

Gennemsigthedsrapport

2024/25

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Vestre Ringgade 28, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 45719375

Indhold

- 3 Indledning
- 4 Juridisk struktur og ejerskab
- 5 Organisations- og governancestruktur
- 10 BDO's formål og værdigrundlag
- 12 BDO's globale netværk
- 14 Oplysninger om partnernes vederlag
- 15 BDO's kvalitetsstyringssystem
- 23 Efterfølgende intern kvalitetskontrol
- 25 Ekstern kvalitetskontrol
- 26 Ledelsens erklæring om gennemsigtighedsrapporten
- 27 Regnskabsoplysninger
- 28 BDO's revisionskunder af interesse for offentligheden
- 29 BDO's revisionskunder – regioner, kommuner og store §60-selskaber
- 30 BDO's kapitalejere
- 31 Medlemmer af BDO's netværk i EU og EEA



Indledning

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (BDO) offentliggør hermed sin gennemsigtighedsrapport for regnskabsåret 2024/25 i henhold til EU-forordning om specifikke krav til lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden.

BDO er en af landets største revisions- og rådgivningsvirksomheder, og vi er tro mod det store tillidshverv, vores 1.814 medarbejdere varetager hver dag.

BDO's langsigtede strategi er at udleve vores formål om at være mennesker, der hjælper mennesker med at realisere deres drømme. Det vil vi blandt andet opnå gennem indlevende revision og rådgivning nationalt samt globalt.

Fra vores 36 kontorer i Danmark og i Grønland yder vi i dag revision og rådgivning for mere end 40.000 kunder. Det forpligter.

Som revisions- og rådgivningsvirksomhed udgør BDO således en hjørnesteen i sikring af tilliden mellem offentligheden, virksomhederne og de offentlige organisationer. Kun ved kontinuerligt at yde den højeste kvalitet i vores revision og rådgivning gør vi os fortjent til kundens og offentlighedens tillid.

Gennemsigtighedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i Europa-Parlamentets og Rådets forordning nr. 537/2014 om specifikke krav til lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden.

Gennemsigtighedsrapporten omfatter en beskrivelse af BDO's juridiske struktur og ejerskab samt organisations- og governancestruktur, ligesom der redegøres for grundlaget for vores partnerses vederlag. Derudover omfatter gennemsigtighedsrapporten en beskrivelse af det globale netværk, "BDO International Limited", som vi er medlem af.

Gennemsigtighedsrapporten omfatter en beskrivelse af BDO's kvalitetsstyringssystem, herunder politik for uafhængighed, efteruddannelse og rotation af partnere, en beskrivelse af den interne kvalitetskontrol samt oplysninger om den seneste ekstern kvalitetskontrol.

I gennemsigtighedsrapporten redegøres der desuden for vores samlede omsætning, opdelt i forskellige segmenter, ligesom de af vores kunder, som har interesse for offentligheden, er oplistet.

Ledelsen afgiver erklæring om gennemsigtighedsrapporten.



Juridisk struktur og ejerskab

Pr. 1. juli 2025 har vi ændret selskabsstruktur, så driftsaktiviteterne nu udøves i BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab fremfor det tidligere BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab.

Partnerselskabet blev stiftet den 1. juli 2025 med regnskabsmæssig tilbagevirkende kraft pr. 1. oktober 2024.

Partnerselskabet BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er 100 % ejet af 92 danske kapitalejere, som alle er statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden. Kapitalejere ejer partnerselskabet gennem selvstændige BDO-holdingselskaber, der igen ejes af de enkelte partners personligt ejede holdingselskaber. En oversigt over de selskaber, der er tilknyttet BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, fremgår til højre.

BDO's ydelser leveres til vores kunder udelukkende gennem BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

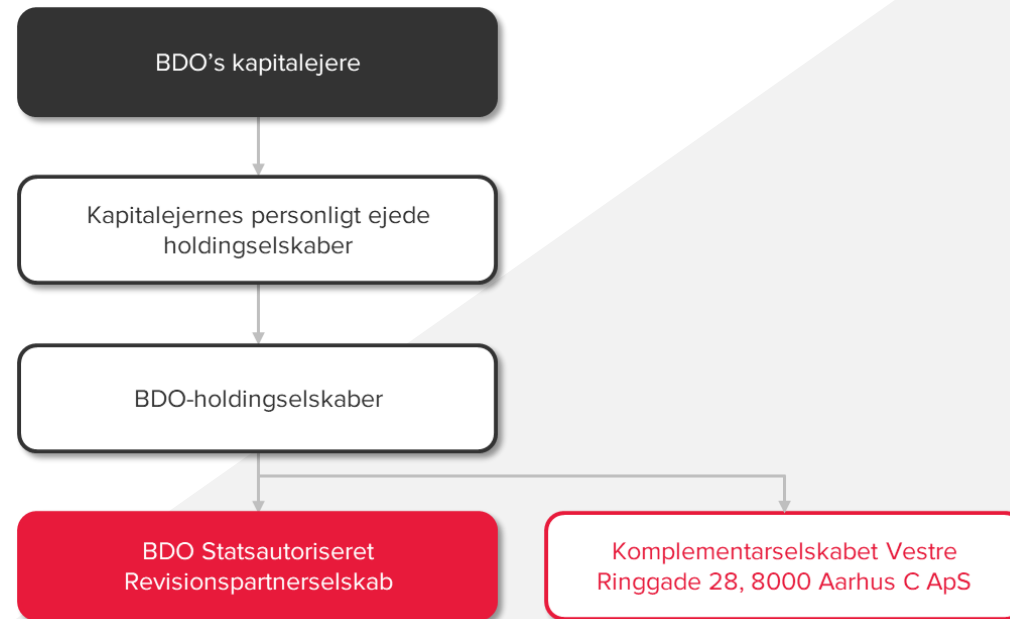
Beslutningen om at ændre selskabsstruktur er et aktivt valg for at styrke BDO's forretningsmodel og skabe en struktur, der endnu bedre afspejler vores måde at drive forretning på samt imødekommer kravene fra markedet.

Partnerselskabsformen giver os en tættere kobling mellem ejerskab, ansvar og beslutningskraft og understøtter vores ambition om langsigtet engagement og høj kvalitet i alt, hvad vi gør.

BDO er således en partnerejet virksomhed, der ejes og ledes af kapitalejerne, som alle til dagligt er aktive i virksomhedens drift.

Bagerst i denne gennemsigtighedsrapport er der en liste over alle BDO's kapitalejere.

Organisationsstrukturen i BDO fremgår på næste side.



Organisations- og governancestruktur

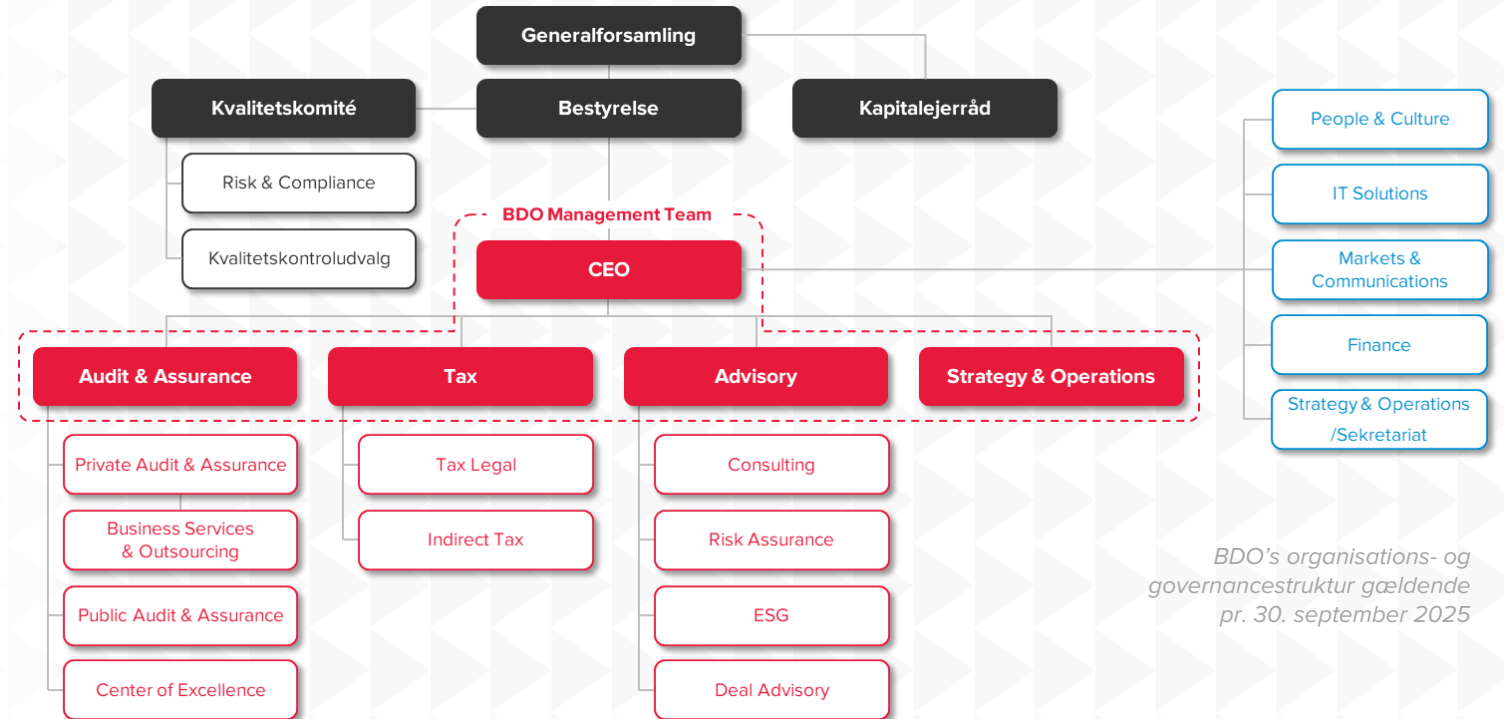
BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er et partnerejet revisions- og rådgivningsfirma, som 100 % ejes og ledes af sine danske kapitalejere.

BDO har som formål at styrke tilliden i samfundet og understøtte løsningen af komplekse og væsentlige problemstillinger for virksomheder og organisationer i både den private og offentlige sektor. Dette sker med udgangspunkt i vores faglige kompetencer inden for Audit & Assurance, Tax og Advisory.

