overvåge den faglige kvalitet, sørge for overholdelse af hvidvasklovgivningen og databeskyttelseslovgivningen (GDPR) samt sikre ansvarlig og korrekt udførelse af kvalitetskontrol samt effektiv og korrekt håndtering af erstatnings-, resposum- og disciplinærsager.

På foregående side ses diagram over, hvordan organisationen er struktureret.

## AKTIONÆRER

BDO's aktionærer er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Aktionærkredsen bærer et ansvar for virksomhedens langsigtede levedygtighed og succes, samt at BDO konstant udvikler sig og er i stand til at levere høj kvalitet i rådgivnings- og revisionsydelser, som matcher behov og lovgivning i en dynamisk og omskiftelig virkelighed.

Aktionærerne yder især indflydelse på virksomhedens udvikling på den årlige generalforsamling og på aktionærmøderne.

## BDO'S BESTYRELSE PR. 30. SEPTEMBER 2020

### Generalforsamlingsvalgte

- ▶ Jann Mikkelsen, *bestyrelsesformand, Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Gregers Paulsen, *næstformand, Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Frank Lau, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Jeanette Staal, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ John Bøgehus Pedersen, *Senior Partner, chef for Advisory*
- ▶ John Damkier, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*

### Medarbejdervalgte

- ▶ Conni Lilleris, *Senior Manager, registreret revisor*
- ▶ Lasse Jensen, *Director, statsautoriseret revisor*
- ▶ Nikolaj Dickmeiss, *Senior Manager*

## BESTYRELSEN

Bestyrelsen består af ni personer:

- ▶ Seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, der vælges for to år ad gangen
- ▶ Tre medarbejderrepræsentanter, der vælges hvert fjerde år.

Bestyrelsen varetager sammen med direktionen ledelsen af BDO.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar i virksomheden og fastlægger mål samt strategier.

Bestyrelsen ansætter og evaluerer direktionen. Bestyrelsen udpeger Chief Compliance Officer, medlemmerne af og formanden for Kvalitetskontroludvalget, ansvarlig for håndtering af erstatnings-, resposum- og disciplinærsager samt den interne revision.

## AKTIONÆRRÅDET

De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør BDO's aktionærråd.

Aktionærrådet varetager aktionærkredsens indbyrdes forhold samt forhold, der vedrører aktionærernes situation i relation til virksomhedens udvikling.

Bestyrelsesformanden er formand for aktionærrådet.

## **FORRETNINGSUDVALGET**

Forretningsudvalget består af bestyrelsesformanden, næstformanden og direktionen.

Forretningsudvalget har det overordnede ledelsesmæssige ansvar for at følge op på, at der i forretningsenhederne arbejdes proaktivt på at nå de strategiske og visionære mål.

Forretningsudvalget drøfter væsentlige beslutninger og dispositioner af principiel karakter.

## **DIREKTION**

Direktionen udgøres af BDO's administrerende direktør Stig Holst Hartwig.

Direktionen har ansvaret for implementeringen af den strategi, som bestyrelsen har besluttet for BDO. Dette indebærer bl.a. ansvaret for at føre strategien ud i livet gennem de nødvendige drifts- og udviklingsmæssige aktiviteter.

Derudover skal direktionen sikre, at stabsfunktionerne har de nødvendige kompetencer og er organiseret optimalt for at kunne føre strategien ud i livet og understøtte driften.

# BDO'S FEM FORRETNINGSENHEDER

## REVISION, REGNSKAB, RÅDGIVNING OG BUSINESS SERVICES & OUTSOURCING TIL DET PRIVATE MARKED

Vores decentrale forretningsmodel er grundlæggende for BDO, og regionslederne skal derfor bidrage til at sikre sammenhængskraften i forhold til at virke som ét BDO. Regionslederne er ansvarlige for at styrke samarbejdet og koordinationen inden for og imellem de enkelte regioner samt mellem regionerne, direktionen og stabsfunktionerne.

Kvalitetsbevidsthed er en del af BDO, og det kan mærkes i hvert eneste led af vores rådgivende revisionsydelser; for os er tillidshvervet og statsautorisationen en forpligtigelse til altid at sikre det højeste kvalitetsniveau.

I BDO udfører vi en såkaldt værdibaseret rådgivende revision. Det vil sige, at vi, ud over den lovpligtige revision, har fokus på, at revisionen tilføjer virksomheden værdi. Derfor er vores revisorer altid opmærksomme på, om der i forbindelse med revisionen identificeres opgaveområder, der kan lette den daglige drift. Det kan fx dreje sig om arbejdsprocedurer, der kan forenkles, om direkte omkostningsbesparelser eller yderligere digitalisering.

## REVISION OG RÅDGIVNING TIL DEN OFFENTLIGE SEKTOR

BDO er markedsledende inden for revision og rådgivning til den offentlige sektor. Som landets største aktør på det offentlige marked løser vi opgaver for kommuner, regioner og stat.

Vi reviderer to tredjedele af landets i alt 98 kommuner og fire ud af fem regioner. Skoler, energi- og forsyningsvirksomheder, havne, museer og øvrige kulturinstitutioner serviceres vi med rådgivende revision. Outsourcing af offentlige organisationers interne revision er også en naturlig del af vores ydelser.

Mere end 500 offentlige organisationer samarbejder hvert år med BDO om konsulentopgaver, revision, tilsynsydelser og administrative tjenester.

Specialiserede medarbejdere er fordelt på BDO-kontorer over hele landet, og viden feltet dækker offentlige virksomheder, kommunal revision, økonomistyring og forvaltning.

## SKAT

Vores skatteeksperter rådgiver om alt inden for selskabs- og koncernforhold, skatteforhold for selvstændigt erhvervsdrivende og personbeskatning både nationalt og internationalt, såvel for private som for offentlige virksomheder.

Udover skattesager dækker rådgivningen alle forhold og transaktioner; lige fra etablering i ind- og udland, ejerstruktur, M&A og Due Diligence, generationsskifte, omstrukturering og øvrige opgaver inden for enhedens fire specialiserede forretningsområder; Business Tax, International Personbeskatning, M&A og international selskabsskat samt Tax Legal.

