



GENNEM- SIGTIGHEDS- RAPPORT

2020/2021
(Opdateret 17. maj 2022)

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29, 8000 Aarhus C.

CVR-nr. 20 22 26 70

Indhold

Indledning	2
Juridisk struktur og ejerskab	3
Organisationsstruktur	4
Ledelsesstruktur i BDO	5
Faglige forretningsenheder sikrer høj kvalitet i alle sammenhænge	7
BDO's internationale netværk	9
Oplysninger om partnernes vederlag	11
BDO's interne kvalitetstyringssystem, politikker for uafhængighed og efteruddannelse	12
Seneste kvalitetskontrol	17
Ledelsens erklæring om gennemsigtighedsrapporten	18
Regnskabsoplysninger	19
BDO's revisionskunder af interesse for offentligheden	20
BDO's revisionskunder - regioner, kommuner og store S60-selskaber	21
BDO's aktionærer	22
Medlemmer af BDO's netværk i EU og EEA	23

INDLEDNING

I gennemsigthedsrapporten giver vi et indblik i BDO's juridiske struktur og ejerskab, organisations- og ledelsesstruktur, vores internationale netværk 'BDO International Limited' beskrives, ligesom der redegøres for grundlaget for vores partners vederlag.

I rapporten beskrives endvidere vores interne kvalitetsstyringssystem, ligesom politikkerne for uafhængighed og efteruddannelse, seneste kvalitetskontrol samt ledelsens erklæring om gennemsigthedsrapporten indgår. Regnskabsoplysninger gennemgås og BDO's kunder med interesse for offentligheden er listet op i overensstemmelse med kravene i EU-forordningen.

Gennemsigthedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til indholdet

Med venlig hilsen

Stig Holst Hartwig
Administrerende direktør BDO



af rapporten. BDO's primære fokus og langsigtede strategi er at skabe størst mulig værdi for vores kunder gennem indlevende rådgivning lokalt og internationalt. Vi tilbyder det bedste af to verdener; for hos BDO er det ikke *enten eller*, det er *både og*.

BDO er en af landets største rådgivnings- og revisionsvirksomheder, og vi er tro mod det store tillidshverv, vores mere end 1.300 medarbejdere udfører hver dag.

Som rådgivnings- og revisionsvirksomhed udgør BDO en hjørnesten i sikringen af tilliden mellem offentligheden og virksomhederne.

Kun ved kontinuerligt at yde den højeste kvalitet i vores rådgivning og revision gør vi os fortjent til kundens og offentlighedens tillid.

JURIDISK STRUKTUR OG EJERSKAB

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab (efterfølgende BDO) er et dansk revisions- og rådgivningsfirma.

BDO har indtil den 30. september 2021 100 % været ejet af BDO Holding V, Statsautoriseret revisionsaktieselskab. Pr. 30. september 2021 er ejerskabet ændret til BDO Holding VI, Statsautoriseret revisionsaktieselskab, hvis ejerkreds består af 64 aktionærer, der alle er statsautoriserede revisorer og/eller partnere.

Alle aktionærer arbejder i virksomheden.

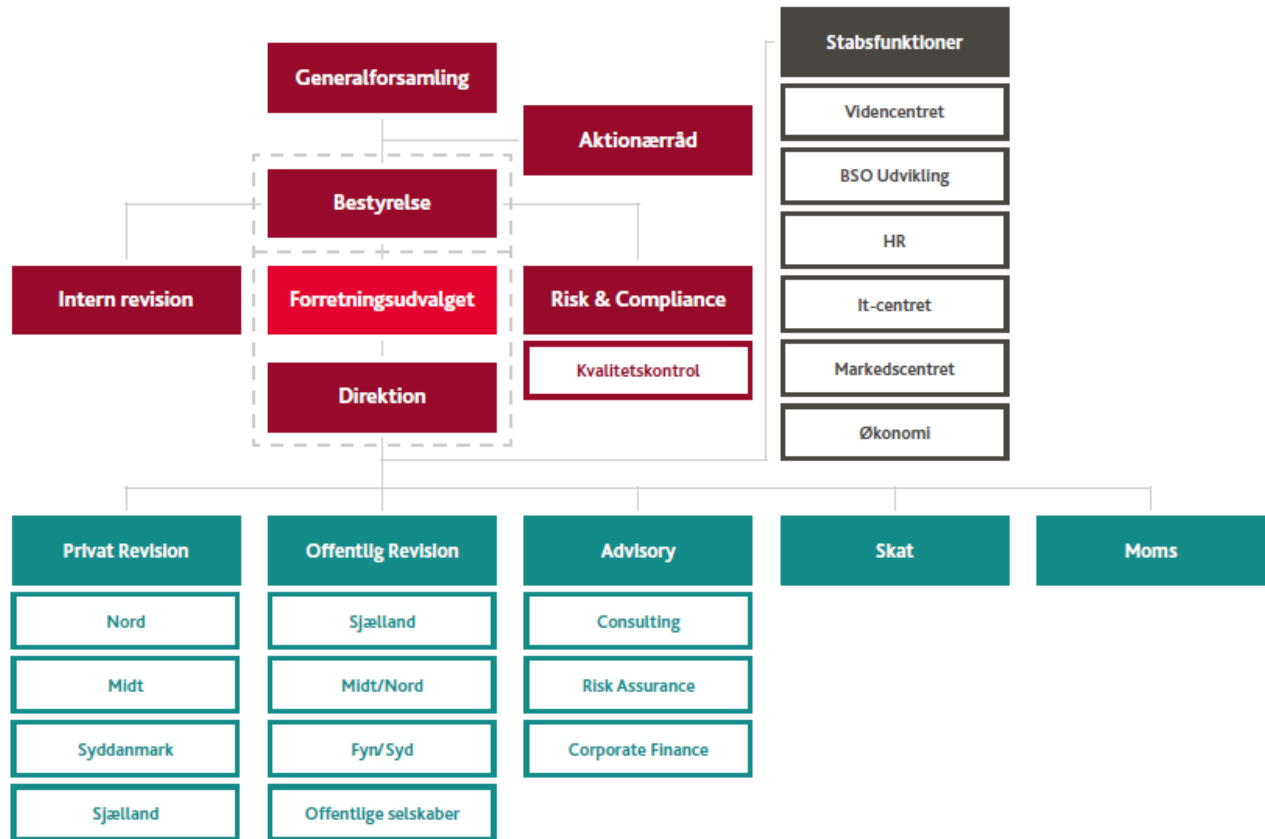
Bagerst i denne gennemsigtighedsrapport er der en liste over alle aktionærer.

Organisationsstrukturen i BDO fremgår på næste side.

BDO Holding VI
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

BDO Statsautoriseret
revisionsaktieselskab

ORGANISATIONSSTRUKTUR



LEDELSESSTRUKTUR I BDO

ORGANISATIONSSTRUKTUR

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede i BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab har været 1.167 personer i regnskabsåret 2020/21.