En velfungerende organisation med klare beslutningsgange, hensigtsmæssige processer og tydelige ledelsesstrukturer er afgørende for BDO's fortsatte udvikling.

Derfor har BDO etableret en organisations- og governancestruktur, der understøtter åben dialog, ansvarlig ledelse og effektiv beslutningstagning.

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede i BDO har været 1.680 personer i regnskabsåret 2024/25.



BDO's organisations- og governancestruktur gældende pr. 30. september 2025

Generalforsamling (kapitalejere)

BDO's generalforsamling består af BDO's 92 kapitalejere, der alle er statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Kapitalejerkredsen bærer et ansvar for virksomhedens langsigtede levedygtighed og succes, samt at BDO konstant udvikler sig og er i stand til at levere høj kvalitet i sine revisions- og rådgivningsydelser, som matcher behov og lovgivning i en dynamisk og omskiftelig virkelighed. Kapitalejerne yder især indflydelse på BDO's udvikling på den årlige generalforsamling og på kapitalejermøderne.

Bestyrelsen

BDO's bestyrelse pr. 30. september 2025:

Generalforsamlingsvalgte:



Ole Christian Kastberg Nielsen, formand,
Partner, statsautoriseret revisor,
International Liaison Partner



Morten Trap Olesen, næstformand,
Partner, statsautoriseret revisor



Dorte Larsen,
Partner, statsautoriseret revisor



Michael Graversen,
Partner, statsautoriseret revisor



Iben Sun Hein Larsen,
Partner, statsautoriseret revisor



René Møller Jensen,
Partner, Tax

Medarbejdervalgte



Pernille Hallen Lynggaard,
Senior Manager, cand.merc.sol.



Alexander Egeriis,
Manager, HD.



Marc Rosenørn de Lasson Nielsen,
Manager, HD.

Bestyrelsen består således af ni personer:

- På det givne tidspunkt seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, der vælges for to år ad gangen.
- Tre medarbejderrepræsentanter, der vælges hvert fjerde år.

Bestyrelsen varetager sammen med direktionen ledelsen af BDO. Bestyrelsen har det overordnede ansvar i virksomheden og fastlægger mål samt strategier.

Bestyrelsen ansætter og evaluerer direktionen. Bestyrelsen nedsætter Kvalitetskomitéen og udnævner Chief Compliance Officer samt medlemmerne af og formanden for Kvalitetskontroludvalget.

Kapitalejerrådet

De pr. 30 september 2025 seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør BDO's kapitalejerråd.

Kapitalejerrådet varetager kapitalejerkredsens indbyrdes forhold samt forhold, der vedrører kapitalejernes situation i relation til virksomhedens udvikling.

Bestyrelsesformanden er formand for kapitalejerrådet.

Kvalitetskomité

BDO's Kvalitetskomité ledes af bestyrelsesformanden og består herudover af ét yderligere bestyrelsesmedlem, der vælges af bestyrelsen blandt de bestyrelsesmedlemmer der er godkendt revisor og valgt på generalforsamlingen. Herudover består Kvalitetskomitéen af et medlem, udpeget af bestyrelsen fra den interne organisation, samt Chief Compliance Officer og formanden for Kvalitetskontroludvalget.

Kvalitetskomitéens hovedfunktion er at bistå bestyrelsen i at leve op til sit ansvar om at sikre, at BDO i forhold til erklæringsopgaver har etableret og implementeret et tilstrækkeligt kvalitetsstyringssystem, tilpasset BDO's størrelse og driftsmæssige karakteristika, herunder at BDO har tilstrækkelige politikker og procedurer for overvågning og evaluering, og at kvalitetsstyringssystemet anvendes i tilstrækkeligt omfang ved udførelse af erklæringsopgaver.

Risk & Compliance samt Kvalitetskontroludvalget refererer til Kvalitetskomitéen.

Direktion

Direktionen udgøres af BDO's CEO, Frank Lau. Direktionen har ansvaret for implementeringen af den strategi, som bestyrelsen har besluttet for BDO. Dette indebærer blandt andet ansvaret for at føre strategien ud i livet gennem de nødvendige drifts- og udviklingsmæssige aktiviteter.

Derudover skal direktionen sikre, at Business Services har de nødvendige kompetencer og ressourcer og er organiseret optimalt for at kunne føre strategien ud i livet og understøtte driften.

Management Team

I regnskabsåret 2024/25 har vi etableret et centralt Management Team. Teamet består af:

- CEO: Frank Lau.
- Lederne af BDO's Business Lines:
 - Head of Audit Assurance: Jakob B. Ditlevsen, Partner, statsautoriseret revisor.
 - Head of Tax: Nicolai Thorsted, Partner.
 - Head of Advisory: John Bøgehus Pedersen, Partner.
- Head of Strategy & Operations: Karsten Vind, Partner.

Management Teamet varetager den taktiske og operationelle ledelse af BDO og har til formål at sikre effektive og mere sammenhængende beslutningsprocesser på tværs af organisationen. Teamet er således en central ledelsesgruppe, som sikrer, at alle medarbejdere på tværs af vores Business Lines og Business Services arbejder i samme retning.

CEO er leder af Management Teamet. De enkelte medlemmer deltager i Management Teamets beslutninger på lige fod og har derudover konkret forretningsmæssigt ansvar for eget område.



Business Lines

BDO tilbyder revision, rådgivning og regnskabsmæssig assistance til såvel den private som den offentlige sektor.

BDO's ydelser er organiseret i tre overordnede og specialiserede Business Lines:

- **Audit & Assurance** med Private Audit & Assurance, Public Audit & Assurance samt Business Service & Outsourcing. Herudover indgår vores interne videncenter Center of Excellence som en central funktion i driften og udviklingen af Audit & Assurance.
- **Tax** med Tax Legal og Indirect Tax
- **Advisory** med Consulting, Risk Assurance, ESG og Deal Advisory.

Vores forretningsmodel spiller en central rolle i samfundet til sikring af stabilitet, vækst, tillid og compliance hos både små og store aktører.

Og tillidshvervet og statsautorisationen er en forpligtelse om at levere kvalitet hver gang, vi reviderer og rådgiver.

Forskellige opgaver og udfordringer kræver forskellige tilgange og kompetencer – det gælder såvel for det private som det offentlige segment.

Audit & Assurance

Head of Audit & Assurance i BDO har ansvaret for at styrke ledelseskraften og kvaliteten i vores revision, regnskab, rådgivning og Business Services & Outsourcing til den private og offentlige sektor.

Audit & Assurance er organiseret i tre markedsrettede specialområder:

- Private Audit & Assurance
- Public Audit & Assurance
- Business Services & Outsourcing.

Private Audit & Assurance betjener et bredt udsnit af virksomheder – fra SMV'er til store internationale koncerner. Gennem branchespecialiserede teams og BDO's globale netværk sikrer vi indsigt i kundens forhold og branche, levering af ydelser af høj kvalitet og værdibaseret rådgivning.

Public Audit & Assurance består af revisorer og rådgivere med speciale i kommuner, regioner og andre offentlige organisationer. Afdelingen er markedsleder inden for revision af bl.a. kommuner og regioner, herunder valgt som revisor for 4 regioner, 71 kommuner, Grønlands Selvstyre og de 5 kommuner i Grønland.

Business Services & Outsourcing tilbyder ekspertise inden for bogføring, rapportering, digitalisering, Payroll, HR og ledelse – alt sammen med fokus på effektiv drift og overholdelse af krav.

Tax

Vores specialister i Tax arbejder tæt sammen på tværs af fagområder for at levere målrettet rådgivning til danske, grønlandske og internationale virksomheder.

Tax er opdelt i to hovedområder:

- Tax Legal
- Indirect Tax.

Tax Legal tilbyder skatteretlig og juridisk rådgivning inden for skat, selskabsret, kapitalforhold og family business – målrettet både danske og internationale virksomheder. Vi hjælper blandt meget andet vores kunder med alt fra skatteplanlægning, juridisk rådgivning i forbindelse med opkøb og investeringer, generationsskifte og transfer pricing til selskabsstrukturering, skattesager samt skattemæssig og juridisk compliance.

Indirect Tax hjælper virksomheder med at håndtere kompleksiteten i moms, afgifter og told – både i den daglige drift og ved større forandringer som opkøb, omstruktureringer og international etablering.

Advisory

Advisory består af specialiserede rådgivere og konsulenter. Advisory er blandt landets førende konsulenthuse for både den offentlige og private sektor.

Advisory er organiseret i fire afdelinger:

- Consulting
- Risk Assurance
- ESG
- Deal Advisory.

Consulting rådgiver om alt fra Automation & AI, indkøb og kontraktstyring til Supply Chain og Business Insights. Vi har bred erfaring og samarbejder med en bred vifte af offentlige organisationer og institutioner inden for alle centrale velfærdsområder.

Risk Assurance hjælper med at skabe kontrol og gennemsigtighed i et stadigt mere komplekst risikobillede blandt andet ved at udføre en række forskellige erklæringsopgaver inden for fx GDPR og NIS2 for vores kunder. Vi rådgiver om alt fra cybersikkerhed og forensic services til intern revision, databeskyttelse og beredskabsplaner.

ESG tilbyder blandt andet strategisk ESG-rådgivning, bæredygtigt indkøb, risikostyring og rapportering. Vi yder ESG-rådgivning, uanset om vores kunder befinder sig i begyndelsen af deres ESG-rejse, eller om de allerede er i gang med at udvikle en ambitiøs strategi på området.

Deal Advisory bistår med M&A og alle faser af transaktioner – fra køb, salg og generationsskifte til værdiansættelse og kapitalfremskaffelse. Som en aktiv del af BDO's internationale netværk kombinerer vi lokal indsigt med global rækkevidde for at sikre effektive transaktioner.

Rådgivning og revision i internationale sammenhænge

BDO er medlem af BDO Global og tager derigennem aktiv del i det globale BDO-netværk, som består af uafhængige medlemsfirmaer. Læs mere om dette netværk på side 12.

Den globale BDO-organisation betyder, at vores tre Business Lines i Danmark kan servicere vores kunder med revision, regnskabsmæssig assistance, skatterådgivning og anden rådgivning i internationale sammenhænge med samme kvalitet, som vi servicerer vores kunder her i landet. Det skyldes, at kvalitetsstandarder, revisionsmetodik og værktøjer er de samme på tværs af den globale BDO-organisation.

