

GENNEMSIGTIGHEDS- RAPPORT 2021/22

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29, 8000 Aarhus C. CVR-nr. 20 22 26 70



Indhold

Indledning	2
Juridisk struktur og ejerskab	3
Organisationsstruktur	4
Ledelsesstruktur i BDO	5
Faglige forretningsenheder sikrer høj kvalitet i alle sammenhænge	7
BDO's idégrundlag og målsætning	8
BDO's internationale netværk	9
Oplysninger om partnernes vederlag	11
BDO's interne kvalitetsstyringssystem, politikker for uafhængighed og efteruddannelse	12
Seneste kvalitetskontrol	16
Ledelsens erklæring om Gennemsigtighedsrapporten	17
Regnskabsoplysninger	18
BDO's revisionskunder af interesse for offentligheden	19
BDO's revisionskunder - regioner, kommuner og store §60-selskaber	20
BDO's aktionærer	21
Medlemmer af BDO's netværk i EU og EEA	22

Indledning

I gennemsigthedsrapporten giver vi et indblik i samt en beskrivelse af BDO's juridiske struktur og ejerskab, organisations- og ledelsesstruktur, vores internationale netværk 'BDO International Limited'. Derudover redegøres der for grundlaget for vores partneres vederlag.

I rapporten beskrives og fremlægges endvidere vores interne kvalitetsstyringssystem, politikkerne for uafhængighed og efteruddannelse, seneste kvalitetskontrol samt ledelsens erklæring om gennemsigthedsrapporten. BDO's regnskabsoplysninger gennemgås og de af vores kunder, som har interesse for offentligheden, bliver listet op i overensstemmelse med kravene i EU-forordningen.

Gennemsigthedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til indholdet af rapporten. BDO's primære fokus og langsigtede

strategi er at udleve vores formål om at være mennesker, der hjælper mennesker med at realisere deres drømme. Det vil vi blandt andet opnå gennem indlevende rådgivning lokalt og internationalt. Vi tilbyder således det bedste af to verdener; for hos BDO er det ikke *enten eller*, det er *både og*.

BDO er en af landets største rådgivnings- og revisionsvirksomheder, og vi er tro mod det store tillidshverv, vores mere end 1.400 medarbejdere udfører hver dag.

Som rådgivnings- og revisionsvirksomhed udgør BDO en hjørnesten i sikringen af tilliden mellem offentligheden og virksomhederne.

Kun ved kontinuerligt at yde den højeste kvalitet i vores rådgivning og revision gør vi os fortjent til kundens og offentlighedens tillid.

Med venlig hilsen

Stig Holst Hartwig,
Administrerende direktør BDO



Juridisk struktur og ejerskab

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab (efterfølgende BDO) er et dansk rådgivnings- og revisionsfirma.

Selskabet BDO er 100 % ejet af BDO Holding VI, Statsautoriseret revisionsaktieselskab, hvis ejerkreds består af 66 aktionærer, der alle er statsautoriserede revisorer og/eller partnere.

Alle aktionærer arbejder i virksomheden.

Bagerst i denne gennemsigtighedsrapport er der en liste over alle organisationens aktionærer.