BDO har to hovedsegmenter - det private segment og det offentlige segment og er organiseret i flere specialiseret forretningsenheder:

- ▶ Revision, regnskab, rådgivning og Business Services & Outsourcing til det private segment
- ▶ Revision og rådgivning til det offentlige segment
- ▶ Skat og Moms til det private segment og det offentlige segment
- ▶ Advisory, Consulting, Risk Assurance og Corporate Finance til det private segment og det offentlige segment.

Stabsfunktionerne Videntret, BSO Udvikling, HR, It-centret, Markedscentret og Økonomi understøtter forretningsenhederne i den daglige drift.

Herudover servicerer stabsfunktionerne de 31 BDO-kontorer i Danmark.

Risk & Compliance har reference til bestyrelsen og skal sørge for overholdelse af revisorlovgivningen og overvåge den faglige kvalitet, sørge for overholdelse af hvidvasklovgivningen og databeskyttelseslovgivningen (GDPR) samt sikre ansvarlig og korrekt udførelse af kvalitetskontrol samt effektiv og korrekt håndtering af erstatnings-, responsum- og disciplinærsager.

På foregående side ses diagram over, hvordan organisationen er struktureret.

AKTIONÆRER

BDO's aktionærer er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Aktionærkredsen bærer et ansvar for virksomhedens langsigtede levedygtighed og succes, samt at BDO konstant udvikler sig og er i stand til at levere høj kvalitet i rådgivnings- og revisionsydelser, som matcher behov og lovgivning i en dynamisk og omskiftelig virkelighed.

Aktionærerne yder især indflydelse på virksomhedens udvikling på den årlige generalforsamling og på aktionærmøderne.

BDO'S BESTYRELSE PR. 30. SEPTEMBER 2021

Generalforsamlingsvalgte

- ▶ Jann Mikkelsen, *bestyrelsesformand, Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Frank Lau, *næstformand, Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Gregers Paulsen, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Jeanette Staal, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ John Bøgehus Pedersen, *Senior Partner, chef for Advisory*
- ▶ John Richardt Damkier, *Senior Partner, statsautoriseret revisor.*

Medarbejdervalgte

- ▶ Malene Søndergaard Pedersen, *Assistant Manager, cand.merc.aud.*
- ▶ Pernille Hallen, *Manager, cand.merc.sol.*
- ▶ Sussie Dresler Clausen, *Assistant Manager, Business Services & Outsourcing.*

BESTYRELSEN

Bestyrelsen består af ni personer:

- ▶ Seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, der vælges for to år ad gangen
- ▶ Tre medarbejderrepræsentanter, der vælges hvert fjerde år.

Bestyrelsen varetager sammen med direktionen ledelsen af BDO.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar i virksomheden og fastlægger mål samt strategier.

Bestyrelsen ansætter og evaluerer direktionen. Bestyrelsen udpeger Chief Compliance Officer, medlemmerne af og formanden for Kvalitetskontroludvalget, ansvarlig for håndtering af erstatnings-, responsum- og disciplinærsager samt den interne revision.

AKTIONÆRRÅDET

De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør BDO's aktionærråd.

Aktionærrådet varetager aktionærkredsens indbyrdes forhold samt forhold, der vedrører aktionærernes situation i relation til virksomhedens udvikling.

Bestyrelsesformanden er formand for aktionærrådet.

FORRETNINGSUDVALGET

Forretningsudvalget består af bestyrelsesformanden, næstformanden og direktionen.

Forretningsudvalget har det overordnede ledelsesmæssige ansvar for at følge op på, at der i forretningsenhederne arbejdes proaktivt på at nå de strategiske og visionære mål.

Forretningsudvalget drøfter væsentlige beslutninger og dispositioner af principiel karakter.

DIREKTION

Direktionen udgøres af BDO's administrerende direktør Stig Holst Hartwig.

Direktionen har ansvaret for implementeringen af den strategi, som bestyrelsen har besluttet for BDO. Dette indebærer blandt andet ansvaret for at føre strategien ud i livet gennem de nødvendige drifts- og udviklingsmæssige aktiviteter.

Derudover skal direktionen sikre, at stabsfunktionerne har de nødvendige kompetencer og er organiseret optimalt for at kunne føre strategien ud i livet og understøtte driften.

FAGLIGE FORRETNINGSENHEDER SIKRER HØJ KVALITET I ALLE SAMMENHÆNGE

Vores indsigt og engagement i erhvervslivet og det offentlige segment går dybt.

I regnskabsåret 2020/21 har vi trods de udfordringer, som Coronakrisen har medført, succesfuldt leveret endnu flere ydelser til det danske erhvervsliv og det offentlige segment. Det betyder, at vores position som en af de førende rådgivnings- og revisionsvirksomheder i såvel det private som det offentlige segment er cementeret yderligere.

Vi sørger løbende for at holde kunder, interessenter og samarbejdspartnere opdaterede i forhold til nye og ændrede love eller regler. Det sker blandt andet via de mange arrangementer, vi i årets løb har afholdt om blandt andet den nye ferielov samt vores talrige informationsmøder om skat, moms, personalejura og regnskab. Vores forretningsenheder og den stærke organisationsstruktur, det fordrer, har i øvrigt haft særligt fokus på at informere, rådgive og hjælpe erhvervslivet igennem hele Coronakrisen.

Det personlige og det professionelle er ikke modsætninger hos BDO, men derimod hinandens styrker og forudsætninger, og det kan mærkes i ethvert led af organisationen.

Forskellige opgaver og udfordringer kræver forskellige tilgange og kompetencer. Som kunde hos BDO kan man være tryk ved, at man altid har adgang til en rådgiver med den rette specialviden. Den gode rådgivning kanaliseres ud gennem vores faglighed, dybe specialkompetencer, stærke medarbejderkultur og engagement fra vores forretningsenheder.

BDO har to hovedsegmenter - det private segment og det offentlige segment. I både det private og det offentlige segment leverer vi revision og erklæringsarbejde, skatte- og momsrådgivning samt anden rådgivning.

VÆRDIBASERET REVISION TIL DET PRIVATE OG OFFENTLIGE SEGMENT

Tillidshvervet og statsautorisationen er en forpligtelse om at levere fra øverste hylde hver gang, vi rådgiver. Det gælder i særlig grad i en tid, som har været præget af stor usikkerhed for erhvervslivet.

BDO's kvalitetsbevidsthed skal kunne mærkes i hvert eneste led af vores revisionsydelser til såvel det private som det offentlige segment. Vores tilgang til at opnå dette er og har altid været; værdibaseret rådgivende revision. Vores revisorer er altid opmærksomme på, om der i forbindelse med revisionen identificeres opgaveområder, der kan lette den daglige drift og løfte kunden tættere på sine

drømme. Det kan dreje sig om alt fra arbejdsprocedurer, der kan forenkles, om direkte omkostningsbesparelser til om sparring i retning af yderligere digitalisering.

Specialisering bliver stadig vigtigere i takt med, at vores ydelser og kundernes hverdag bliver mere komplekse størrelser. Vores branchegrupper og -specialister med dyb indsigt og viden om de regnskabsmæssige forhold inden for specifikke brancher og særlige virksomhedstyper gør, at vi uanset den regnskabsmæssige begrebsramme kan hjælpe vores kunder.