BDO Global giver således vores revisorer og rådgivere direkte adgang til ekspertviden om nationale forhold i de andre 169 medlemslande, hvilket kommer BDO's kunder til gode.

Business Services

Vores Business Services består af:

- People & Culture
- IT Solutions
- Markets & Communications
- Finance
- Strategy & Operations.

Business Services understøtter vores tre Business Lines i udvikling og i den daglige drift. Herudover servicerer Business Services vores 36 BDO-kontorer i Danmark og i Grønland.

Business Services refererer til BDO's CEO.



BDO's formål og værdigrundlag

BDO arbejder for at efterleve vores fælles formål om at være "Mennesker, der hjælper mennesker med at realisere deres drømme".

Formålet er vores fælles fundament og afspejler vores motivation om at hjælpe mennesker med at komme derhen, hvor de drømmer om at være. Det gælder for såvel kunder som kolleger og de lokalsamfund, hvor vi driver vores forretning og vores 36 kontorsteder.

Medarbejdere

BDO skal være en attraktiv og stabil arbejdsplads. Det vil sige, at vi til stadighed har et miljø, som virker tiltrækkende på såvel nuværende som fremtidige medarbejdere.


Gennem højt medarbejderengagement samt mulighed for personlig såvel som faglig udvikling vil vi tiltrække og tilknytte medarbejdere i takt med vores vækst. Medarbejdernes trivsel, motivation og udvikling er derfor en væsentlig prioritet.

En prioritet, som vi systematisk måler og følger op på gennem vores Temperaturmåling, hvor medarbejderne har mulighed for at udtrykke deres syn på arbejdsmiljø, ledelse og BDO's strategiske retning.

Årets Temperaturmåling havde en deltagelsesprocent på 91 %, hvilket giver et solidt grundlag for at vurdere engagementet i organisationen. Den samlede engagement-score blev 83 ud af 100, hvilket ligger over den eksterne benchmark på 81. Særligt bemærkelsesværdigt er, at 76 % af medarbejderne har et højt eller meget højt engagement, hvilket peger på en kultur præget af motivation og arbejdsglæde.

Med "BDO Academy" har vi vores eget akademi for øget kompetenceudvikling, så enhver kan dygtiggøre sig og styrke sin viden gennem kvalificeret og målrettet videreuddannelse.

Den gensidige respekt, tillid og forståelse mellem medarbejdere og ledelse styrkes desuden gennem samarbejde med de valgte medarbejderrepræsentanter i samarbejdsudvalget SAMU.



Mennesker,
der hjælper
mennesker med at
realisere deres
drømme

Kunder

BDO står som garant for tillid, troværdighed og nærværende revision i hele vores virke.

Vi er tæt på vores kunder og bruger indsigt samt indlevelse til at udføre revision og rådgivning. Vores fundament er bygget på stærke relationer til vores kunder, og vi arbejder hårdt hver dag for at hjælpe dem med at nå deres drømme og mål.

Vi forstår og kender kundernes behov. Derfor er vi i stand til at give værdifuld indsigt og løsninger på de udfordringer og muligheder, som de står over for.

Enhver henvendelse om optagelse som kunde behandles grundigt, og en eventuel afvisning finder sted, hvis det skønnes, at optagelse ikke er forenelig med vores formål, værdigrundlag, politikker, retningslinjer, hvidvaskloven, eller at det ikke vil være økonomisk forsvarligt for kunden eller for BDO.

Samfund

Som ansvarlig virksomhed har vi i BDO store ambitioner for det aftryk, vi ønsker at sætte på det omgivende samfund.

Lokal tilstedeværelse, lokal udvikling

Vi har i mange år været stolt af at indtage en støttende og udviklende rolle i de lokalsamfund, hvor vores kontorsteder og lokale revisorer opererer.

BDO er lokalt forankret på 36 kontorer fordelt på lige så mange byer på tværs af Danmark og Grønland. Det giver os en unik mulighed for personligt, fagligt og økonomisk at støtte og deltage i aktiviteter inden for erhvervsudvikling og kultur.

Rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant

Vi skal understøtte og spille en rolle i, at borgerne og virksomhederne har tillid til systemet.

Tillid til, at skatter opgøres korrekt, at regnskaber er korrekte, at støttemidler og puljer ikke misbruges, og at offentlige institutioner drives i overensstemmelse med deres formål.

Som en af Danmarks og Grønlands førende revisionsvirksomheder er vi stolte af at være offentlighedens og samfundets tillidsrepræsentant. Vi udfører vores opgaver i overensstemmelse med god revisorskik.

Vi udviser den nøjagtighed og hurtighed, som opgavernes beskaffenhed tillader. Vi udviser professionel skepsis, integritet, objektivitet, fortrolighed, adfærd, kompetence og nødvendig omhu ved udførelsen af alle vores opgaver.



BDO's globale netværk

BDO er medlem af BDO International Limited – et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse – og tager aktivt del i det globale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

BDO er et af de største netværk af revisions- og rådgivningsvirksomheder i verden. Hovedsædet ligger i Bruxelles.

Juridisk struktur i BDO's globale netværk

Det globale BDO-netværk koordineres og serviceres fra det belgiske firma, Brussels Worldwide Services, mens netværkets ledelse er samlet i BDO International Limited, der er etableret i London.

BDO-netværket er ledet af BDO Council, BDO Global Board og BDO Global Leadership Team.

BDO Council

BDO Council består af en repræsentant fra hvert stemmeberettiget BDO-medlemsfirma og udgør medlemmerne af BDO International Limited.

BDO Council godkender budgetter og finansielle spørgsmål, udnævner BDO Global Board samt godkender alle ændringer i den medlemsaftale, alle BDO-medlemsfirmaerne har tilsluttet sig.

BDO Global Board

BDO Global Board er bestyrelsen for BDO International Limited og består af en repræsentant fra hver af netværkets ni største virksomheder. Repræsentanterne udnævnes for en treårig periode og godkendes af BDO Council.

CEO for BDO International Limited deltager ligeledes i møderne i BDO Global Board.

BDO Global Board fastlægger de overordnede politikker og strategier for hele BDO-netværket og fører tilsyn med ledelsen af og arbejdet i BDO International Limited. Global Board mødes mindst fire gange om året.

BDO Global Leadership Team

Vores Global Leadership Team koordinerer netværkets aktiviteter på daglig basis. Teamet er ledet af BDO Global's CEO.

Regioner

BDO-netværket er inddelt i tre regioner:

- EMEA (Europe, Middle East & Sub-Saharan Africa)
- Americas (Latin America, North America & Caribbean)
- Asia Pacific.

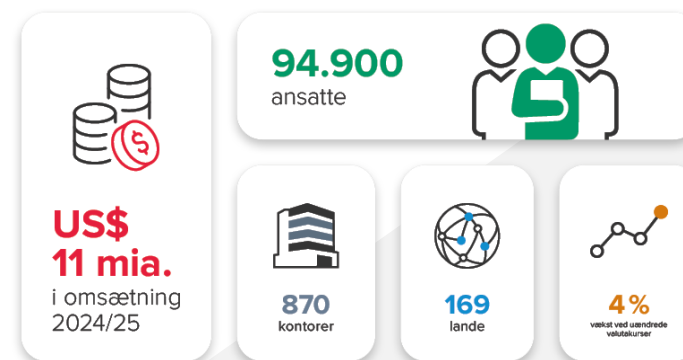
BDO International Limited

Det globale lederteam i BDO International Limited varetager den overordnede koordinering af den fælles strategi og udvikling, ligesom det globale samarbejde i BDO-netværket blandt andet koordineres og kvalitetssikres gennem en omfattende akkrediteringsproces.

Hverken BDO International Limited eller nogen af de deltagende medlemsfirmaer er ansvarlige for hinandens handlinger eller undladelser. Hvert BDO-medlemsfirma er en selvstændig juridisk enhed i sit eget land.

Nøgletal

Regnskabstallene for BDO Global pr. 30. september 2025 viser, at den samlede globale omsætning for alle BDO-medlemsfirmaer fordelt på 870 kontorer i 169 lande er 11 mia. US\$. Der er cirka 94.900 medarbejdere i netværket.



Et fælles, globalt formål

BDO's formål om at være mennesker, der hjælper mennesker med at realisere deres drømme, udspringer af vores globale netværk og tilstedeværelse.

På globalt plan er dette formål vores fælles grund til at møde op på arbejde hver dag. At hjælpe mennesker med at realisere deres drømme er selve essensen af, hvad det vil sige at arbejde hos BDO.

Vores motivation er at hjælpe mennesker med at komme derhen, hvor de ønsker at være – uanset om de er vores kolleger, vores kunder eller mennesker i de lande og lokalsamfund, hvor vi driver vores forretninger.

Medarbejdere

Hos BDO investerer vi i og støtter vores medarbejdere for at hjælpe dem med at vokse både fagligt og personligt.

Vi tilbyder et fleksibelt arbejdsmiljø, støtte og mentorordninger fra kolleger og ledere samt muligheden for, at alle kan udvikle deres talenter, optimere deres potentiale, tænde deres passion og nå deres mål.

Vores struktur fremmer samarbejde, og kolleger fra forskellige firmaer i den globale organisation samarbejder ofte på tværs af grænser, enten på kundeopgaver eller interne initiativer for at levere arbejde, der støtter BDO's vækststrategi.

Vores kunder

BDO's DNA er bygget på et fundament af stærke relationer. Dette er særligt vigtigt, når det kommer til vores kunder, for hvem vi arbejder hårdt hver dag for at hjælpe dem med at opnå deres drømme.

Det er gennem udvikling af relationer med vores kunder, at vi stolt kan sige, at vi forstår deres behov og er i stand til at give værdifulde indsigter i og løsninger på de mange udfordringer og muligheder, som kunderne står over for.

Vores lokalsamfund

I mange år har BDO været stolt over at spille en støttende rolle i de lokalsamfund, hvor vores nationale firmaer opererer.

Vores mennesker deltager engageret i lokale tiltag, der gør en forskel i andres liv, men som også gør det muligt for os at forbinde os med hinanden.