En række publikationer om aktuelle skatte- samt momsforhold udgives, og kredsen af modtagere af nyhedsbrevet Depechen, som udsendes hver 14. dag, er støt stigende. Vores faglige eksperter i såvel skatte- som momsafdelingen citeres i stadig højere grad i medierne.

## MOMS

I BDO rådgiver momseksperterne både private og offentlige virksomheder om alle forhold inden for moms og afgifter. Herunder både den almindelige momsordning med Skattestyrelsen, skatte- og momsrefusionsordningen ved Social- og Indenrigsministeriet, de grønne afgifter og øvrige miljø- og punktafgifter. Desuden rådgives der særskilt om told, momsagenturer og momsrefusioner af udenlandsk moms.

Både vores moms- og skatterådgivere fører henholdsvis moms- og skattesager, indhenter bindende svar fra myndighederne og gennemgår kontrakter ud fra et moms- og skattemæssigt synspunkt.

## ADVISORY, CONSULTING, RISK ASSURANCE OG CORPORATE FINANCE

Med mere end 100 konsulenter målrettet såvel den offentlige som den private sektor er BDO Advisory et af landets førende konsulenthus. Forretningsenheden løser således opgaver for kommuner, regioner, staten og private virksomheder.

Vores specialviden om den offentlige sektor går dybt. Erfaringen med at skabe fleksible løsninger, der tager udgangspunkt i de offentlige organisationers vilkår, er solid og bygger på en mangeårig tilstedeværelse overalt i den offentlige sektor.



Vi lægger vægt på effektive samarbejdsforløb, der holder fokus på kundens mulighed for at opnå ny viden og opbygge nye kompetencer i egen organisation. Vi udfører revision af interne it-kontroller i forbindelse med revisionen af regnskabet for kommuner, regioner samt offentlige og private virksomheder. Vi afgiver uafhængige revisorerklæringer om forretningsgange og kontroller som dokumentation for overholdelse af indgåede aftaler, standarder om informationsikkerhed og om persondatalovgivningen.

Vi rådgiver om og underviser i de lovgivningsmæssige krav, der stilles til virksomheder, organisationer og offentlige myndigheder i forhold til EU-persondataforordningen.

Konsulenterne i vores Consulting-team besidder en bred vifte af kompetencer, og de rådgiver blandt andet om strategi, effektiviseringer, økonomistyring, it og gennemførelse af tilsyn.

Risk Assurance er en serviceline i Advisory, som arbejder med it-revision og erklæringsopgaver samt rådgivningsopgaver inden for risikostyring, Forensic, Software Asset Management, Cybersikkerhed, GDPR og intern revision til offentlige institutioner og private virksomheder.

Kernekompetencerne i BDO's Corporate Finance er køb og salg af virksomheder og større koncerner samt rådgivning ved generationsskifte, Due Diligence, værdiansættelse og børsnoteringer. Hele købs- og salgsprocessen fra den indledende prisfastsættelse til den afsluttende kontraktunderskrift varetages af vores eksperter.

Internationalt set er Corporate Finance en del af det verdensomspændende BDO-netværk. På verdensplan har vi mere end 2.000 kolleger i 60 lande, og de er alle specialister. Vores internationale netværk sætter os i stand til at vejlede og rådgive professionelt om projekter, der går på tværs af landegrænser.

# BDO'S INTERNATIONALE NETVÆRK

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en dansk-ejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

BDO er varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne. BDO er det femtestørste netværk af rådgivnings- og revisionsvirksomheder i verden, og hovedsædet ligger i Bruxelles.

Siden 1. januar 2010 har BDO været varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne.

## JURIDISK STRUKTUR I BDO'S INTERNATIONALE NETVÆRK

Det internationale BDO-netværk koordineres og servicerer fra det belgiske firma, Brussels Worldwide Services, mens netværkets ledelse er samlet i BDO International Limited, der er etableret i London.

### BDO Council og Global Board

BDO-netværket er ledet af BDO Council, Global Board og det globale lederteam fra BDO International Limited.

BDO Council består af en repræsentant fra hvert BDO-medlemsfirma. BDO Council godkender budgetter og finansielle spørgsmål, udnævner Global Board samt godkender alle ændringer i den medlemsaftale, alle BDO-medlemsfirmaerne har tilsluttet sig.

Global Board er bestyrelsen for BDO International Limited og består af en repræsentant fra hver af netværkets syv største virksomheder. Repræsentanterne udnævnes for en treårig periode og godkendes af BDO Council.

Den administrerende direktør for BDO International Limited deltager ligeledes i møderne i Global Board.

Global Board fastlægger de overordnede politikker og strategier for hele BDO-netværket og fører tilsyn med ledelsen af og arbejdet i BDO International Limited. Global Board mødes mindst fire gange om året.

### Regionale boards

BDO-netværket er inddelt i tre regioner:

- ▶ EMEA (Europe, Middle East & Sub-Saharan Africa)
- ▶ Americas (Latin America, North America & Caribbean)
- ▶ Asia Pacific

I hver region er der et regional board bestående af senior partnere fra BDO-medlemsfirmaerne i de pågældende regioner.

### BDO International Limited

Det globale lederteam i BDO International Limited varetager den overordnede koordinering af den fælles strategi og udvikling, ligesom det internationale samarbejde i BDO-netværket bl.a. koordineres og kvalitetssikres gennem en omfattende akkrediteringsproces.

Hverken BDO International Limited eller nogen af de deltagende medlemsfirmaer er ansvarlige for hindrings handlinger eller undladelser. Hvert BDO-medlemsfirma er en selvstændig juridisk enhed i sit eget land.

## OMSÆTNING

Regnskabstallene for det internationale BDO-netværk pr. 30. september 2020 viser, at den samlede globale omsætning for alle BDO-medlemsfirmaer fordelt på cirka 1.600 kontorer i 167 lande er 10,3 mia. US\$. Der er cirka 91.000 medarbejdere i netværket.