Privat Revision har rådgivere med specialkompetencer inden for alle revisionsfaglige områder. Ydelsespaletten er bred. Vi reviderer virksomheder, afgiver it-erklæringer og attesterer med alle former for tilskudsregnskaber, selskabsretlige forhold som fx stiftelse, kapitalforhøjelse eller -nedsættelse, forsikringsopgørelser, mv. Vores Business Services & Outsourcing-afdeling står desuden klar til at drive vores kunders økonomiafdeling videre på betryggende vis i spidsbelastningsperioder, ved pludselig sygdom eller andet.

Offentlig Revision rådgiver og reviderer myndigheder og institutioner på baggrund af den nyeste viden kombineret med mange års erfaring. Forretningsenheden løser både opgaver for kommuner, regioner og stat, og vi reviderer i år 63 ud af de i alt 98 danske kommuner og fire af de fem regioner. Offentlig Revision er mere end blot kontrollanter. Vi er også sparringspartnere i forhold til relevante indsatsområder på det offentlige område. Mere end 500 offentlige organisationer samarbejder derfor hvert år med BDO om konsulentopgaver, revision, tilsynsydelser og administrative tjenester. BDO har i en årrække været markedsledende inden for rådgivning og revision til det offentlige segment. Det er vi fortsat.

SPECIALISERET RÅDGIVNING OM SKAT, MOMS OG ADVISORY TIL BÅDE DET PRIVATE OG OFFENTLIGE SEGMENT

BDO er i dag et af landets førende rådgivnings- og revisionsvirksomheder - med tryk på rådgivning. Det betyder, at vi udover værdibaseret rådgivende revision også tilbyder specialiseret rådgivning om skat, moms og Advisory.

Vores rådgivere og konsulenter inden for skatte-, moms-, og Advisory-området er fordelt ud på flere af vores kontorer på tværs af landet. Dette binder i et ønske om at være lokalt tilgængelige, synlige og i nærværende kontakt med såvel kunder som kolleger.

BDO'S INTERNATIONALE NETVÆRK

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en dansk-ejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

BDO er varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne. BDO er det femtestørste netværk af rådgivnings- og revisionsvirksomheder i verden, og hovedsædet ligger i Bruxelles.

Siden 1. januar 2010 har BDO været varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne.

JURIDISK STRUKTUR I BDO'S INTERNATIONALE NETVÆRK

Det internationale BDO-netværk koordineres og servicerer fra det belgiske firma, Brussels Worldwide Services, mens netværkets ledelse er samlet i BDO International Limited, der er etableret i London.

BDO Council og Global Board

BDO-netværket er ledet af BDO Council, Global Board og det globale lederteam fra BDO International Limited.

BDO Council består af en repræsentant fra hvert BDO-medlemsfirma. BDO Council godkender budgetter og finansielle spørgsmål, udnævner Global Board samt godkender alle ændringer i den medlemsaftale, alle BDO-medlemsfirmaerne har tilsluttet sig.

Global Board er bestyrelsen for BDO International Limited og består af en repræsentant fra hver af netværkets syv største virksomheder. Repræsentanterne udnævnes for en treårig periode og godkendes af BDO Council.

Den administrerende direktør for BDO International Limited deltager ligeledes i møderne i Global Board.

Global Board fastlægger de overordnede politikker og strategier for hele BDO-netværket og fører tilsyn med ledelsen af og arbejdet i BDO International Limited. Global Board mødes mindst fire gange om året.

Regionale boards

BDO-netværket er inddelt i tre regioner:

- ▶ EMEA (Europe, Middle East & Sub-Saharan Africa)
- ▶ Americas (Latin America, North America & Caribbean)
- ▶ Asia Pacific.

I hver region er der et regional board bestående af senior partnere fra BDO-medlemsfirmaerne i de pågældende regioner.

BDO International Limited

Det globale lederteam i BDO International Limited varetager den overordnede koordinering af den fælles strategi og udvikling, ligesom det internationale samarbejde i BDO-netværket blandt andet koordineres og kvalitetssikres gennem en omfattende akkrediteringsproces.

Hverken BDO International Limited eller nogen af de deltagende medlemsfirmaer er ansvarlige for hinandens handlinger eller undladelser. Hvert BDO-medlemsfirma er en selvstændig juridisk enhed i sit eget land.

OMSÆTNING

Regnskabstallene for det internationale BDO-netværk pr. 30. september 2021 viser, at den samlede globale omsætning for alle BDO-medlemsfirmaer fordelt på 1.728 kontorer i 167 lande er 11,8 mia. US\$. Der er cirka 97.292 medarbejdere i netværket.

DET INTERNATIONALE BDO-NETVÆRKS VISION

Uanset hvor i verden, vores kunder kommer i kontakt med BDO, vil oplevelsen være, at alle BDO'ere er forpligtet af BDO's internationale vision:

'The leader for exceptional client service.'

Fundamentet for det internationale BDO-netværks vision udtrykkes i fem værdier:

Kundebehov

Vi investerer meget tid i at opnå fuldt kendskab til vores kunder: Opbygge relationer, så vi kan forudse deres behov og skabe værdi. Vi stræber efter altid at opfylde vores kunders mangeartede behov gennem en kombination af indgående lokalkendskab og globalt specifikt branchekendskab og faglige kompetencer.

Kommunikation

Vores højeste prioritet er at være tydelige, imødekommende og effektive i al vores kommunikation. I praksis betyder det, at vi sikrer korte kommunikationsveje, så vores kunder altid ved, hvem de skal tale med.

Engagement

Alle BDO-firmaer har forpligtet sig til at yde ensartet service af højeste kvalitet for at opfylde deres kunders behov. Vi omsætter dette til praksis gennem de krævende kundeservicestandarder, som alle vores firmaer skal opfylde, og vi har ligeledes igangsat et

globalt Net Promoter Score (NPS) program, som faciliterer indhentning af kundefeedback, specielt med fokus på vores visions fem værdier.

Medarbejdere

På alle BDO-kontorer beskæftiger vi kompetente medarbejdere, som vi hele tiden kompetenceudvikler gennem blandt andet undervisning og interne udviklingsmuligheder. Ved at skabe de rette omgivelser for vores medarbejdere og de rette medarbejdere for vores kunder, sikrer vi fokus på levering af enestående kundeservice i alle vores firmaer.

Værdi

Hos BDO tror vi på, at vores nye ideer og innovative tanker hjælper kunderne til at opnå deres mål og bidrager til deres forretningsmæssige succes - nu og i fremtiden. Vores ansvarlige rådgivning er understøttet af lokal og regional ekspertise, sammen med global erfaring i vores stadigt mere globaliserede marked, som er en væsentlig værdiskabelsesfaktor for enhver kundes forretning.

Det internationale BDO-netværk giver os direkte adgang til ekspertviden om nationale forhold i de andre medlemslande, hvilket også kommer vores kunder til gode.