BDO-firmaerne er aktive inden for en række sociale, miljømæssige og governance-områder. Herunder har det internationale BDO-netværk tilsluttet sig Net Zero, som forpligter medlemslandene til at være CO2-neutrale inden 2050.



Oplysninger om partnernes vederlag

BDO består af to partnergrupperinger:

- Kapitalejere i BDO
- Ansatte partnere.

Kapitalejernes vederlag fastsættes ved årets udgang med udgangspunkt i de enkelte regioners og Business Lines' realiserede økonomiske resultater.

De ansatte partnere forhandler individuelt deres vederlag én gang årligt. Deres vederlag består dels af et fast vederlag og dels af et vederlag, der tager udgangspunkt i målopfyldelse og realiserede økonomiske resultater.

For alle partnere i Audit & Assurance er der en sammenhæng mellem vederlæggelsen og den revisionskvalitet, der bliver leveret i henhold til BDO's kvalitetsstyrings-system, herunder intern kvalitetskontrol.

BDO's kvalitetsstyringssystem

BDO arbejder kontinuerligt med styring af kvaliteten for at sikre, at vi leverer en ensartet og høj kvalitet i det udførte arbejde og opretholder den uafhængighed, objektivitet og etik, der kræves af os som offentlighedens tillidsrepræsentant ved afgivelse af erklæringsopgaver.

Gennem kvalitetsstyringen arbejder vi til stadighed med at forbedre vores processer for risikostyring, overvågning og afhjælpning samt vores politikker, procedurer og kontroller, som alle medvirker til at opretholde og højne kvalitetsniveauet.

I BDO har vi indført et kvalitetsstyringssystem, der understøtter og styrer dette arbejde og sikrer, at vi til enhver tid overholder:

- International standard om kvalitetsstyring i firmaer, som udfører revision og review af regnskaber, andre erklæringsopgaver med sikkerhed eller beslægtede opgaver (ISQM 1), udstedt af International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB).
- International standard om kvalitetssikringsgennemgang af erklæringsopgaver (ISQM 2), udstedt af International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB).

- International standard for revision ISA 220 om kvalitetsstyring ved revision af et regnskab (ajourført), udstedt af International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB).
- International standard for revisors etiske principper og forpligtelser, udstedt af International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA).
- BDO ISQM 1-politikker, udstedt af BDO Global.
- EU-forordninger, national lovgivning og regulativer, som er gældende i forhold til kvalitetsstyring, fx bestemmelser om uafhængighed og efteruddannelse af statsautoriserede revisorer.
- Krav i forbindelse med vores medlemskab af FSR – danske revisorer.

Styringen af kvaliteten

Styringen af kvaliteten sker i overensstemmelse med international standard om kvalitetsstyring i firmaer, som udfører revision og review af regnskaber, andre erklæringsopgaver med sikkerhed eller beslægtede opgaver (ISQM 1).

Målet med kvalitetsstyringssystemet er, at BDO og vores medarbejdere efterlever faglige standarder og gældende lovgivningsmæssige og juridiske krav og udfører opgaver i overensstemmelse med sådanne standarder og krav, og at erklæringsopgaver, afgivet af BDO og vores partnere, er passende efter omstændighederne.

Kvalitetsstyringen er baseret på konkrete og specifikke vurderinger af de forhold og risici, der eksisterer i BDO, samt en mål- og risikorettet reaktion herpå ved udformning og implementering af politikker, procedurer og kontroller.

Organisering

BDO har organiseret sit arbejde med udformning, implementering og anvendelse af sit kvalitetsstyringssystem ved at udpege følgende nøgleroller:

- Formanden for bestyrelsen i BDO som den person, der har det ultimative ansvar for kvalitetsstyringssystemet.
- Head of Audit & Accounting Quality Management (HAAQM), der har det operationelle ansvar for kvalitetsstyringssystemet.
- Head of Monitoring and Remediation (HMR), der har det operationelle ansvar for processen for overvågning og afhjælpning.
- Ethics and Independence Leader (EIL), der har det operationelle ansvar for overholdelsen af etik- og uafhængighedskravene.

Tildeling af de anførte roller er sket til personer, der har en passende erfaring, viden, indflydelse og autoritet samt tilstrækkelig tid til at opfylde deres ansvar.

De enkelte roller og deres ansvar, forpligtelser, arbejdsopgaver og uddannelseskrav mv. er beskrevet for at sikre, at personerne forstår deres tildelte roller og ansvaret for at opfylde dem.

BDO har via ansættelse af HAAQM, HMR og EIL i Risk & Compliance sikret, at der er en direkte reference og kommunikationslinje til bestyrelsesformanden og bestyrelsen i BDO.

BDO Global

BDO har gennem BDO ISQM 1-politikker fra BDO Global indsigt i de krav, som BDO Global stiller til vores kvalitetsstyringssystem, og vi anvender kvalitetsstyringsplatformen BDO SoQM fra BDO Global.

BDO Global har på grundlag af sine politikker givet retningslinjer for kvalitetsmål, kvalitetsrisici og kontroller, herunder teknologier og programmer, for at understøtte sine medlemsfirmaer. BDO har taget udgangspunkt heri ved udformningen af sit kvalitetsstyringssystem.

BDO har gennemgået disse retningslinjer og foretaget de nødvendige fravalg, ligesom vi har suppleret med egne kvalitetsmål for at afspejle BDO's lokale omstændigheder og sikre opfyldelse af national lovgivning og regulativer.

BDO har det ultimative ansvar for sit kvalitetsstyringssystem, herunder de faglige vurderinger, der foretages i forbindelse med udformning, implementering og anvendelse af kvalitetsstyringssystemet, uanset at BDO Global har fremkommet med retningslinjer, og at BDO anvender den platform, som BDO Global har stillet til rådighed.

Risikovurderingsproces

BDO har etableret en risikovurderingsproces, der interagerer med den indførte overvågning og afhjælpning, og som danner grundlag for kvalitetsmål for de enkelte områder (komponenter).

Disse kvalitetsmål er defineret og fastsat på baggrund af en forståelse af BDO's omstændigheder, særlige forhold og specifikke kendetegn, herunder krav i lovgivning og regulativer.

De er et udtryk for de målsætninger, som BDO ønsker at opnå inden for hver af de nævnte komponenter med henblik på at sikre kvaliteten ved udførelse af opgaver.

I risikovurderingen er risici for manglende opnåelse af de fastlagte kvalitetsmål vurderet for de enkelte komponenter (kvalitetsrisici). I denne vurdering indgår en faglig bedømmelse af sandsynligheden for, at kvalitetsrisikoen måtte opstå og effektueres, og indvirkningen på kvalitetsmålet, såfremt den opstår og effektueres.

Resultatet af risikovurderingen har dannet grundlag for udformning og implementering af reaktioner herpå i form af politikker, procedurer og kontroller.

I udførelsen af risikovurderingen er de af BDO Global fastsatte globale krav til kvalitetsmål, kvalitetsrisici og reaktioner lagt til grund, dog således at ikke-relevante krav er udeladt.

Risikovurderingen er dokumentet i BDO's kvalitetsstyringsplatform (BDO SoQM Platform), og dokumentationen for forståelsen af BDO mv. er arkiveret centralt i Risk & Compliance.

Risikovurderingen opdateres én gang årligt og løbende ved væsentlige ændringer, kvalitetsbegivenheder, resultater af eksterne tilsyn eller globale inspektioner eller ved ændringer i BDO ISQM 1-politikker, udstedt af BDO Global.



Komponenter i kvalitetsstyringssystemet

Kvalitetsstyringssystemet omfatter nedenstående seks interagerende komponenter, der sammen med komponent for risikovurderingsproces og overvågning og afhjælpning, udgør kvalitetsstyringssystemet.

- Ledelse og ledelsesansvar
- Relevante etiske krav
- Accept og fortsættelse af kundeforhold eller konkret engagement
- Opgaveudførelse
- Ressourcer
- Information og kommunikation.

Ledelse og ledelsesansvar

Ledelsen godkender mål og risici for kvaliteten. Ledelsen er ansvarlig for at gå forrest og demonstrere, at kvalitet er en afgørende faktor i alle aspekter af BDO, uanset om det gælder erklæringsopgaver eller vedrører interne processer mv.

I BDO's forretningsstrategi "Ét BDO – tusindvis af drømme" (2023-2026) er et af hovedindsatsområderne at styrke kvaliteten i revision, herunder at højne kvaliteten af erklæringsarbejdet med et særligt fokus på revisionsopgaver.

Hovedindsatsområdet er opdelt i en række indsatsområder. Under indsatsområderne hører fx Tone at the Top, faglig specialisering, standardisering af processer, træning og brug af de rette og korrekte værktøjer og skabeloner mv.

Ledelsen drøfter og godkender årligt budgettet for det kommende år, herunder driftsresultater, personalemæssige ressourcer for udførelse af erklæringsopgaver, personalemæssige ressourcer i Center of Excellence og Risk & Compliance samt økonomiske ressourcer for uddannelse og udvikling af personale.

BDO definerer, identificerer og beskriver roller, der indgår i ledelsesstrukturen (rollebeskrivelser). I rollebeskrivelsen indgår relevante kvalitets- og kompetencekrav, afhængigt af rollen.

BDO har udarbejdet funktionsbeskrivelse for medarbejdere på alle niveauer, herunder den rolle og det ansvar, som den enkelte skal leve op til. I funktionsbeskrivelsen indgår relevante kvalitetsmål, afhængigt af funktionen. Ved forfremmelse af statsautoriserede revisorer fra Director til Senior Director eller Partner foretages der en vurdering af den pågældendes faglighed og kvalitet.

BDO har indført kodeks for godt ejerskab, der stiller krav til den enkelte ejers adfærd og handlemåde om at gå forrest og understøtte BDO som helhed og dermed sikre forenelighed med BDO's værdier.

BDO har en whistleblowerordning, der har til formål at sikre behandling af enhver klage og påstand om manglende udførelse af arbejde i overensstemmelse med standarder og gældende lovgivning og regulativer eller manglende overholdelse af vores politikker eller procedurer.

Vi har indført procedurebeskrivelse for håndtering af indberetninger til whistleblowerordningen og implementeret en whistleblowerplatform.