## DET INTERNATIONALE BDO-NETVÆRKS VISION

Uanset hvor i verden, vores kunder kommer i kontakt med BDO, vil oplevelsen være, at alle BDO'ere er forpligtet af BDO's internationale vision:

*'The leader for exceptional client service.'*

Fundamentet for det internationale BDO-netværks vision udtrykkes i fem værdier:

### Kundebehov

Vi investerer meget tid i at opnå fuldt kendskab til vores kunder: Opbygge relationer, så vi kan forudse deres behov og skabe værdi. Vi stræber efter altid at opfylde vores kunders mangeartede behov gennem en kombination af indgående lokalkendskab og globalt specifikt branchekendskab og faglige kompetencer.

### Kommunikation

Vores højeste prioritet er at være tydelige, imødekommende og effektive i al vores kommunikation. I praksis betyder det, at vi sikrer korte kommunikationsveje, så vores kunder altid ved, hvem de skal tale med.

### Engagement

Alle BDO-firmaer har forpligtet sig til at yde ensartet service af højeste kvalitet for at opfylde deres kunders behov. Vi omsætter dette til praksis gennem de krævende kundeservicestandarder, som alle vores firmaer skal opfylde, og vi har ligeledes igangsat et

globalt Net Promoter Score (NPS) program, som faciliterer indhentning af kundefeedback, specielt med fokus på vores visions fem værdier.

#### Medarbejdere

På alle BDO-kontorer beskæftiger vi kompetente medarbejdere, som vi hele tiden kompetenceudvikler gennem bl.a. undervisning og interne udviklingsmuligheder. Ved at skabe de rette omgivelser for vores medarbejdere og de rette medarbejdere for vores kunder, sikrer vi fokus på levering af enestående kundeservice i alle vores firmaer.

#### Værdi

Hos BDO tror vi på, at vores nye ideer og innovative tanker hjælper kunderne til at opnå deres mål og bidrager til deres forretningsmæssige succes - nu og i fremtiden. Vores ansvarlige rådgivning er understøttet af lokal og regional ekspertise, sammen med global erfaring i vores stadigt mere globaliserede marked, som er en væsentlig værdiskabelsesfaktor for enhver kundes forretning.

Det internationale BDO-netværk giver os direkte adgang til ekspertviden om nationale forhold i de andre medlemslande, hvilket også kommer vores kunder til gode.

Netværket udvides globalt set, og den fælles ambition på verdensplan er, at vi vil være førende inden for exceptionel god kundeservice og service i hele verden.

Til forskel fra andre store internationale revisionsfirmaer er nationalt ejerskab og national ledelse fundamentet for BDO's internationale samarbejde. Det er vores klare overbevisning, at kun gennem den lokale indsigt og indlevelse i kundernes forretninger lykkes koblingen til en international bredde og dybde.

Det internationale BDO-netværk betyder, at vi i Danmark kan servicere vores kunder i internationale sammenhænge med samme kvalitet, som vi servicerer vores kunder her i landet, da både kvalitetsstandarder, revisionsmetodik og værktøjer er de samme i hele netværket.

#### DET INTERNATIONALE BDO-NETVÆRK I TAL



**US\$ 10,3 MIA**  
I OMSÆTNING I 2019/20

**167**  
LANDE



  
**1.658**  
KONTORER

**91.054**   
ANSATTE 

  
**7,8%**  
VÆKST VED UÆNDREDE  
VALUTAKURSER

## OPLYSNINGER OM PARTNERNES VEDERLAG

### BDO HAR TO PARTNERGRUPPERINGER:

- ▶ Aktionærer i BDO
- ▶ Ansatte partnere

Aktionærernes vederlag fastsættes ved årets udgang med udgangspunkt i de enkelte forretningsenheders realiserede økonomiske resultater.

De ansatte partnere forhandler individuelt deres vederlag en gang årligt. Deres vederlag består dels af et fast vederlag og dels af et vederlag, der tager udgangspunkt i målopfyldelse og realiserede økonomiske resultater.

# BDO'S INTERNE KVALITETSTYRINGSSYSTEM, POLITIKKER FOR UAFHÆNGIGHED OG EFTERUDDANNELSE

I BDO har vi et kvalitetsstyringsystem, der sikrer, at vi overholder:

- ▶ **International kvalitetsstyringsstandard 1 (ISQC 1)**  
Kvalitetsstyring i firmaer, som udfører revision og review af regnskaber, andre erklæringsopgaver med sikkerhed samt beslægtede opgaver.
- ▶ **International standard for revision (ISA 220)**  
Kvalitetsstyring ved revision af regnskaber.
- ▶ **Retningslinjer for revisors etiske adfærd udstedt af IESBA**
- ▶ **Retningslinjer fra det internationale BDO-netværk**

## KVALITETSSTYRINGSMANUAL

Vores kvalitetsstyringsmanual indeholder følgende hovedpunkter:

1. BDO's idégrundlag og målsætning
2. BDO's kvalitetsstyringspolitik
3. Generel kvalitetsstyring
4. Styring af kvaliteten i den enkelte opgave
5. Efterfølgende kvalitetskontrol

## 1. BDO'S IDÉGRUNDLAG OG MÅLSÆTNING

### Formål

BDO's formål er jf. vedtægternes § 1: "... at drive revisionsvirksomhed og anden i forbindelse hermed stående virksomhed."

Herved forstås - ud over revision - regnskabsmæssig assistance, rådgivning og anden virksomhed, der står i naturlig forbindelse med disse arbejdsområder, og som er forenelige med partnernes forpligtelser som statsautoriserede revisorer.

### Omdømme og profil

BDO skal over for omverdenen fremstå som en progressiv, dynamisk virksomhed med en høj faglig standard.

Gennem et stærkt engagement i lokalområderne skal BDO opfattes som det lokale statsautoriserede revisionsfirma med den store revisionsvirksomheds ekspertise.