Netværket udvides globalt set, og den fælles ambition på verdensplan er, at vi vil være førende inden for exceptionel god kundeservice og service i hele verden.

Til forskel fra andre store internationale revisionsfirmaer er nationalt ejerskab og national ledelse fundamentet for BDO's internationale samarbejde. Det er vores klare overbevisning, at kun gennem den lokale indsigt og indlevelse i kundernes forretninger lykkes koblingen til en international bredde og dybde.

Det internationale BDO-netværk betyder, at vi i Danmark kan servicere vores kunder i internationale sammenhænge med samme kvalitet, som vi servicerer vores kunder her i landet, da både kvalitetsstandarder, revisionsmetodik og værktøjer er de samme i hele netværket.

DET INTERNATIONALE BDO-NETVÆRK I TAL



US\$ 11,8 MIA.
I OMSÆTNING I 2020/21

167
LANDE



1.728
KONTORER

97.292
ANSATTE



10,8 %
VÆKST VED UÆNDRERE
VALUTAKURSER

OPLYSNINGER OM PARTNERNES VEDERLAG

BDO HAR TO PARTNERGRUPPERINGER:

- ▶ Aktionærer i BDO
- ▶ Ansatte partnere

Aktionærernes vederlag fastsættes ved årets udgang med udgangspunkt i de enkelte forretningsenheders realiserede økonomiske resultater.

De ansatte partnere forhandler individuelt deres vederlag én gang årligt. Deres vederlag består dels af et fast vederlag og dels af et vederlag, der tager udgangspunkt i målopfyldelse og realiserede økonomiske resultater.

BDO'S INTERNE KVALITETSTYRINGSSYSTEM, POLITIKKER FOR UAFHÆNGIGHED OG EFTERUDDANNELSE

I BDO har vi et kvalitetsstyringsystem, der sikrer, at vi overholder:

- ▶ **International kvalitetsstyringsstandard 1 (ISQC 1)**
Kvalitetsstyring i firmaer, som udfører revision og review af regnskaber, andre erklæringsopgaver med sikkerhed samt beslægtede opgaver.
- ▶ **International standard for revision (ISA 220)**
Kvalitetsstyring ved revision af regnskaber.
- ▶ **Retningslinjer for revisors etiske adfærd udstedt af IESBA**
- ▶ **Retningslinjer fra det internationale BDO-netværk**

KVALITETSSTYRINGSMANUAL

Vores kvalitetsstyringsmanual indeholder følgende hovedpunkter:

1. BDO's idégrundlag og målsætning
2. BDO's kvalitetsstyringspolitik
3. Generel kvalitetsstyring
4. Styring af kvaliteten i den enkelte opgave
5. Efterfølgende kvalitetskontrol.

1. BDO'S IDÉGRUNDLAG OG MÅLSÆTNING

Formål

BDO's formål er, jf. vedtægternes § 1: "... at drive revisionsvirksomhed og anden i forbindelse hermed stående virksomhed."

Herved forstås - ud over revision - regnskabsmæssig assistance, rådgivning og anden virksomhed, der står i naturlig forbindelse med disse arbejdsområder, og som er forenelige med partnernes forpligtelser som statsautoriserede revisorer.

Omdømme og profil

BDO skal over for omverdenen fremstå som en progressiv, dynamisk virksomhed med en høj faglig standard.

Gennem et stærkt engagement i lokalområderne skal BDO opfattes som det lokale statsautoriserede revisionsfirma med den store revisionsvirksomheds ekspertise.

Produktudvikling

For at sikre at BDO til enhver tid leverer produkter, der er på højde med udviklingen inden for blandt andet revisions-, skatte- og regnskabsteori samt økonomisk styring, udvikler vi løbende vores produktpalette.

Produkterne skal så vidt muligt være standardiserede, men med mulighed for en høj grad af individuel tilpasning til den enkelte kunde. De skal være brugervenlige og kunne forstås og anvendes af modtagere, der ikke er revisions- og regnskabsuddannede.

Produkterne skal være af høj faglig standard og troværdighed, og de skal indeholde de informationer, der er nødvendige for og tilstrækkelige til, at modtagerne kan foretage en selvstændig vurdering.

Videncentret skal sikre og styrke den fortsatte produktudvikling.

Kunder

Enhver henvendelse om optagelse som kunde behandles grundigt, og en eventuel afvisning finder sted, hvis det skønnes, at optagelse ikke er forenelig med vores politikker og retningslinjer, hvidvaskloven, eller at det ikke vil være økonomisk forsvarligt for kunden eller for BDO.

Medarbejdere

BDO skal være en attraktiv og stabil arbejdsplads. Det vil sige, at vi til stadighed har et miljø, som virker tiltrækkende på såvel nuværende som fremtidige medarbejdere.

Gennem høj arbejdsglæde vil vi tiltrække og fastholde medarbejdere i takt med vores vækst.

For at fastholde fremtidige arbejdsopgaver lægges der vægt på at sikre den enkelte medarbejders mulighed for udvikling gennem praktisk og teoretisk uddannelse.

Kompetenceudvikling og uddannelse vægtes højt og belønnes i BDO. I tråd med vores indlevende adfærd i forhold til at sætte medarbejdernes trivsel højt får talenter lov til at udfolde sig.

Med 'BDO Academy' har vi eget akademi for øget kompetenceudvikling, så enhver kan dygtiggøre sig og styrke sin viden gennem kvalificeret og målrettet videreuddannelse.



Den gensidige respekt, tillid og forståelse mellem medarbejdere og ledelse styrkes gennem samarbejde med de valgte medarbejderrepræsentanter i samarbejdsudvalget SAMU.

2. BDO'S KVALITETSSTYRINGSPOLITIK

Målsætning

BDO arbejder kontinuerligt med kvalitetsstyringen, så der sikres et højt kvalitetsniveau i det udførte rådgivnings- og revisionsarbejde.

Kvalitetsstyring

Kvalitetsstyring er en systematisk styring af kvaliteten i en serviceydelse. Kvalitetsstyringen påbegyndes, når en idé udvikles og siden markedsføres, herunder når der gives tilbud, og når selve udførelses- og leveringsfasen pågår.

Formålet med BDO's kvalitetsstyring er at sikre:

- ▶ At kvaliteten indbygges i vores ydelser fra udvikling af ideen til udførelse og levering.
- ▶ At vores ydelser udføres med en ensartet høj kvalitet.
- ▶ At vi til enhver tid lever op til kravene i faglige standarder samt lovgivningen og anden regulering. Herunder hører revisorlovgivningen og internationale standarder om revision og kvalitetsstyring (ISA og ISQC) samt yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning.
- ▶ At vi under planlægningen og udførelsen af en erklæringsopgave med sikkerhed udviser professionel skepsis.
- ▶ At vi til enhver tid lever op til kravene i forbindelse med vores medlemskab af FSR - danske revisorer.

Kvalitetsstyringen kan ikke afgrænses til en isoleret funktion, men den er tværtimod en integreret del af arbejdsprocessen i alle BDO's funktioner.