Relevante etiske krav

En væsentlig og integreret del af kvalitetsstyringssystemet er de etiske krav, der stilles til BDO og erklæringsopgaven. De etiske krav udgør de grundlæggende principper for professionel skik og omfatter følgende:

- Integritet
- Objektivitet
- Professionel kompetence og fornøden omhu
- Fortrolighed
- Professionel adfærd.

BDO's regler om uafhængighed og kvalitet tager udgangspunkt i Europa-Parlamentets og Rådets forordning nr. 537/2014 om specifikke krav til lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden, revisorlovens bestemmelser om uafhængighed samt IESBA International Code of Ethics for Professional Accountants.

I forhold til kvalitetsstyringssystemet er det særligt uafhængighed, der er central for det fastsatte kvalitetsmål. Årsagen hertil er, at BDO har en ledende markedsposition inden for kommuner og regioner, hvor der gælder særlige regler for uafhængighed. Tilsvarende regler gælder inden for PIE- og First North-kunder, hvor BDO er ved at forøge sin markedsposition.

BDO har på den baggrund en systematisk kontrol og opfølgning på, at BDO på alle opgaver efterlever gældende regler om uafhængighed, så kvalitetsmålet efterleves.

BDO har globale regler for konflikttjek for alle opgaver for kunder, der opererer internationalt. Konflikttjek styres og dokumenteres i et system fra BDO Global. Konflikttjek sikrer, at BDO ikke påtager sig opgaver, der kompromitterer uafhængighed, og at et medlemsfirma ikke leverer ydelser, der kompromitterer vores uafhængighed.

BDO har interne regler for rotation af partnere, der underskriver årsregnskaber for PIE-virksomheder, store virksomheder, kommuner, regioner og store § 60-selskaber. Den underskrivende Partner udskiftes efter syv år og må i 3-5 år herefter ikke være en del af revisionsopgaven.

Tilsvarende regel gælder for kvalitetssikringskontrollanten og partnere, der konsulteres på erklæringsopgaven. Andre ledende medarbejdere, der er godkendte revisorer, udskiftes efter 10 år.

BDO har interne retningslinjer for, hvilke opgaver partnere og statsautoriserede samt registrerede revisorer må påtage sig.

Hvert år underskriver alle medarbejdere og partnere en erklæring, hvori følgende punkter indgår:

- Insiderforhold
- Tavshedspligt
- Uafhængighed.

Erklæringen indhentes ud fra vores oplysninger om medarbejderen, således det sikres, at alle besvarer erklæringen ud fra deres rolle og kategori.

Accept og fortsættelse af kundeforhold og konkret engagement

Alle nye kunder gennemgås og vurderes grundigt forinden accept heraf, ligesom fortsættelse af kundeforhold revurderes med jævne mellemrum og altid, når der tilgår væsentlige nye oplysninger, der påvirker kundeforholdet.

Kravene i lov om forebyggende foranstaltninger mod hvidvask og finansiering af terrorisme (hvidvaskloven) efterleves. BDO foretager således risikovurdering af ethvert kundeforhold og indhenter legitimation for reelle ejere. Dokumentation herfor opbevares i fem år, efter kundeforholdet er ophørt.

Accept og fortsættelse af kundeforhold og konkrete engagementer sker rettidigt og på baggrund af et tilstrækkeligt informationsgrundlag. BDO anvender centrale systemer, der understøtter processen for kunde- og opgaveaccept, herunder risikovurdering, og som sikrer, at alle kunder og opgaver godkendes, inden vores arbejde påbegyndes.

Får BDO under udførelsen af vores arbejde for kunden oplysninger, som ville have medført, at vi ikke ville have påtaget os opgaven, såfremt disse oplysninger tidligere havde været tilgængelige, tager den erklæringsansvarlige Partner kontakt til kunden og informerer herom og afstår fra at udføre den pågældende opgave eller fra-træder som revisor.

Opgaveudførelse

Den erklæringsansvarlige Partner har ansvaret for kvaliteten i den enkelte opgave, herunder ansvaret for, at BDO's kvalitetsstyringssystem efterleves.

I forbindelse med afgivelse af erklæringer med sikkerhed og dermed hvervet som offentlighedens tillidsrepræsentant udviser revisor professionel skepsis til kundens oplysninger, regnskabspraksis og metoder til fx opgørelse af regnskabsmæssige skøn.

For at have den rigtige adfærd i forhold til kvalitet og skepsis er det centralt, at BDO har de rigtige partnere og medarbejdere, herunder at kunne præge revisorer under uddannelse på alle niveauer med den rette adfærd.

Løsning af en erklæringsopgave er baseret på princippet om, at denne bemandes og uddelegeres til personer, der besidder den nødvendige kompetence til at udføre arbejdet hurtigt, effektivt og i en tilfredsstillende høj kvalitet.



Visse kundeopgaver er af en sådan kompleksitet eller behæftet med så specielle risici, at kvalitetssikringen ikke alene kan påhvile den erklæringsansvarlige Partner. I disse tilfælde er der konsultationspligt, og der kan herudover være krav om, at opgaven gennemgås af en kvalitetssikringskontrollant. På børsnoterede virksomheder (PIE), kommuner, regioner og store §60-selskaber er der altid tilknyttet en kvalitetssikringskontrollant.

Såfremt der er uenigheder mellem en erklæringsansvarlig Partner og en konsulteret statsautoriseret revisor/kvalitetssikringskontrollant, er der interne politikker for, at Risk & Compliance kontaktes for at løse uenigheden på et fagligt forsvarligt grundlag. Ligeledes er der politikker for, hvordan uenigheder mellem Partner og andre teammedlemmer løses.

Hvis der opstår mistanke om, at der hos en kunde forekommer hvidvask eller finansiering af terrorisme, undersøges disse forhold nærmere. Såfremt mistanken ikke kan afkræftes, kontaktes Risk & Compliance, der herefter vurderer forholdene og om nødvendigt underretter Hvidvasksekretariatet.

Ressourcer

Som en del af kvalitetsstyringen arbejder BDO kontinuerligt med at sikre og dokumentere, at vi har de fornødne ressourcer til rådighed for at udføre erklæringsopgaverne på det høje kvalitetsniveau, som vi ønsker.

Dette gælder inden for:

- Menneskelige ressourcer
- Teknologiske ressourcer
- Intellektuelle ressourcer.

BDO tilbyder uddannelse og attraktive arbejdsvilkår med henblik på at kunne tilknytte og tiltrække medarbejdere og partnere.

BDO har et stort kursusudbud for at udvikle og vedligeholde vores partners og medarbejders høje faglige standard. Kurserne udbydes af:

- Universiteter og handelshøjskoler
- BDO Academy
- Det internationale BDO-netværk
- FSR – danske revisorer
- Andre relevante eksterne udbydere.

BDO's medarbejdere er vores vigtigste ressource, hvorfor vi kontinuerligt arbejder med at udvikle vores medarbejders høje faglige kompetencer. Det sikrer vi blandt andet ved at udvikle kurser med vægt på specialiseret faglig viden. Det sker fx via vores interne BDO Academy, herunder webinarer, e-learningssessioner og fagspecifikke kurser.

Alle revisorer deltager i kvalificerende efteruddannelsesprogrammer. Vores godkendte revisorer efteruddanner sig mindst 120 timer over tre år, som revisorloven foreskriver.

Vi benytter IT-udstyr og systemer, der understøtter levering af ydelser med høj kvalitet, herunder software leveret af BDO Global i forbindelse med afgivelse af erklæringsopgaver. Vi sikrer på kontinuerlig basis, at disse systemer er ajourført og målrettet dansk lovgivning, og at vi har specifikke brancheløsninger, der er tilpasset bestemte typer af vores kundegrupper, således der sikres en ensartet håndtering og levering af høj kvalitet.

For at nå de fastsatte kvalitetsmål er det ligeledes en forudsætning, at partnere og medarbejdere har adgang til al fornøden viden (intellektuelle ressourcer), hvad enten det er på intranet eller fra BDO Global, eller det er databaser med seneste lovgivning, forarbejder og praksis. Det vægtes højt i BDO, at der sparreres med andre og ikke kun, når konsultation er krævet.

Center of Excellence sikrer implementering af opstillede retningslinjer og standarder, men bliver også anvendt til faglige spørgsmål, således der opnås den mest optimale opgaveløsning. Uanset Center of Excellence besvarer faglige spørgsmål, har den erklæringsansvarlige Partner det endelige ansvar for en erklæringsopgave.

Risk & Compliance har det overordnede ansvar for at sikre overholdelse af lovgivning og regulativer samt interne politikker og procedurer. Til Risk & Compliance kan der rettes henvendelse angående drøftelser om kundeaccept, underretninger og øvrige kundeforhold, som ikke direkte har med en erklæringsopgave at gøre.

Information og kommunikation

BDO er kendetegnet ved mange kontorer i Danmark, opdelt i regioner, hvilket stiller krav til information til og kommunikation med partnere og medarbejdere.

For at nå kvalitetsmålene, er det vægtet højt at kunne kommunikere rettidigt, relevant og tilstrækkeligt, herunder også at italesætte kvalitet og adfærd, således BDO har medarbejdere, der kan træffe korrekte og forsvarlige beslutninger selv i vanskelige og komplekse forhold.

BDO har flere interne kommunikationskanaler, fx intranet, webinarer, Teams-møder og direkte e-mails til alle medarbejdere eller specifikke medarbejdergrupper. Rapportering af resultater af intern og ekstern kvalitetskontrol og nærværende gennemsigthedsrapport sker på en eller flere af disse kanaler.

BDO har indført retningslinjer for kommunikation med eksterne parter, der sker på vores hjemmeside, i nyhedsbreve eller direkte via brev eller e-mail. Nærværende gennemsigthedsrapport offentliggøres således på hjemmesiden, og rapportering af resultater af ekstern kvalitetskontrol og evalueringsrapport for kvalitetsstyringssystemet sker til ledelsen hos PIE-kunder.

BDO har indført retningslinjer for information til BDO Global om resultater af ekstern kvalitetskontrol, efterfølgende intern kvalitetskontrol, evalueringsrapport for kvalitetsstyringssystemet, Audit Quality Indicators (AQIs) og lignende.

Af tilbagevendende kommunikation kan nævnes, at Risk & Compliance, herunder Kvalitetskontroludvalget, løbende rapporterer til bestyrelsen og Kvalitetskomitéen om compliance og kvalitet.