### Produktudvikling

For at sikre at BDO til enhver tid leverer produkter, der er på højde med udviklingen inden for bl.a. revisions-, skatte- og regnskabsteori samt økonomisk styring, udvikler vi løbende vores produktpalet.

Produkterne skal så vidt muligt være standardiserede, men med mulighed for en høj grad af individuel tilpasning til den enkelte kunde. De skal være brugervenlige og kunne forstås og anvendes af modtagere, der ikke er revisions- og regnskabsuddannede.

Produkterne skal være af høj faglig standard og troværdighed, og de skal indeholde de informationer, der er nødvendige for og tilstrækkelige til, at modtagerne kan foretage en selvstændig vurdering.

Videncentret skal sikre og styrke den fortsatte produktudvikling.

### Kunder

Enhver henvendelse om optagelse som kunde behandles grundigt, og en eventuel afvisning finder sted, hvis det skønnes, at optagelse ikke er forenelig med vores politikker og retningslinjer, hvidvaskloven, eller at det ikke vil være økonomisk forsvarligt for kunden eller for BDO.

### Medarbejdere

BDO skal være en attraktiv og stabil arbejdsplads. Det vil sige, at vi til stadighed har et miljø, som virker tiltrækkende på såvel nuværende som fremtidige medarbejdere.

Gennem høj arbejdsglæde vil vi tiltrække og fastholde medarbejdere i takt med vores vækst.

For at fastholde fremtidige arbejdsopgaver lægges der vægt på at sikre den enkelte medarbejders mulighed for udvikling gennem praktisk og teoretisk uddannelse.

Kompetenceudvikling og uddannelse vægtes højt og belønnes i BDO. I tråd med vores indlevende adfærd i forhold til at sætte medarbejdernes trivsel højt får talenter lov til at udfolde sig.

Med 'BDO Academy' har vi eget akademi for øget kompetenceudvikling, så enhver kan dygtiggøre sig og styrke sin viden gennem kvalificeret og målrettet videreuddannelse.



Den gensidige respekt, tillid og forståelse mellem medarbejdere og ledelse styrkes gennem samarbejde med de valgte medarbejderrepræsentanter i samarbejdsudvalget SAMU.

## 2. BDO'S KVALITETSSTYRINGSPOLITIK

### Målsætning

BDO arbejder kontinuerligt med kvalitetsstyringen, så der sikres et højt kvalitetsniveau i det udførte rådgivnings- og revisionsarbejde.

### Kvalitetsstyring

Kvalitetsstyring er en systematisk styring af kvaliteten i en serviceydelse. Kvalitetsstyringen påbegyndes, når en ide udvikles og siden markedsføres, herunder når der gives tilbud, og når selve udførelses- og leveringsfasen pågår.

Formålet med BDO's kvalitetsstyring er at sikre:

- ▶ At kvaliteten indbygges i vores ydelser fra udvikling af ideen til udførelse og levering.
- ▶ At vores ydelser udføres med en ensartet høj kvalitet.
- ▶ At vi til enhver tid lever op til kravene i faglige standarder samt lovgivningen og anden regulering. Herunder hører revisorlovgivningen og internationale standarder om revision og kvalitetsstyring (ISA og ISQC) samt yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning.
- ▶ At vi under planlægningen og udførelsen af en erklæringsopgave med sikkerhed udviser professionel skepsis.
- ▶ At vi til enhver tid lever op til kravene i forbindelse med vores medlemskab af FSR - danske revisorer.

Kvalitetsstyringen kan ikke afgrænses til en isoleret funktion, men den er tværtimod en integreret del af arbejdsprocessen i alle BDO's funktioner.

Kvalitetsstyringspolitikker skal endvidere sikre, at BDO opfylder målene i ISQC 1, hvor der er krav om følgende politikker og procedurer:

- ▶ Anvendelse og overholdelse af relevante krav
- ▶ Elementer i et kvalitetsstyringssystem
- ▶ Ledelsesansvar for kvalitet i firmaet
- ▶ Relevante etiske krav
- ▶ Accept og fortsættelse af kundeforhold og specifikke opgaver
- ▶ Menneskelige ressourcer
- ▶ Opgavens udførelse
- ▶ Overvågning
- ▶ Dokumentation af kvalitetsstyringssystemet

### Kvalitetsstyringssystemet

Grundlaget for kvalitetsstyringssystemet er ISQC 1 og ISA 220.

En væsentlig og integreret del af ISA'erne er de etiske regler. De etiske krav udgør de grundlæggende principper for professionel skik og omfatter følgende:

- ▶ Integritet
- ▶ Objektivitet
- ▶ Professionel kompetence og fornøden omhu
- ▶ Fortrolighed
- ▶ Professionel adfærd

Kvalitetsstyringssystemet omfatter tre elementer, der opdeles som vist i figuren øverst på siden.

Vi anvender ordet "kvalitetssikring" vedrørende de to første elementer, dvs. generel kvalitetssikring og individuel kvalitetssikring.

### Omfang, kompetenceområder

ISQC 1 og ISA 220 omfatter de generelle politikker og procedurer vedrørende revisionsarbejde samt procedurer vedrørende det arbejde, der uddelegeres til

medarbejdere i forbindelse med den enkelte revisionsopgave.

ISQC 1 er endvidere gældende for øvrige erklæringsopgaver, beslægtede opgaver og rådgivningsopgaver inden for revisors professionelle kompetenceområde.

#### Ansvarlig for kvalitetsstyringen

Bestyrelsen har det ultimative ansvar for kvalitetsstyringssystemet.

Risk & Compliance skal sørge for overholdelse af revisorlovgivningen og overvåge den faglige kvalitet, sørge for overholdelse af hvidvasklovgivningen og databeskyttelseslovgivningen (GDPR) samt sikre ansvarlig og korrekt udførelse af kvalitetskontrol samt effektiv og korrekt håndtering af erstatnings-, resposum-, og disciplinærsager.

Herudover skal Risk & Compliance også sikre en tidssvarende risikovurdering, herunder sikre at fremtidige lovgivningsmæssige krav vil blive håndteret korrekt samt sikre, at BDO ikke bliver ramt af særlige risici.