Kvalitetsstyringspolitikker skal endvidere sikre, at BDO opfylder målene i ISQC 1, hvor der er krav om følgende politikker og procedurer:

- ▶ Anvendelse og overholdelse af relevante krav
- ▶ Elementer i et kvalitetsstyringssystem
- ▶ Ledelsesansvar for kvalitet i firmaet
- ▶ Relevante etiske krav
- ▶ Accept og fortsættelse af kundeforhold og specifikke opgaver
- ▶ Menneskelige ressourcer
- ▶ Opgavens udførelse
- ▶ Overvågning
- ▶ Dokumentation af kvalitetsstyringssystemet.

Kvalitetsstyringssystemet

Grundlaget for kvalitetsstyringssystemet er ISQC 1 og ISA 220.

En væsentlig og integreret del af ISA'erne er de etiske regler. De etiske krav udgør de grundlæggende principper for professionel skik og omfatter følgende:

- ▶ Integritet
- ▶ Objektivitet
- ▶ Professionel kompetence og fornøden omhu
- ▶ Fortrolighed
- ▶ Professionel adfærd.

Kvalitetsstyringssystemet omfatter tre elementer, der opdeles som vist i figuren øverst på siden.

Vi anvender ordet "kvalitetssikring" vedrørende de to første elementer, dvs. generel kvalitetssikring og individuel kvalitetssikring.

Omfang, kompetenceområder

ISQC 1 og ISA 220 omfatter de generelle politikker og procedurer vedrørende revisionsarbejde samt procedurer vedrørende det arbejde, der uddelegeres til

medarbejdere i forbindelse med den enkelte revisionsopgave.

ISQC 1 er endvidere gældende for øvrige erklæringsopgaver, beslægtede opgaver og rådgivningsopgaver inden for revisors professionelle kompetenceområde.

Ansvarlig for kvalitetsstyringen

Bestyrelsen har det ultimative ansvar for kvalitetsstyringssystemet.

Risk & Compliance skal sørge for overholdelse af revisorlovgivningen og overvåge den faglige kvalitet, sørge for overholdelse af hvidvasklovgivningen og databeskyttelseslovgivningen (GDPR) samt sikre ansvarlig og korrekt udførelse af kvalitetskontrol samt effektiv og korrekt håndtering af erstatnings-, resposum-, og disciplinærsager.

Herudover skal Risk & Compliance også sikre en tidssvarende risikovurdering, herunder sikre at fremtidige lovgivningsmæssige krav vil blive håndteret korrekt samt sikre, at BDO ikke bliver ramt af særlige risici.

Risk & Compliance skal således overordnet set sikre overholdelse af love og regler samt interne regler og politikker.

Videncentret skal sikre implementering af de opstillede retningslinjer og standarder.

Overvågning af kvalitetsstyringssystemet foretages af Kvalitetskontroludvalget.

Formålet med Kvalitetskontroludvalget er både at gennemføre en efterfølgende kvalitetskontrol og løbende at kontrollere, at ISQC 1 og ISA 220 samt andre revisionsstandarder og vores interne regler er

overholdt. Udvalget udarbejder ikke selv retningslinjer, men sikrer derimod, at de foreligger.

Ansvar for udarbejdelse af øvrige retningslinjer for firmaets generelle kvalitet (fx uddannelse, uafhængighed mv.) ligger hos bestyrelsen og Risk & Compliance.

Endelig har hver enkelt medarbejder et personligt ansvar for kvalitet ved dagligt at være bevidst om og arbejde efter vores kvalitetsstyringspolitikker og -procedurer samt de mål, disse er udformet til at opfylde.

Herudover anerkender BDO vigtigheden af at modtage tilbagemeldinger på vores kvalitetsstyringssystem fra medarbejdere. Derfor opfordrer vi medarbejderne til løbende at tilkendegive deres synspunkter eller betænkeligheder vedrørende kvalitetsstyringsforhold.

3. GENEREL KVALITETSSTYRING

Omfang

BDO's generelle kvalitetsstyring omfatter de politikker, metoder og procedurer, der tages i brug for at sikre et højt kvalitetsniveau.

Uafhængighed

BDO's regler om uafhængighed og kvalitet tager udgangspunkt i EU-forordning 537/2014 og revisorlovens bestemmelser om uafhængighed.

Ud over reglerne i revisorloven er der udarbejdet interne retningslinjer for, hvilke opgaver partnere og statsautoriserede samt registrerede revisorer må påtage sig at udføre.

Hvert år skal alle medarbejdere og partnere underskrive en erklæring, hvor følgende punkter indgår:

- ▶ Insiderforhold
- ▶ Tavshedspligt
- ▶ Uafhængighed.

Erklæringen foretages elektronisk via BDO's intranet. Derved sikres det, at alle bliver spurgt og afgiver erklæringen.

Rotation

BDO har interne regler for rotation af partnere, der underskriver årsregnskaber for PIE-virksomheder, store virksomheder, jf. revisorlovens § 25, kommuner, regioner og store § 60-selskaber. Den underskrivende partner skal udskiftes efter 7 år og må i 3 år herefter ikke være en del af revisionsopgaven. Tilsvarende regel gælder for kvalitetssikringskontrollanten og partnere, der konsulteres på opgaven.

Andre ledende medarbejdere, der er godkendte revisorer, skal udskiftes efter 10 år.

KVALITETSKONTROLUDVALGET

- ▶ Tommy Wulff Andreasen, *formand, Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Peter Christensen, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Peter Mikkelsen, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Ole Østergaard, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Morten Christensen, *Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Jesper Steensbjerre, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Flemming Bro Lund, *Senior partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Martin Elkjær, *Director, statsautoriseret revisor*
- ▶ Verni Jensen, *Director, registreret revisor*
- ▶ Pia Høtoft, *Partner, statsautoriseret revisor*

Tavshedspligt

Tavshedspligten er beskrevet i BDO's Medarbejderhåndbog. Herudover underskriver enhver, der ansættes i virksomheden, en særlig erklæring.

Identifikation og dokumentation

I alle kundeforhold kræver vi legitimation for, at kunden er den, han udgiver sig for at være. Dokumentation for denne legitimation opbevares i 5 år, efter kundeforholdet er ophørt.

Forebyggende foranstaltninger mod hvidvaskning af penge

I henhold til Lov om forebyggende foranstaltninger mod hvidvask og finansiering af terrorisme (hvidvaskloven) har revisor en forpligtelse til at foretage visse undersøgelser og i visse situationer at foretage registrering af og underretning om mistænkelige transaktioner.

Rapportering og underretning

Hvis der opstår mistanke om, at der hos en kunde forekommer hvidvask eller finansiering af terrorisme, undersøges disse forhold nærmere.

Såfremt mistanken ved nærmere undersøgelser ikke kan afkræftes, skal der tages kontakt til Risk & Compliance i BDO, der herefter vurderer forholdene og om nødvendigt drager omsorg for underretning af Hvidvasksekretariatet.

Whistleblower

Den enkelte medarbejder har mulighed for anonymt at anmelde forhold, hvor vedkommende ikke mener, at det udførte arbejde eller andre forhold overholder vores interne retningslinjer, lovgivningen eller andre faglige standarder.