Overvågning og afhjælpning

BDO har som en del af kvalitetsstyringen indført en proces for overvågning og afhjælpning, der har til formål at tilvejebringe relevante, pålidelige og rettidige oplysninger om udformning, implementering og anvendelse af kvalitetsstyringssystemet, samt at indføre afhjælpende foranstaltninger som reaktion på påviste fejl og mangler.

I processen indgår flere typer af overvågningsaktiviteter med forskelligt omfang og udførelsestidspunkt, der danner grundlag for påvisning af fejl og mangler. Det kan fx være test af indførte kontroller, der afdækker kvalitetsrisici og dermed sikrer kvalitetsmål, eller gennemgange af klager og påstande eller observationer fra eksterne inspektioner.

I overvågningsaktiviteterne indgår desuden en efterfølgende intern kvalitetskontrol af erklæringsopgaver. Der henvises til særskilt afsnit herom.

Evaluering af kvalitetsstyringssystemet

BDO foretager en gang årligt en samlet evaluering af kvalitetsstyringssystemet med henblik på at opnå en høj grad af sikkerhed for, at kvalitetsmål er nået.

I evalueringen indgår oplysninger, indsamlet om udformning, implementering og anvendelse af kvalitetsstyringssystemet fra overvågningsaktiviteter, som er udført i perioden op til evalueringsdatoen.

Overvågningsaktiviteterne omfatter test af de indførte reaktioners operationelle effektivitet, gennemgang af resultater fra intern og ekstern kvalitetskontrol af erklæringsopgaver samt overvejelse af andre relevante oplysninger om kvalitetsstyringssystemet.

BDO anvender vores professionelle dømmekraft til at evaluere resultaterne af overvågningsaktiviteterne for at afgøre, om resultater, individuelt eller samlet, vurderes at have mangler i kvalitetsstyringssystemet. For alle identificerede mangler udføres der en årsagsanalyse, og der foretages en evaluering af, hvor alvorlig og gennemgribende en mangel er både individuelt og samlet med andre identificerede mangler.

Evalueringen sker pr. 30. september, og konklusionen på evalueringen rapporteres pr. 15. december af bestyrelsesformanden.

I perioden fra 1. oktober til 15. november foretages der evaluering af kvalitetsmål, risikovurdering, reaktioner og test med henblik på at træffe en konklusion på effektiviteten af kvalitetsstyringssystemet.

I perioden fra 15. november til 15. december fremlægger BDO den foreløbige evalueringsrapport for BDO Global, der gennemgår og godkender denne, forinden den endelige konklusion på evalueringen færdiggøres.

Konklusion på den årlige evaluering af kvalitetsstyringssystemet

På tidspunktet for afgivelse af denne gennemsigtighedsrapport har formanden for bestyrelsen afgivet sin konklusion på kvalitetsstyringssystemet pr. 15. december 2025.

Konklusionen er, at den årlige evaluering af kvalitetsstyringssystemet pr. evalueringsdatoen 30. september 2025 giver høj grad af sikkerhed for, at de fastsatte kvalitetsmål er opnået.

Høj grad af sikkerhed opnås, når kvalitetsstyringssystemet reducerer risikoen for, at kvalitetsmål ikke nås til et acceptabelt lavt niveau. Høj grad af sikkerhed er ikke et absolut niveau af sikkerhed, idet der er iboende begrænsninger i kvalitetsstyringssystemet.

De udførte testhandlinger af indførte reaktioners operationelle effektivitet, gennemgang af resultater fra intern og ekstern kvalitetskontrol af erklæringsopgaver, gennemgang af hændelser samt overvejelse af andre relevante oplysninger om kvalitetsstyringssystemet har identificeret afvigelser, der i enkelte tilfælde medførte observationer.

Observationerne er ikke vurderet at have en sådan karakter, at disse har ført til mangler, der kunne påvirke kvalitetsmål. Der er for hver observation anført årsag og handlingsplan for afhjælpende tiltag.

Foruden observationer er der identificeret enkelte forhold af mindre betydning samt øvrige forhold, men disse har ikke påvirket den samlede konklusion. Der er anført konkrete tiltag for disse forhold.

Efterfølgende intern kvalitetskontrol

Den efterfølgende interne kvalitetskontrol af erklæringsopgaver er en del af de overvågningsaktiviteter, der udføres i henhold til BDO's kvalitetsstyringssystem.

Efterfølgende intern kvalitetskontrol af erklæringsopgaver med sikkerhed på årsregnskaber udføres af Kvalitetskontroludvalget.

Kvalitetskontrol af andre erklæringsopgaver med og uden sikkerhed udføres af Risk & Compliance.

Kvalitetskontroludvalget

Formanden for Kvalitetskontroludvalget udnævnes af bestyrelsen i BDO.

Medlemmerne af Kvalitetskontroludvalget udpeges af Kvalitetskomitéen og udnævnes af bestyrelsen i BDO på baggrund af en konkret og begrundet indstilling. Medlemmerne udpeges blandt partnerkredsen, medmindre særlige forhold gør sig gældende.

Af hensyn til objektivitet og uafhængighed må de kvalitetskontrollanter, der udfører kvalitetskontrollen, ikke være en del af det revisionsteam, der er involveret i udførelsen af erklæringsopgaven eller være involveret i en kvalitetssikringsgennemgang af erklæringsopgaven.

Kvalitetskontroludvalget pr. 30. september 2025

- Line Haugaard, formand, Partner, statsautoriseret revisor
- Ferass Hamade, Partner, statsautoriseret revisor
- Flemming Bro Lund, Partner, statsautoriseret revisor
- Henrik Brorsbøl Jakobsen, Partner, statsautoriseret revisor
- Henrik Harbo Andersen, Partner, statsautoriseret revisor
- Jesper Dahl Jepsen, Partner, statsautoriseret revisor
- Jesper Steensbjerg, Partner, statsautoriseret revisor
- Kenneth Albert, Partner, statsautoriseret revisor
- Martin Elkjær, Senior Director, statsautoriseret revisor
- Martin Jochens Lück, Partner, statsautoriseret revisor
- Michaela Beeck, Partner, statsautoriseret revisor
- Mikkel Mauritzen, Partner, statsautoriseret revisor
- Mikkel Aalykke, Partner, statsautoriseret revisor
- Ole Østergaard, Partner, statsautoriseret revisor
- Peter Mikkelsen, Partner, statsautoriseret revisor
- Søren Engelund Bærentsen, Partner, statsautoriseret revisor
- Thomas Baagøe, Partner, statsautoriseret revisor
- Tommy Wulff Andreasen, Partner, statsautoriseret revisor

Ligeledes må kvalitetskontrollanten ikke være ansættelsesmæssigt tilknyttet et kontorsted i samme region som den revisor, der udføres kontrol af.

Fordeling af udvalgte erklæringsopgaver imellem kvalitetskontrollanterne sker under hensyntagen til habilitet, eventuelle behov for branchekendskab eller særlige kompetencer.

Udvælgelse til kvalitetskontrol

Kvalitetskontroludvalget udvælger såvel de revisorer, som skal have foretaget kvalitetskontrol, som de erklæringsopgaver, der skal kontrolleres. Udvælgelsen af både revisorer og erklæringsopgaver sker centralt.

Udvælgelse af erklæringsopgaver sker på grundlag af risikokriterier, hvori der blandt andet indgår vurdering af virksomhedstype, særlovgivning, internationale relationer, informationer fra overvågning, ændringer og kompleksitet i revisions- og regnskabslovgivning samt erstatnings- og revisornævnsager.

Revisorer, der underskriver erklæringer på årsregnskaber, udvælges som minimum til kvalitetskontrol hvert tredje år. Udvælgelse sker herudover på grundlag af risikokriterier, fx bedømmelser ved seneste interne eller eksterne kvalitetskontrol, erstatnings- og revisornævnsager og informationer fra overvågningsaktiviteter i kvalitetsstyringssystemet.

Den risikobaserede udvælgelse af erklæringsopgaver og revisorer medfører, at der ikke kan fastlægges et konkret antal erklæringsopgaver pr. revisor, og at revisor kan blive udvalgt til kvalitetskontrol hvert eller hvert andet år.

Gennemførelse af kvalitetskontrol

En kvalitetskontrol gennemføres i henhold til de af Kvalitetskontroludvalget fastlagte procedurer, hvis indhold er på linje med det indhold, der er fastlagt i Erhvervsstyrelsen og af BDO Global.

Procedurerne indeholder tjeklister, som tager udgangspunkt i de tjeklister, der årligt udgives af BDO Global, tilpasset med særlige danske forhold. Tjeklisterne ajourføres løbende.

Observationer fra kvalitetskontrollen inddeles i kategorier, der danner grundlag for den samlede bedømmelse af erklæringsopgaven. Bedømmelsen fastsættes af det samlede Kvalitetskontroludvalg.

For erklæringsopgaver, der ikke lever op til kravene i kvalitetsstyringssystemet, udarbejdes der en årsagsanalyse, skriftlige planer for afhjælpende tiltag og eventuelt handlingsplaner for den konkrete erklæringsopgave og den kontrollerede revisor.

Der er implementeret retningslinjer for opfølgende kvalitetskontrol.

Rapportering til ledelsen

Kvalitetskontroludvalget rapporterer til Kvalitetskomitéen og bestyrelsen om resultatet af den udførte efterfølgende interne kvalitetskontrol, herunder eventuelle identificerede forhold vedrørende kvalitetsstyringssystemet og indvirkningen herpå samt afhjælpende tiltag mv.

Rapporteringen inkluderer et notat med Kvalitetskontroludvalgets bemærkninger vedrørende de revisorer, hvis erklæringsopgaver blev bedømt til ikke at leve op til BDO's kvalitetsstyringssystem. Dette notat danner grundlag for eventuelle konkrete tiltag eller sanktioner for disse revisorer.

Kvalitetskontroludvalget fremsender en samlet liste over de kontrollerede erklæringsopgaver og bedømmelsen heraf til regionsleder, den regionalfaglige Partner i regionen, Head of Public Audit & Assurance, Head of Audit & Assurance og Chief Compliance Officer.