Risk & Compliance skal således overordnet set sikre overholdelse af love og regler samt interne regler og politikker.

Videncentret skal sikre implementering af de opstillede retningslinjer og standarder.

Overvågning af kvalitetsstyringssystemet foretages af Kvalitetskontroludvalget.

Formålet med Kvalitetskontroludvalget er både at gennemføre en efterfølgende kvalitetskontrol og løbende at kontrollere, at ISQC 1 og ISA 220 samt andre revisionsstandarder og vores interne regler er

#### KVALITETSKONTROLUDVALGET

- ▶ Tommy Wulff Andreasen, *formand, Senior Partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Peter Christensen, *Senior Partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Peter Mikkelsen, *Senior Partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Ole Østergaard, *Senior Partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Morten Christensen, *Partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Jesper Steensbjerre, *Senior Partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Flemming Bro Lund, *Senior partner og statsautoriseret revisor*
- ▶ Ole Nielsen, *Director og registreret revisor*
- ▶ Martin Elkjær, *Director og statsautoriseret revisor*
- ▶ Verni Jensen, *Director og registreret revisor*

overholdt. Udvalget udarbejder ikke selv retningslinjer, men sikrer derimod, at de foreligger.

Ansvar for udarbejdelse af øvrige retningslinjer for firmaets generelle kvalitet (fx uddannelse, uafhængighed mv.) ligger hos bestyrelsen og Risk & Compliance.

Endelig har hver enkelt medarbejder et personligt ansvar for kvalitet ved dagligt at være bevidst om og arbejde efter vores kvalitetsstyringspolitikker og -procedurer samt de mål, disse er udformet til at opfylde.

Herudover anerkender BDO vigtigheden af at modtage tilbagemeldinger på vores kvalitetsstyringssystem fra medarbejdere. Derfor opfordrer vi medarbejderne til løbende at tilkendegive deres synspunkter eller betænkeligheder vedrørende kvalitetsstyringsforhold.

### 3. GENEREL KVALITETSSTYRING

#### Omfang

BDO's generelle kvalitetsstyring omfatter de politikker, metoder og procedurer, der tages i brug for at sikre et højt kvalitetsniveau.

#### Uafhængighed

BDO's regler om uafhængighed og kvalitet tager udgangspunkt i EU-forordning 537/2014 og revisorlovens bestemmelser om uafhængighed.

Ud over reglerne i revisorloven er der udarbejdet interne retningslinjer for, hvilke opgaver partnere og statsautoriserede samt registrerede revisorer må påtage sig at udføre.

Hvert år skal alle medarbejdere og partnere underskrive en erklæring, hvor følgende punkter indgår:

- ▶ Insiderforhold
- ▶ Tavshedspligt
- ▶ Uafhængighed

Erklæringen foretages elektronisk via BDO's intranet. Derved sikres det, at alle bliver spurgt og afgiver erklæringen.

#### Rotation

BDO har interne regler for rotation af partnere, der underskriver årsregnskaber for PIE-virksomheder, store virksomheder jf. revisorlovens § 25, kommuner, regioner og store § 60-selskaber. Den underskrivende partner skal udskiftes efter 7 år og må i 3 år herefter ikke være en del af revisionsopgaven. Tilsvarende regel gælder for kvalitetssikringskontrollanten og partnere, der konsulteres på opgaven.

Andre ledende medarbejdere, der er godkendte revisorer, skal udskiftes efter 10 år.

**Tavshedspligt**

Tavshedspligten er beskrevet i vores medarbejderhåndbog. Herudover underskriver enhver, der ansættes i virksomheden, en særlig erklæring.

**Identifikation og dokumentation**

I alle kundeforhold kræver vi legitimation for, at kunden er den, han udgiver sig for at være. Dokumentation for denne legitimation opbevares i 5 år, efter kundeforholdet er ophørt.

**Forebyggende foranstaltninger mod hvidvaskning af penge**

I henhold til Lov om forebyggende foranstaltninger mod hvidvask og finansiering af terrorisme (hvidvaskloven) har revisor en forpligtelse til at foretage visse undersøgelser og i visse situationer at foretage registrering af og underretning om mistænkelige transaktioner.

**Rapportering og underretning**

Hvis der opstår mistanke om, at der hos en kunde forekommer hvidvask eller finansiering af terrorisme, undersøges disse forhold nærmere.

Såfremt mistanken ved nærmere undersøgelser ikke kan afkræftes, skal der tages kontakt til Risk & Compliance i BDO, der herefter vurderer forholdene og om nødvendigt drager omsorg for underretning af Hvidvasksekretariatet.

**Whistleblower**

Den enkelte medarbejder har mulighed for anonymt at anmelde forhold, hvor vedkommende ikke mener, at det udførte arbejde eller andre forhold overholder vores interne retningslinjer, lovgivningen eller andre faglige standarder.

**Afvisning af eksisterende kunder**

Får revisor under udførelsen af sit arbejde for kunden oplysninger, som ville have medført, at man ikke ville have påtaget sig opgaven, såfremt disse oplysninger tidligere havde været tilgængelige, skal den opgaveansvarlige partner tage kontakt til kunden og informere herom og afstå fra at udføre den pågældende opgave eller fratræde som revisor.

**Uddannelse og kompetence**

Vi har et stort kursusudbud for at udvikle og vedligeholde partneres og medarbejderes høje faglige standard.

Kurserne udbydes af:

- ▶ Universiteter og handelshøjskoler
- ▶ BDO Academy
- ▶ Det internationale BDO-netværk
- ▶ FSR - danske revisorer
- ▶ Andre relevante eksterne udbydere

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource, og derfor arbejder vi kontinuerligt med at udvikle og fastholde vores medarbejderes høje faglige kompetencer.

Det sikrer vi ved at udvikle kurser med vægt på specialiseret faglig viden og fokus på hensigtsmæssige politikker og procedurer. Det sker fx på vores interne BDO Academy, herunder på webinarer, e-learning, videokurser og fagspecifikke kurser.