Afvisning af eksisterende kunder

Får revisor under udførelsen af sit arbejde for kunden oplysninger, som ville have medført, at man ikke ville have påtaget sig opgaven, såfremt disse oplysninger tidligere havde været tilgængelige, skal den opgaveansvarlige partner tage kontakt til kunden og informere herom og afstå fra at udføre den pågældende opgave eller fratræde som revisor.

Uddannelse og kompetence

Vi har et stort kursusudbud for at udvikle og vedligeholde partneres og medarbejderes høje faglige standard.

Kurserne udbydes af:

- ▶ Universiteter og handelshøjskoler
- ▶ BDO Academy
- ▶ Det internationale BDO-netværk
- ▶ FSR - danske revisorer
- ▶ Andre relevante eksterne udbydere.

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource, og derfor arbejder vi kontinuerligt med at udvikle og fastholde vores medarbejderes høje faglige kompetencer.

Det sikrer vi ved at udvikle kurser med vægt på specialiseret faglig viden og fokus på hensigtsmæssige politikker og procedurer. Det sker fx på vores interne BDO Academy, herunder på webinarer, e-learning, videokurser og fagspecifikke kurser.

Alle revisorer skal deltage i kvalificerende efteruddannelsesprogrammer. Vores godkendte revisorer skal efteruddanne sig mindst 120 timer over 3 år, som revisorloven foreskriver.

4. STYRING AF KVALITETEN I DEN ENKELTE OPGAVE

Generelt

Den kundeansvarlige statsautoriserede revisor har ansvaret for kvaliteten i den enkelte opgave. Den kundeansvarlige partner er opgaveansvarlig, hvilket indebærer, at vedkommende har ansvaret for at sikre sig, at BDO's kvalitetskrav efterleves.

Konsultationspligt på specifikke opgaver og faglige kvalifikationer hos kolleger

Løsning af kundeopgaver er, hvad enten det drejer sig om revision, skat eller rådgivning, baseret på princippet om, at opgaven bemandes og uddelegeres til personer, som besidder den nødvendige kompetence til at udføre arbejdet hurtigt, effektivt og i en tilfredsstillende høj kvalitet.

Visse kundeopgaver er så komplekse eller behæftet med så specielle risici, at kvalitetssikringen ikke alene kan påhvile den kundeansvarlige statsautoriserede revisor. I disse tilfælde er der konsultationspligt og i visse særlige tilfælde en pligt til, at opgaven gennemgås af en kvalitetssikringskontrollant, jf. ISQC 1 og ISA 220.

5. EFTERFØLGENDE KVALITETSKONTROL

Kvalitetskontroludvalget udpeges af bestyrelsen i BDO. Udvalgsmedlemmerne udpeges blandt partnerkredsen, medmindre særlige forhold gør sig gældende.

De kvalitetskontrollanter, der udfører kvalitetskontrollen, må ikke være en del af det opgaveteam, der er involveret i udførelsen af opgaven, eller være involveret i en kvalitetssikringsgennemgang af opgaven.

Ligeledes må kvalitetskontrollanten ikke være ansat i den region, hvor der gennemføres kvalitetskontrol.

Udførelse af kontrollen

Der foretages gennemgang af flere sager ved hvert kontrolbesøg. De sagstyper, der kontrolleres, er revisionspåtegninger eller andre erklæringer med sikkerhed.

Specialafdelinger

Som led i BDO's kvalitetssikring er der fastsat retningslinjer for, at BDO's specialafdelinger skal konsulteres i

en række opgaver af større karakter eller med særlige risici.

Når der foretages kontrol af de enkelte partnere og statsautoriserede revisorer, følges der op på, om denne konsultationspligt er overholdt.

Rapportering til ledelse

Kvalitetskontroludvalget rapporterer direkte til bestyrelsen:

- ▶ Ved møder med Forretningsudvalget og Risk & Compliance efter kontrollens afslutning samt efter den efterfølgende kontrol.
- ▶ Ved en samlet rapport med resultatet af samtlige foretagne kontrolbesøg. Rapporten gennemgås forud for behandlingen i bestyrelsen på et møde mellem repræsentanter fra Kvalitetskontroludvalget, Risk & Compliance og Forretningsudvalget.

Rapportering til partnere og medarbejdere

Kvalitetskontroludvalget rapporterer herudover:

- ▶ Ved en årlig rapportering i en obligatorisk e-learning til alle revisorer om aktuel revision mv., som udarbejdes af Videncentret.
- ▶ Ved en årlig rapportering på intranettet til alle medarbejdere, hvori generelle mangler, anbefalinger og andre afhjælpende tiltag omtales.

International kvalitetskontrol

Som led i det internationale BDO-netværks kvalitetsstyring reviewes et antal BDO-firmaer hvert år. Alle firmaer undersøges ca. hvert tredje år.

ISQM 1 og ISQM 2

Fra efteråret 2022 træder de nye kvalitetsstandarder, ISQM 1 og ISQM 2, i kraft. Vi er ved at forberede implementering af disse nye standarder, herunder ændringer til politikker mv. Standarderne træder i kraft pr. 15. december 2022.

SENESTE KVALITETSKONTROL

Kvalitetskontrol fra Erhvervsstyrelsen

Den seneste ordinære gennemførte kvalitetskontrol for 2018 blev afrapporteret den 15. oktober 2021.

Erhvervsstyrelsen har i deres konklusion på den udførte kontrol skrevet, at de har identificeret følgende forbedringspunkter vedrørende revisionsvirksomhedens interne organisation, herunder kvalitetsstyringssystem og overvågning. Bemærkningerne fra kontrollen vedrørte observationer på baggrund af de foretagne stikprøver:

1. At der for tre medarbejdere var sket for positiv vurdering af de faglige kompetencer.
2. At vi for nogle enkelte erklæringsopgaver havde anvendt forkert revisionsværktøj.
3. At vi i nogle erklæringsopgaver ikke havde udført tilstrækkelig konsultation i henhold til vores interne retningslinjer.
4. At der i to erklæringsopgaver ikke var sket korrekt tidsmæssig placering af kvalitetssikringsgennemgang.
5. At der i tre erklæringsopgaver ikke forelå dokumentation i form af en skriftlig aftale om vilkår for revisionen.

Erhvervsstyrelsen har i deres konklusion på den udførte kontrol identificeret følgende forbedringspunkter vedrørende overvågning og evaluering af kvalitetsstyringssystemet og erklæringsopgaver:

1. At der ved udvælgelse af erklæringsopgaver ikke har været foretaget en systematisk udvælgelse, og at denne burde have været mere risikobaseret.
2. At der ikke i alle tilfælde er sket opfølgning på politikker og procedurer for kunde- og opgaveaccept.
3. At der i én erklæringsopgave ikke var udført en tilstrækkelig overvågning af den konkrete erklæringsopgave.
4. At der ikke var tilstrækkelige politikker vedrørende opfølgning på hændelser med risiko for overtrædelser af revisorlovgivningen.
5. At der ikke var sket tilstrækkelig opfølgning på hændelser, hvor der er risiko for overtrædelser af revisorlovgivningen.