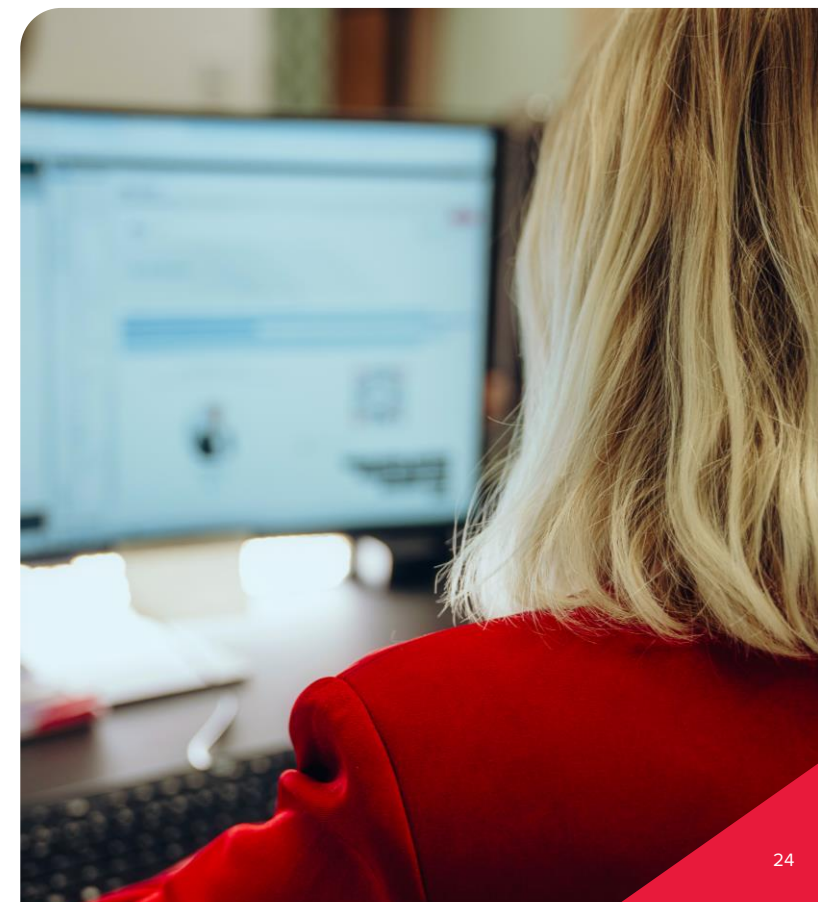
Risk & Compliance foretager en årlig obligatorisk rapportering til BDO Global vedrørende omfang og resultater af den efterfølgende interne kvalitetskontrol.

Anden rapportering

Kvalitetskontroludvalget rapporterer om resultatet af den udførte efterfølgende interne kvalitetskontrol i form af:

- Årlig rapportering til kapitalejere samt partnere og ledere.
- Årlig rapportering på intranettet til alle medarbejdere.

- Årlig rapportering til Chief Knowledge Officer, Head of Audit & Assurance, Head of Audit & Accounting Quality Management (HAAQM) og Head of Monitoring and Remediation (HMR) indeholdende såvel detaljerede analyser af de observationer, som den efterfølgende interne kvalitetskontrol har givet anledning til, samt detaljerede årsagsanalyser. Rapporteringen anvendes bl.a. ved fastsættelse af uddannelsesaktivitet og ved overvågning af kvalitetsstyringssystemet.



Ekstern kvalitetskontrol

Erhvervsstyrelsens kvalitetskontrol

BDO og vores godkendte revisorer er underlagt kvalitetskontrol af Erhvervsstyrelsen i henhold til revisorloven.

Som følge af BDO's størrelse og karakteren af vores kunder udtages BDO til kvalitetskontrol hvert tredje år i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens retningslinjer for kvalitetskontrol af revisionsvirksomheder.

Den seneste, afsluttede kvalitetskontrol var i 2021, og Erhvervsstyrelsen afgav rapport herom den 5. december 2023. Erhvervsstyrelsen gennemfører i 2025 kvalitetskontrol af BDO. Denne kontrol er endnu ikke afsluttet.

Resultatet af og opfølgning på kvalitetskontrollen fra 2021 blev offentliggjort på Erhvervsstyrelsens hjemmeside.

I BDO arbejder vi kontinuerligt med at sikre og højne den faglige kvalitet, og vi vil til stadighed arbejde fokuseret på at levere ydelser på et højt kvalitetsniveau, der er til værdi og gavn for kunder og samfundet, og som imødekommer kravene til os som aktør i revisionsbranchen.

I vores kvalitetsstyringssystem, der sikrer levering af erklæringsopgaver med høj kvalitet, foretog vi således de tiltag, der var nødvendige for at afhjælpe og følge op på Erhvervsstyrelsens forbedringspunkter, ligesom vi tog styrelsens henstilling om udarbejdelse af handlingsplan til efterretning.

Handlingsplanen indeholdt en beskrivelse af tiltag, rettet mod forbedringspunkterne, som enten allerede var gennemført eller planlagt til at blive implementeret i 2024. Handlingsplanen blev godkendt af Erhvervsstyrelsen i februar 2024 og gennemført i 2024.

Vi afholder løbende konstruktive dialogmøder med Erhvervsstyrelsen, og Erhvervsstyrelsens opfølgning på kvalitetskontrollen i 2021 og handlingsplanen sker samtidig med den ordinære kvalitetskontrol i 2025.

BDO Global – Audit Quality Review

Som et led i vores medlemskab af BDO International Limited udfører BDO Global en efterfølgende kvalitetskontrol (Audit Quality Review) hvert tredje år.

Audit Quality Review omfatter blandt andet kvalitetsstyringssystemet i henhold til ISQM 1 samt øvrige manualer og politikker udstedt af BDO Global. Herudover er tilrettelæggelsen af den efterfølgende interne kvalitetskontrol og gennemgang af erklæringsopgaver omfattet.

BDO Global udførte det seneste Audit Quality Review af BDO i Danmark i oktober 2024. Den endelige rapport blev godkendt den 21. februar 2025.

Den samlede konklusion på det udførte review var, at anvendelsen af kvalitetsstyringssystemet i henhold til ISQM 1, herunder den efterfølgende interne kvalitetskontrol, og opfyldelse af manualer og politikker, udstedt af BDO Global, er tilfredsstillende. Der var få observationer og anbefalinger til afhjælpende tiltag, men disse var hverken alvorlige eller omfattende.

Ledelsens erklæring om gennemsigtighedsrapporten

Gennemsigtighedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til den årlige gennemsigtighedsrapport, som skal udarbejdes af alle revisionsvirksomheder, der udfører lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden.

EU-forordningen foreskriver, at ledelsen skal afgive en erklæring om, at virksomhedens kvalitetsstyringssystem fungerer effektivt, en erklæring om virksomhedens uafhængighedspolitik og en erklæring om virksomhedens politik for revisorers efteruddannelse.

Direktionen og bestyrelsen i BDO bekræfter, at:

- Vi har et hensigtsmæssigt og effektivt kvalitetsstyringssystem.
- Vi har hensigtsmæssige politikker for uafhængighed og har foretaget en intern undersøgelse af, at disse overholdes.
- Vi efterlever vores politikker for løbende efteruddannelse af vores revisorer.

Aarhus, den 22. januar 2026

Direktion:



Frank Lau
CEO

Bestyrelse:



**Ole Christian
Kastberg Nielsen**
Formand



Morten Trap Olesen
Næstformand



Dorte Larsen



Michael Graversen



Iben Sun Hein Larsen



René Møller Jensen



**Pernille Hallen
Lynggaard**
Medarbejdervalgt



Alexander Egeriis
Medarbejdervalgt

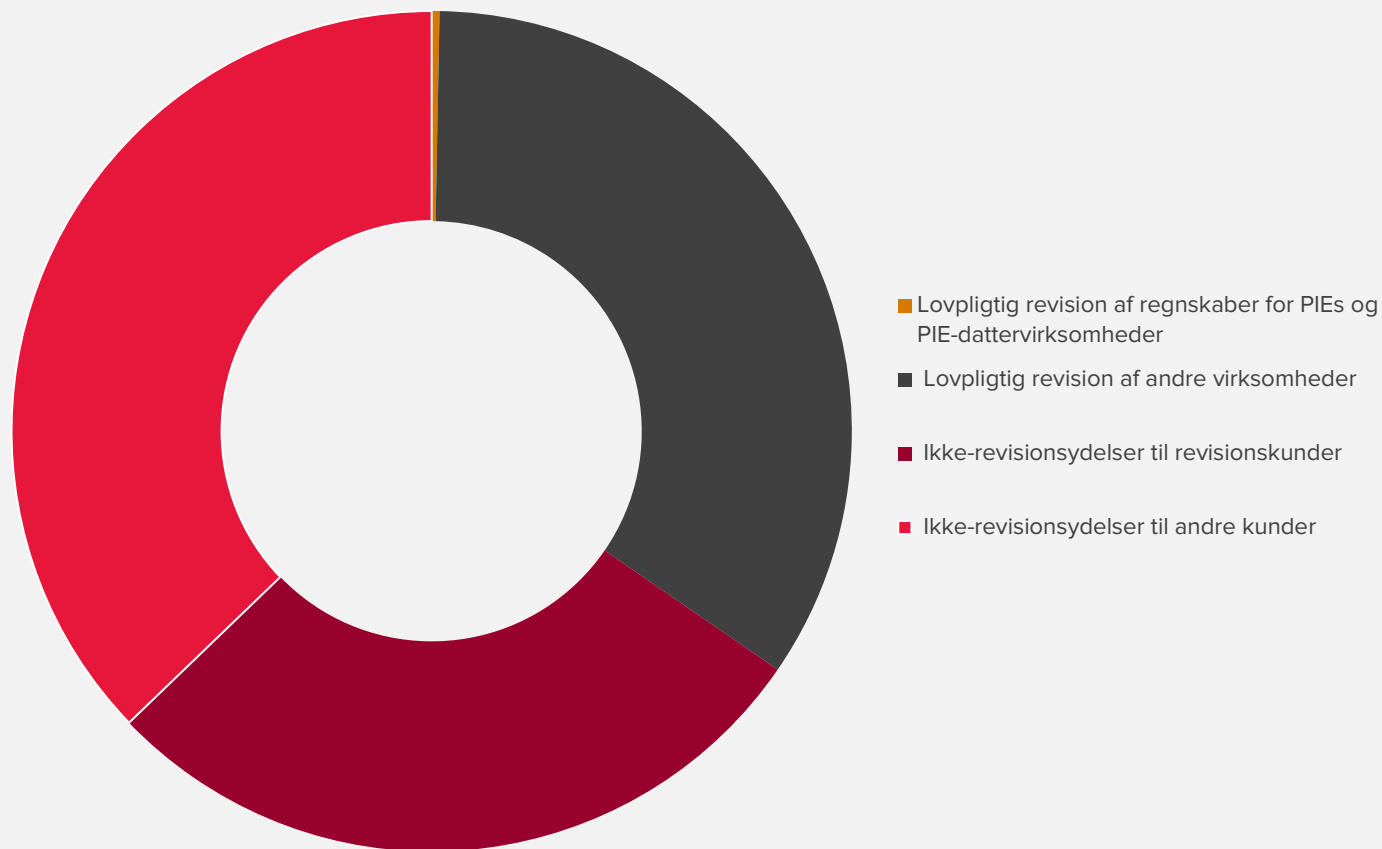


**Marc Rosenørn
de Lasson Nielsen**
Medarbejdervalgt

Regnskabsoplysninger

Fordeling af omsætningen for regnskabsåret 2024/25, som sluttede den 30. september 2025.