Alle revisorer skal deltage i kvalificerende efteruddannelsesprogrammer. Vores godkendte revisorer skal efteruddanne sig mindst 120 timer over 3 år, som revisorloven foreskriver.

**4. STYRING AF KVALITETEN I DEN ENKELTE OPGAVE****Generelt**

Den kundeansvarlige statsautoriserede revisor har ansvaret for kvaliteten i den enkelte opgave. Den kundeansvarlige partner er opgaveansvarlig, hvilket indebærer, at vedkommende har ansvaret for at sikre sig, at BDO's kvalitetskrav efterleves.

**Konsultationspligt på specifikke opgaver og faglige kvalifikationer hos kolleger**

Løsning af kundeopgaver er, hvad enten det drejer sig om revision, skat eller rådgivning, baseret på princippet om, at opgaven bemandes og uddelegeres til personer, som besidder den nødvendige kompetence til at udføre arbejdet hurtigt, effektivt og i en tilfredsstillende høj kvalitet.

Visse kundeopgaver er så komplekse eller behæftet med så specielle risici, at kvalitetssikringen ikke alene kan påhvile den kundeansvarlige statsautoriserede revisor. I disse tilfælde er der konsultationspligt og i visse særlige tilfælde en pligt til, at opgaven gennemgås af en kvalitetssikringskontrollant, jf. ISQC 1 og ISA 220.

**5. EFTERFØLGENDE KVALITETSKONTROL**

Kvalitetskontroludvalget udpeges af bestyrelsen i BDO. Udvalgsmedlemmerne udpeges blandt partnerkredsen, medmindre særlige forhold gør sig gældende.

De kvalitetskontrollanter, der udfører kvalitetskontrollen, må ikke være en del af det opgaveteam, der er involveret i udførelsen af opgaven, eller være involveret i en kvalitetssikringsgennemgang af opgaven.

Ligeledes må kvalitetskontrollanten ikke være ansat i den region, hvor der gennemføres kvalitetskontrol.

**Udførelse af kontrollen**

Der foretages gennemgang af flere sager ved hvert kontrolbesøg. De sagstyper, der kontrolleres, er revisionspåtegninger eller andre erklæringer med sikkerhed.

**Specialafdelinger**

Som led i BDO's kvalitetssikring er der fastsat retningslinjer for, at BDO's specialafdelinger skal konsulteres i



en række opgaver af større karakter eller med særlige risici.

Når der foretages kontrol af de enkelte partnere og statsautoriserede revisorer, følges der op på, om denne konsultationspligt er overholdt.

#### Rapportering til ledelse

Kvalitetskontroludvalget rapporterer direkte til bestyrelsen:

- ▶ Ved møder med Forretningsudvalget og Risk & Compliance efter kontrollens afslutning samt efter den efterfølgende kontrol
- ▶ Ved fremsendelse af udvalgets mødereferater
- ▶ Ved en samlet rapport med resultatet af samtlige foretagne kontrolbesøg. Rapporten gennemgås forud for behandlingen i bestyrelsen på et møde mellem repræsentanter fra Kvalitetskontroludvalget, Risk & Compliance og Forretningsudvalget.

#### Rapportering til partnere og medarbejdere

Kvalitetskontroludvalget rapporterer herudover:

- ▶ Ved en årlig rapportering i en obligatorisk e-learning til alle revisorer om aktuel revision mv., som udarbejdes af Videncentret.
- ▶ Ved en årlig rapportering på intranettet til alle medarbejdere, hvori generelle mangler, anbefalinger og andre afhjælpende tiltag omtales.

#### International kvalitetskontrol

Som led i det internationale BDO-netværks kvalitetsstyring reviewes et antal BDO-firmaer hvert år. Alle firmaer undersøges ca. hvert tredje år.

Det seneste kvalitetsreview fra det internationale netværk blev foretaget i efteråret 2016. Resultatet af reviewet var tilfredsstillende.

## SENESTE KVALITETSKONTROL

Der pågår i øjeblikket en kvalitetskontrol udført af Erhvervsstyrelsen. Kontrollen er ikke afsluttet, og endelig rapportering er ikke modtaget.

Den seneste ordinære gennemførte kvalitetskontrol blev gennemført i efteråret 2015 og afsluttet i efteråret 2016.

I rapporten fra kvalitetskontrollanten pr. 18. maj 2016 er BDO's kvalitetsstyringssystem godkendt. Der er i konklusionen anført: *"Efter kontrollen af såvel de generelle politikker og procedurer samt enkeltsager, som beskrevet i denne rapport, er det kontrollantens helhedsindtryk, at BDO har etableret tilfredsstillende kvalitetsstyringsprocedurer i forhold til firmaets aktiviteter."*

Erhvervsstyrelsen fandt dog fejl i enkeltsager, som vi blev bedt om at følge op på.

Vi tager altid afgørelser til efterretning, uanset om vi måtte være enige i alle detaljer. Vi håndterer alle fejl professionelt og udøver de sanktioner, der er nødvendige, hvilket også er positivt bemærket af kvalitetskontrollen.

I BDO arbejder vi altid seriøst med at sikre den faglige kvalitet, og vi vil til stadighed arbejde fokuseret på at levere ydelser på et højt kvalitetsniveau, der er til værdi og gavn for vores kunder.

# LEDELSENS ERKLÆRING OM GENNEMSIGTIGHEDSRAPPORTEN

Gennemsigthedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til den årlige gennemsigthedsrapport, som skal udarbejdes af alle revisionsvirksomheder, der udfører lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden.

EU-forordningen foreskriver, at ledelsen skal afgive en erklæring om, at virksomhedens kvalitetsstyrings-system fungerer effektivt, en erklæring om virksomhedens uafhængighedspolitik og en erklæring

om virksomhedens politik for revisorers efteruddannelse.