Erhvervsstyrelsens vurdering er, at revisionsvirksomheden ikke har tilstrækkelige politikker og procedurer for overvågning og evaluering af kvalitetsstyringssystemet og erklæringsopgaver.

Ved en kvalitetskontrol udtages en række enkeltopgaver. Erhvervsstyrelsen har i en række opgaver identificeret forbedringspunkter vedrørende erklæringsopgaver. Dermed har vores kvalitetsstyringssystem ikke været anvendt korrekt i alle tilfælde.

Erhvervsstyrelsen har henstillet til, at vi følger op på de identificerede forhold. Erhvervsstyrelsen vil foretage en opfølgning på kvalitetskontrollen 2018. Denne vil blive foretaget i tillæg til kvalitetskontrollen 2021.

Opsamling

Vi tager Erhvervsstyrelsens bemærkninger til efterretning, og vi vil følge op professionelt og ordentligt. Herunder udøve de sanktioner, der er til nødvendige.

I BDO arbejder vi kontinuerligt med at sikre den faglige kvalitet, og vi vil til stadighed arbejde fokuseret på at levere ydelser på et højt kvalitetsniveau, der er til værdi og gavn for kunder og samfundet.

BDO Global - Quality Assurance Review

BDO Global udførte i december 2020 og januar 2021 Quality Assurance Review af BDO i Danmark. Rapporten blev endeligt godkendt den 3. juni 2021.

Konklusionen på det udførte review var, at BDO i Danmark levede op til kravene i det interne kvalitetsstyringsprogram samt kravene på de enkelte funktionelle områder.

LEDELSENS ERKLÆRING OM GENNEMSIGTIGHEDSRAPPORTEN

Gennemsigthedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til den årlige gennemsigthedsrapport, som skal udarbejdes af alle revisionsvirksomheder, der udfører lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden.

EU-forordningen foreskriver, at ledelsen skal afgive en erklæring om, at virksomhedens kvalitetsstyrings-system fungerer effektivt, en erklæring om virksomhedens uafhængighedspolitik og en erklæring

om virksomhedens politik for revisorers efteruddannelse.

Direktionen og bestyrelsen i BDO bekræfter, at:

- vi har et hensigtsmæssigt og effektivt kvalitetsstyringsystem,
- vi har hensigtsmæssige politikker for uafhængighed og har foretaget en intern undersøgelse af, at disse overholdes,
- vi efterlever vores politikker for løbende efteruddannelse af vores revisorer.

Aarhus, den 17. maj 2022

Direktion:

Stig Holst Hartwig

Bestyrelse:

Frank Lau
Formand

Ole Christian Kastberg Nielsen
Næstformand

Dorte Larsen

Jeanette Staal

John Bøgehus Pedersen

John Richardt Damkier

Malene Søndergaard Pedersen
Medarbejdervalgt

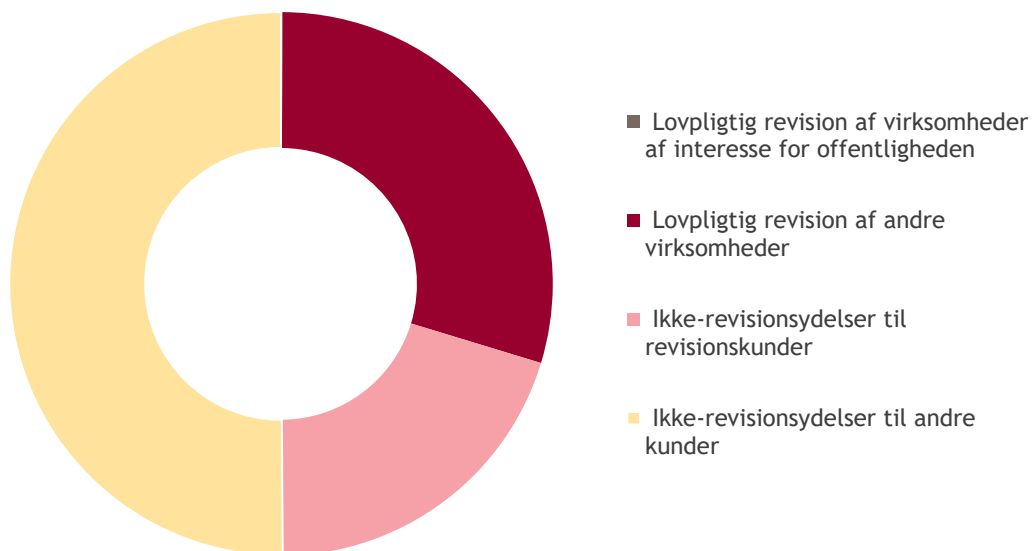
Pernille Hallen
Medarbejdervalgt

Sussie Dresler Clausen
Medarbejdervalgt

REGNSKABSOPLYSNINGER

Fordeling af omsætningen for regnskabsåret 2020/21, som sluttede den 30. september 2021.

OMSÆTNINGSFORDELING 2020/21	MIO. KR.	%
Lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden	0,7	0,1
Lovpligtig revision af andre virksomheder	341,1	28,9
Ikke-revisionsydelser til revisionskunder	241,0	20,4
Ikke-revisionsydelser til andre kunder	597,4	50,6
Total	1.180,2	100,0



BDO'S REVISIONSKUNDER AF INTERESSE FOR OFFENTLIGHEDEN

BDO's kunder omfattet af revisorlovens § 1 a, stk. 1, nr. 3, for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30. september 2021 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

PIEs:

Agat Ejendomme A/S
Cemat A/S
Investeringsforeningen Jyske Invest
Kapitalforeningen Jyske Portefølje
Rovsing A/S
Silkeborg IF Invest A/S
WIND Enterprise P/S
Ziton A/S

BDO'S REVISIONSKUNDER - REGIONER, KOMMUNER OG STORE §60-SELSKABER

BDO's kunder omfattet af bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30. september 2021 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

Kommuner:

Albertslund Kommune
 Allerød Kommune
 Assens Kommune
 Billund Kommune
 Bornholms Regionskommune
 Brøndby Kommune
 Brønderslev Kommune
 Dragør Kommune
 Faaborg-Midtfyn Kommune
 Fanø Kommune
 Favrskov Kommune
 Faxe Kommune
 Fredensborg Kommune
 Frederikshavn Kommune
 Frederikssund Kommune
 Glostrup Kommune
 Gribskov Kommune
 Guldborgsund Kommune
 Halsnæs Kommune
 Hedensted Kommune
 Helsingør Kommune
 Herlev Kommune
 Hillerød Kommune
 Hjørring Kommune
 Holbæk Kommune
 Hvidovre Kommune
 Ikast-Brande Kommune
 Jammerbugt Kommune
 Kerteminde Kommune
 Kolding Kommune
 Køge Kommune
 Lemvig Kommune
 Lolland Kommune
 Læsø Kommune
 Mariagerfjord Kommune
 Norddjurs Kommune
 Nordfyns Kommune
 Nyborg Kommune
 Næstved Kommune
 Odense Kommune