Omsætningsfordeling 2024/25	Mio. kr.	%
Lovpligtig revision af regnskaber for PIEs og PIE-dattervirksomheder	5,8	0,3
Lovpligtig revision af andre virksomheder	595,3	34,3
Ikke-revisionsydelse til revisionskunder	490,1	28,2
Ikke-revisionsydelse til andre kunder	645,3	37,2
Total	1.736,5	100,0





BDO's revisionskunder af interesse for offentligheden

BDO's kunder omfattet af revisorlovens § 1 a, stk. 1, nr. 3, for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30. september 2025 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

PIEs:

- Agat Ejendomme A/S
- Cemat A/S
- Papirfabrikken Invest A/S
- Pharma Equity Group A/S
- Rias A/S
- Scandinavian Investment Group A/S
- Strategic Partners A/S
- Ziton A/S

BDO's revisionskunder – regioner, kommuner og store §60-selskaber

BDO's kunder omfattet af bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision med efterfølgende ændringer for, hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30. september 2025 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

Regioner

- Region Hovedstaden
- Region Nordjylland
- Region Sjælland
- Region Syddanmark

Store § 60-selskaber

- AFLD I/S
- Beredskab Fyn I/S
- Energnist I/S
- FynBus
- Midtjysk Brand & Redning I/S
- Nomi4s i/s
- Nordjyllands Beredskab I/S
- Nordjyllands Trafikselskab
- Nordsjællands Park og Vej I/S
- I/S Refa
- Renosyd I/S
- Trekantområdets Brandvæsen I/S

Kommuner

- Albertslund Kommune
- Allerød Kommune
- Assens Kommune
- Ballerup Kommune
- Billund Kommune
- Bornholms Regionskommune
- Brøndby Kommune
- Brønderslev Kommune
- Dragør Kommune
- Egedal Kommune
- Fanø Kommune
- Favrskov Kommune
- Faxe Kommune
- Frederikshavn Kommune
- Frederikssund Kommune
- Faaborg-Midtfyn Kommune
- Glostrup Kommune
- Greve Kommune
- Gribskov Kommune
- Guldborgsund Kommune
- Haderslev Kommune
- Halsnæs Kommune
- Hedensted Kommune
- Helsingør Kommune
- Herlev Kommune
- Hillerød Kommune
- Hjørring Kommune
- Holbæk Kommune
- Hvidovre Kommune
- Høje Taastrup Kommune
- Hørsholm Kommune
- Ishøj Kommune
- Jammerbugt Kommune
- Kalundborg Kommune
- Kerteminde Kommune
- Kolding Kommune
- Køge Kommune
- Langeland Kommune
- Lemvig Kommune
- Lolland Kommune
- Læsø Kommune
- Mariagerfjord Kommune
- Norddjurs Kommune
- Nordfyns Kommune
- Nyborg Kommune
- Næstved Kommune
- Odense Kommune
- Rebild Kommune
- Ringsted Kommune
- Rudersdal Kommune
- Rødovre Kommune
- Samsø Kommune
- Silkeborg Kommune
- Skanderborg Kommune
- Skive Kommune
- Stevns Kommune
- Struer Kommune
- Svendborg Kommune
- Syddjurs Kommune
- Sønderborg Kommune
- Thisted Kommune
- Tønder Kommune
- Tårnby Kommune
- Vallensbæk Kommune
- Varde Kommune
- Vejen Kommune
- Viborg Kommune
- Vordingborg Kommune
- Ærø Kommune
- Aabenraa Kommune
- Aalborg Kommune

BDO's kapitalejere

BDO's kapitalejere er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

BDO's kapitalejere pr. 30. september 2025

- Allan Andersen
- Anders Schweitz Jensen
- Anders Rasmussen
- Arne Riis
- Alex Sartor Thomsen
- Brian Bek Andersen
- Bent Engelsen Skov
- John Bøgehus Pedersen
- Bo Sørensen
- Brian Olsen Halling
- Carsten Bo Jensen
- Christian Brasholt Larsen
- Claus Muhlig
- Chris Fritzen Pedersen
- Claus Urhøj
- Dan Bøøk Malmstrøm
- Dennis Hermann
- Dorte Larsen
- David Riis Nielsen
- Dan Rasmus Petersen
- Frank Barrit
- Flemming Bro Lund
- Georg Aaen
- Henning Wiese
- Iben Sun Hein Larsen
- Jan Juul Buskbjerg
- Jakob Boutrup Ditlevsen
- Jens-Christian Steen Nielsen
- John Richardt Damkier
- Jeanette Staal
- Jørn Christian Munk Holm
- Jørn Jepsen
- Jesper Bechsgaard Jørgensen
- Jesper Dahl Jepsen
- Jacob Rask
- Jesper Steensbjerre
- Jesper Smedegaard Larsen
- Kristian Bendix Thostrup
- Kristian Frost Vingum
- Kim Kresten Sørensen
- Klaus Grønæk Jakobsen
- Klaus Nielsen
- Klaus Tvede-Jensen
- Lasse Østergaard Toft
- Michael Bæk Pedersen
- Martin Anders Dahl Jensen
- Mads Madsen
- Michael Graversen
- Morten Hagerup Pedersen
- Mikael Grosbøl
- Martin Jochens Lück
- Morten Kristiansen Veng
- Mikkel Aalykke
- Mikkel Jon Larssen
- Morten Christensen
- Morten Kallehaug
- Morten Trap Olesen
- Michael Svejgaard Søby
- Morten Svensson
- Anders Noe
- Lars Nicolai Thorsted
- Ole Christian Kastberg Nielsen
- Ole Uggerholt Ejning
- Ole Lyng Andersen
- Ole Østergaard
- Ove Morten Ovesen
- Henrik Paulsen
- Per Christensen
- Peter Mikkelsen
- Peter Kvistgaard Toft
- Per Frost Jensen
- Pernille Nielherdt Kjerulff
- Peter Rasborg
- René Møller Jensen
- Søren Engelund Bærentsen
- Sten Henning Kristensen
- Søren Busch
- Steen Pedersen
- Søren Rasborg Laursen
- Søren Søndergaard Jensen
- Steen Pedersen
- Stig Petersen
- Tommy Andersen
- Thomas Brorsen Jensen
- Thomas Nyrup Baagøe
- Torben Gyde Jensen
- Thomas Witzky
- Thomas Nørgaard Christensen
- Thomas Nielsen
- Torben Poulsen
- Tommy Wulff Andreasen
- Ulrik Moeslund Olsen

Medlemmer af BDO's netværk i EU og EEA

Se nedenfor en fortegnelse over de revisionsvirksomheder, der er medlem af BDO's internationale netværk i EU og EEA pr. 30. september 2025.

Land	Firmanavn
Belgien	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
Bulgarien	BDO AFA
Cypern	BDO Limited
Danmark	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Estland	Aktsiaselts BDO Eesti
Finland	BDO Oy
Finland	BDO Auditor Oy
Frankrig	BDO Atlantique
Frankrig	BDO IDF
Frankrig	BDO Méditerranée
Frankrig	BDO Paris Audit & Advisory
Frankrig	BDO Rhone – Alpes
Frankrig	BDO Strasbourg
Grækenland	BDO Certified Public Accountants S.A.
Holland	BDO Audit & Assurance B.V.
Irland	BDO
Italien	BDO Italia S.p.A.
Kroatien	BDO Croatia D.O.O.
Kroatien (Sarajevo)	BDO BH d.o.o. Sarajevo
Letland	BDO Assurance, LLC
Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
Litauen	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Luxembourg	BDO Audit
Malta	BDO Malta CPAs
Malta	BDO Technology Advisory Limited

Norge	BDO AS
Polen	BDO Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością Sp.k
Portugal	BDO & Associados, SROC, Lda
Rumænien	BDO Audit SRL
Rumænien	BDO Audit & Consulting SRL
Rumænien	BDO Auditors & Accountants SRL
Rumænien	BDO Auditors and Business Advisors SRL
Slovakiet	BDO Audit, spol. s r.o.
Slovenien	BDO Revizija d.o.o.
Spanien	BDO Auditores S.L.P.
Spanien	BDO QUOTA AUDITORES SL.
Sverige	BDO AB
Sverige	BDO Göteborg AB
Sverige	BDO Göteborg KB
Sverige	BDO Mälardalen AB
Sverige	BDO Norr AB
Sverige	BDO Sweden AB
Sverige	BDO Syd AB
Sverige	BDO Syd KB
Tjekkiet	BDO Group s.r.o.
Tjekkiet	BDO Audit s.r.o
Tjekkiet	BDO Czech Republic s.r.o.
Tjekkiet	BDO EURO-Trend Audit, a.s.
Tyskland	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Concunia GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO DPI Mentoring GmbH & Co. KG
Tyskland	BDO Oldenburg GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Ungarn	BDO Magyarország Könyvvizsgáló Kft. (BDO Hungary Audit Ltd)
Østrig	BDO Audit GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Austria GmbH

Copyright © 2025 BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.800 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO-netværk har ca. 95.000 medarbejdere i mere end 169 lande.

CVR: 45719375