Direktionen og bestyrelsen i BDO bekræfter, at:

- vi har et hensigtsmæssigt og effektivt kvalitetsstyringsystem,
- vi har hensigtsmæssige politikker for uafhængighed og har foretaget en intern undersøgelse af, at disse overholdes,
- vi efterlever vores politikker for løbende efteruddannelse af vores revisorer.

Aarhus, den 26. november 2020

## Direktion:

\_\_\_\_\_  
Stig Holst Hartwig

## Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Jann Søndergaard Mikkelsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Gregers Paulsen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Frank Lau

\_\_\_\_\_  
Jeanette Staal

\_\_\_\_\_  
John Bøgehus Pedersen

\_\_\_\_\_  
John Richardt Damkier

\_\_\_\_\_  
Conni Lilleris  
Medarbejdervalgt

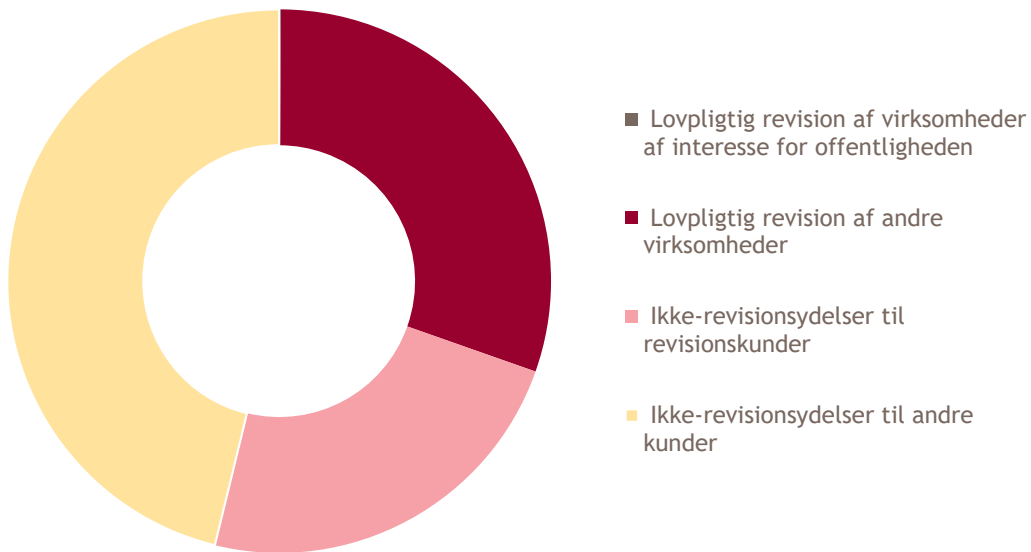
\_\_\_\_\_  
Lasse Jensen  
Medarbejdervalgt

\_\_\_\_\_  
Nikolaj Dickmeiss  
Medarbejdervalgt

## REGNSKABSOPLYSNINGER

Fordeling af omsætningen for regnskabsåret 2019/20, som sluttede den 30. september 2020.

OMSÆTNINGSFORDELING 2019/20	MIO. KR.	%
Lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden	1,0	0,1
Lovpligtig revision af andre virksomheder	333,0	30,3
Ikke-revisionsydelser til revisionskunder	257,0	23,4
Ikke-revisionsydelser til andre kunder	508,3	46,2
<b>Total</b>	<b>1.099,3</b>	<b>100,0</b>



# BDO'S REVISIONSKUNDER AF INTERESSE FOR OFFENTLIGHEDEN

BDO's kunder omfattet af revisorlovens § 1 a, stk. 1, nr. 3, for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30/9 2020 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

*PIEs:*

Cemat A/S  
Investeringsforeningen Jyske Invest  
Kapitalforeningen Jyske Portefølje  
Rovsing A/S  
Ziton A/S

BDO's kunder omfattet af bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30/9 2020 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

*Kommuner:*

Albertslund Kommune  
Allerød Kommune  
Assens Kommune  
Billund Kommune  
Bornholms Regionskommune  
Brøndby Kommune  
Brønderslev Kommune  
Dragør Kommune  
Faaborg-Midtfyn Kommune  
Fanø Kommune  
Favrskov Kommune  
Faxe Kommune  
Fredensborg Kommune  
Frederikshavn Kommune  
Frederikssund Kommune  
Glostrup Kommune  
Gribskov Kommune  
Guldborgsund Kommune  
Halsnæs Kommune  
Hedensted Kommune  
Helsingør Kommune  
Herlev Kommune  
Hillerød Kommune  
Hjørring Kommune  
Holbæk Kommune  
Hvidovre Kommune  
Ikast-Brande Kommune  
Jammerbugt Kommune  
Kerteminde Kommune  
Kolding Kommune  
Køge Kommune  
Lemvig Kommune  
Lolland Kommune  
Læsø Kommune  
Mariagerfjord Kommune  
Norddjurs Kommune  
Nordfyns Kommune  
Nyborg Kommune  
Næstved Kommune

Odense Kommune  
Randers Kommune  
Rebild Kommune  
Ringsted Kommune  
Rudersdal Kommune  
Rødovre Kommune  
Samsø Kommune  
Silkeborg Kommune  
Skanderborg Kommune  
Slagelse Kommune  
Sorø Kommune  
Stevns Kommune  
Svendborg Kommune  
Syddjurs Kommune  
Sønderborg Kommune  
Thisted Kommune  
Tønder Kommune  
Vallensbæk Kommune  
Vejen Kommune  
Vesthimmerlands Kommune  
Viborg Kommune  
Ærø Kommune

*Regioner:*

Region Hovedstaden  
Region Nordjylland  
Region Sjælland  
Region Syddanmark

*Store § 60-selskaber:*

Affaldsselskabet Vendsyssel Vest I/S  
AFLD I/S  
Beredskab Fyn I/S  
FynBus  
Færgeselskabet Læsø K/S  
Nomi4s i/s  
Nordjyllands Trafikselskab  
Renosyd I/S  
TVIS Trekantområdets Varmetransmissionsselskab I/S  
Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S

## BDO'S AKTIONÆRER

BDO's aktionærer er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Se nedenfor en fortegnelse over BDO's aktionærer pr. 30. september 2020.