Randers Kommune
 Rebild Kommune
 Ringsted Kommune
 Rudersdal Kommune
 Rødovre Kommune
 Samsø Kommune
 Silkeborg Kommune
 Skanderborg Kommune
 Slagelse Kommune
 Sorø Kommune
 Stevn Kommune
 Svendborg Kommune
 Syddjurs Kommune
 Sønderborg Kommune
 Thisted Kommune
 Tønder Kommune
 Vallensbæk Kommune
 Vejen Kommune
 Vesthimmerlands Kommune
 Viborg Kommune
 Vordingborg Kommune
 Ærø Kommune

Regioner:

Region Hovedstaden
 Region Nordjylland
 Region Sjælland
 Region Syddanmark

Store § 60-selskaber:

Affaldsselskabet Vendsyssel Vest I/S
 AFLD I/S
 Beredskab Fyn I/S
 FynBus
 Færgeselskabet Læsø K/S
 Nomi4s i/s
 Nordjyllands Trafikselskab
 Renosyd I/S
 TVIS Trekantområdets Varmetransmissionselskab I/S
 Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S

BDO'S AKTIONÆRER

BDO's aktionærer er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Se nedenfor en fortegnelse over BDO's aktionærer pr. 30. september 2021.

Allan Andersen	Peter Mikkelsen
Bent Skov	Peter Rasborg
Bo Sørensen	Peter Westergaard
Brian Olsen Halling	Steen Haagensen
Claus Bonde Hansen	Steen Pedersen, Herning
Claus Muhlig	Steen Pedersen, Aarhus
Claus Urhøj	Sten Kristensen
Dan Bøæk Malmstrøm	Søren Rasborg
Dan Rasmus Petersen	Søren Søndergaard Jensen
David Riis Nielsen	Thomas Brorsen Jensen
Dorte Larsen	Thomas Baagøe
Flemming Bro Lund	Thomas Nielsen
Frank Barrit	Tommy Andersen
Frank Lau	Tommy Wulff Andreasen
Georg Aaen	Torben Gyde Jensen
Gregers Paulsen	Torben Poulsen
Henning Wiese	Ulrik Moeslund Olsen
Jakob Ørkild Jensen	
Jann Mikkelsen	
Jeanette Staal	
Jesper Bechsgaard Jørgensen	
Jesper Dahl Jepsen	
Jesper Steensbjerre	
John Bøgehus Pedersen	
John Richardt Damkier	
Jørgen Kjer	
Klaus Grønbæk Jakobsen	
Lars Vedel Kruse	
Lasse Toft	
Martin Jochens Lück	
Michael Graversen	
Morten Hagerup	
Morten Kallehauge	
Morten Ovesen	
Morten Svensson	
Morten Trap Olesen	
Nicolai Thorsted	
Niels Duedahl	
Ole Ejsing	
Ole Jørgensen	
Ole Christian Kastberg Nielsen	
Ole Østergaard	
Per Christensen	
Per Frost Jensen	
Per Kloborg	
Peter Christensen	
Peter Kløvborg	

MEDLEMMER AF BDO'S NETVÆRK I EU OG EEA

Se nedenfor en fortegnelse over de revisionsvirksomheder, der er medlem af BDO's internationale netværk i EU og EEA pr. 30. september 2021.

LAND	FIRMANAVN
Albania	BDO Albania LLC
Belgien	BDO Bedrijfsrevisoren - Réviseurs d'Entreprises CVBA
Bosnien	BDO BH d.o.o. Sarajevo
Bulgarien	BDO Bulgaria OOD
Cypern	BDO Limited
Danmark	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Danmark	BDO Holding VI, Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Estland	Aktsiaselts BDO Eesti
Finland	BDO Oy
Finland	BDO Audiator Oy
Finland	Finnpartners BDO Oy
Frankrig	BDO France
Frankrig	BDO Paris Audit & Advisory
Frankrig	BDO IDF
Frankrig	BDO Méditerranée
Frankrig	BDO Audit des Activites Sociales
Frankrig	BDO Paris Enterprises
Frankrig	BDO Paris Audit PME
Frankrig	BDO FONTENAY LE COMTE
Frankrig	BDO Atlantique
Frankrig	BDO NANTES
Frankrig	BDO Rennes
Frankrig	BDO Les Ulis
Frankrig	BDO Lyon Audit
Frankrig	BDO Les Herbiers
Gibraltar	BDO Limited
Grækenland	BDO Services SA
Grækenland	BDO CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS S.A.
Holland	BDO Audit & Assurance B.V.
Irland	BDO
Island	BDO ehf.
Italien	BDO Italia S.p.A.
Kosovo	BDO KOSOVO
Kroatien	BDO Croatia D.O.O.
Letland	SIA BDO Assurance
Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
Litauen	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Luxembourg	BDO Audit
Malta	BDO Malta CPAs
Norge	BDO AS
Polen	BDO Spółka z ograniczona odpowiedzialnoscia Sp. K.

LAND	FIRMANAVN
Polen	BDO Legal Latala i Wspolnicy Sp. K.
Portugal	BDO & Associados, SROC, Lda
Rumænien	BDO Audit SRL
Rumænien	BDO Auditors & Accountants SRL
Rumænien	BDO Auditors & Business Advisors SRL
Slovakiet	BDO Audit, spol. s r.o.
Slovenien	BDO Revizija d.o.o.
Spanien	BDO Auditores, S.L.P.
Spanien	BDO Audiberia Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P.
Sverige	BDO AB
Sverige	BDO Syd AB
Sverige	BDO Syd KB
Sverige	BDO Göteborg KB
Sverige	BDO Göteborg AB
Sverige	BDO Sweden AB
Sverige	BDO Mälardalen AB
Sverige	BDO Stockholm AB
Sverige	BDO Mälardalen Intressenter AB
Sverige	BDO Syd Intressenter AB
Sverige	BDO Göteborg Intressenter AB
Sverige	BDO Norr AB
Sverige	BDO Norr Intressenter AB
Tjekkiet	BDO Audit s.r.o.
Tjekkiet	BDO Group s.r.o.
Tjekkiet	BDO Czech Republic s.r.o.
Tyskland	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Oldenburg GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Dr. Daiber Audit GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Ungarn	BDO Hungary Audit Ltd
Østrig	BDO Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Steiermark GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Salzburg GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Oberösterreich GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Audit GmbH, Viebba

Den samlede omsætning for ovennævnte revisionsvirksomheder fra lovpligtig revision er 605 mio. EUR for det seneste regnskabsår

Copyright © BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Alle rettigheder forbeholdes. Mekanisk, fotografisk, elektronisk eller anden form for gengivelse eller mangfoldiggørelse af denne brochure eller dele heraf er ikke tilladt uden BDO's skriftlige samtykke ifølge gældende dansk lov om ophavsret. Undtaget herfra er korte uddrag til brug for omtale.

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne.

BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.300 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har ca. 90.000 medarbejdere i mere end 165 lande.