Allan Andersen  
Bent Skov  
Bo Sørensen  
Brian Olsen Halling  
Claus Bonde Hansen  
Claus Muhlig  
Claus Urhøj  
Dan Bøøk Malmstrøm  
Dan Rasmus Petersen  
David Riis Nielsen  
Dorte Larsen  
Flemming Bro Lund  
Frank Barrit  
Frank Lau  
Georg Aaen  
Gregers Paulsen  
Henning Wiese  
Jakob Ørkild Jensen  
Jann Mikkelsen  
Jeanette Staal  
Jesper Bechsgaard Jørgensen  
Jesper Dahl Jepsen  
Jesper Steensbjerre  
John Bøgehus Pedersen  
John Dankier  
Jørgen Kjer  
Klaus Grønbæk Jakobsen  
Lars Vedel Kruse  
Martin Jochens Lück  
Michael Graversen  
Morten Hagerup  
Morten Kallehauge  
Morten Ovesen  
Morten Trap Olesen  
Niels Duedahl  
Ole Christiansen  
Ole Ejsing  
Ole Jørgensen  
Ole C. K. Nielsen  
Ole Østergaard  
Per Christensen  
Per Frost Jensen  
Per Kloborg  
Peter Christensen  
Peter Kløvborg  
Peter Mikkelsen  
Peter Rasborg  
Peter Westergaard  
Steen Haagensen  
Steen Pedersen, Herning  
Steen Pedersen, Aarhus  
Sten Kristensen  
Søren Rasborg  
Søren Søndergaard Jensen  
Thomas Brorsen Jensen  
Thomas Baagøe  
Thomas Nielsen  
Tommy Andersen  
Tommy Wulff Andreasen  
Torben Gyde Jensen  
Torben Poulsen  
Ulrik Moeslund Olsen

## MEDLEMMER AF BDO'S NETVÆRK I EU OG EEA

Se nedenfor en fortegnelse over de revisionsvirksomheder, der er medlem af BDO's internationale netværk i EU og EEA pr. 30. september 2020.

LAND	FIRMANAVN
Albania	BDO Albania LLC
Belgien	BDO Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Enterprises CVBA
Bulgarien	BDO Bulgaria OOD
Cypern	BDO Limited
Danmark	BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Danmark	BDO Holding V, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Estland	BDO Eesti AS
Finland	BDO Oy
Finland	BDO Audiator Oy
Finland	Finnpartners BDO Oy
Frankrig	BDO France
Frankrig	BDO Paris Audit & Advisory
Frankrig	BDO IDF
Frankrig	BDO Méditerranée
Frankrig	BDO Rhone - Alpes
Frankrig	BDO 2AS
Frankrig	BDO Les HERBIERS
Frankrig	BDO FONTENAY LE COMTE
Frankrig	BDO SAINT GILLES CROIX DE VIE
Frankrig	BDO NANTES
Frankrig	Vincent Rusé Conseil
Frankrig	BDO Les Ulis
Frankrig	BDO Arraou
Frankrig	Fident Audit
Frankrig	3APEXCO
Frankrig	3A Corporate
Gibraltar	BDO Limited
Grækenland	BDO CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS S.A.
Holland	BDO Audit & Assurance B.V.
Irland	BDO
Island	BDO ehf.
Italien	BDO Italia S.p.A.
Kosovo	BDO KOSOVO
Kroatien	BDO Croatia D.O.O.
Letland	SIA BDO Assurance
Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
Litauen	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Luxembourg	BDO Audit
Malta	BDO Malta CPAs
Norge	BDO AS
Polen	BDO Spółka z ograniczona odpowiedzialnoscia Sp. K.



LAND	FIRMANAVN
Polen	BDO Legal Latala is Wspolnicy Sp. K.
Portugal	BDO & Associados, SROC, Lda
Rumænien	BDO Audit SRL
Rumænien	BDO Auditors & Accountants SRL
Rumænien	BDO Auditors and Business Advisors SRL
Slovakiet	BDO Audit, spol. s r.o.
Slovenien	BDO Revizija d.o.o.
Spanien	BDO Auditores, S.L.P.
Spanien	BDO Audiberia Abogados y Asesores Triburarios, S.L.P.
Storbritannien	BDO LLP
Storbritannien	BDO Northern Ireland
Sverige	BDO AB
Sverige	BDO Syd AB
Sverige	BDO Syd KB
Sverige	BDO Göteborg KB
Sverige	BDO Göteborg AB
Sverige	BDO Sweden AB
Sverige	BDO Mälardalen AB
Sverige	BDO Stockholm AB
Sverige	BDO Mälardalen Intressenter AB
Sverige	BDO Syd Intressenter AB
Sverige	BDO Göteborg Intressenter AB
Sverige	BDO Norr AB
Sverige	BDO Norr Intressenter AB
Tjekkiet	BDO Audit s.r.o.
Tjekkiet	BDO Group s.r.o.
Tjekkiet	BDO Czech Republic s.r.o.
Tyskland	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Oldenburg GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Dr. Daiber Audit GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Ungarn	BDO Hungary Audit Ltd
Østrig	BDO Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Steiermark GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Salzburg GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Østrig	BDO Oberösterreich GmbH Wirtschaftsprüfungs - und Steuerberatungsgesellschaft

Den samlede omsætning for ovennævnte revisionsvirksomheder fra lovpligtig revision er 785 mio. EUR for det seneste regnskabsår.

[www.bdo.dk](http://www.bdo.dk)

Copyright - BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, cvr.nr. 20 22 26 70.

*Alle rettigheder forbeholdes. Mekanisk, fotografisk, elektronisk eller anden form for gengivelse eller mangfoldiggørelse af denne brochure eller dele heraf er ikke tilladt uden BDO's skriftlige samtykke ifølge gældende dansk lov om ophavsret. Undtaget herfra er korte uddrag til brug for omtale.*

*BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.250 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har ca. 90.000 medarbejdere i mere end 165 lande.*