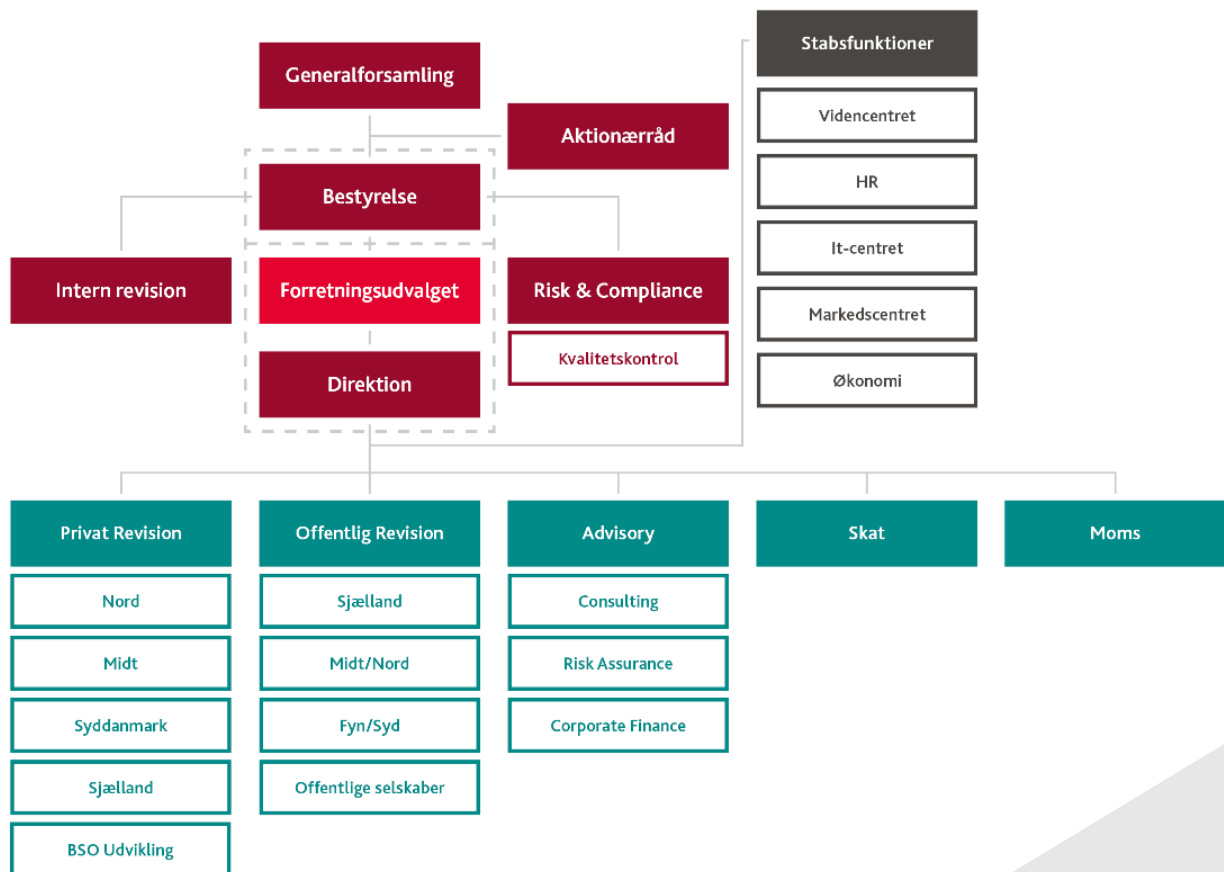
Organisationsstrukturen i BDO fremgår på næste side.

```
graph TD; A["BDO Holding VI  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab"] --> B["BDO Statsautoriseret  
revisionsaktieselskab"]
```

BDO Holding VI
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

**BDO Statsautoriseret
revisionsaktieselskab**

Organisationsstruktur



Ledelsesstruktur i BDO

Organisationsstruktur

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede i BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab har været 1.244 personer i regnskabsåret 2021/22.

BDO har to hovedsegmenter - det private segment og det offentlige segment og er organiseret i flere specialiserede forretningsenheder:

- ▶ Revision, regnskab, rådgivning og Business Services & Outsourcing (herunder BSO Udvikling) til det private segment
- ▶ Revision og rådgivning til det offentlige segment
- ▶ Skat til det private segment
- ▶ Moms til det private segment og det offentlige segment
- ▶ Advisory, Consulting, Risk Assurance og Corporate Finance til det private segment og det offentlige segment.

Stabsfunktionerne Videntcentret, HR, It-centret, Markedscentret og Økonomi understøtter forretningsenhederne i den daglige drift.

Herudover servicerer stabsfunktionerne de 32 BDO-kontorer i Danmark.

Risk & Compliance har reference til bestyrelsen og skal sørge for overholdelse af revisorlovgivningen og overvåge den faglige kvalitet, sørge for overholdelse af hvidvasklovgivningen og databeskyttelseslovgivningen (GDPR) samt sikre ansvarlig og korrekt udførelse af kvalitetskontrol samt effektiv og korrekt håndtering af erstatnings-, responsum- og disciplinærsager.

I regnskabsåret 2021/22 er der oprettet en ny ledelsestilling; Head of Audit & Assurance. Denne har ansvaret for at styrke ledelseskraften og kvaliteten i vores revision, regnskab, rådgivning og Business Services & Outsourcing til det private segment.

På foregående side ses diagram over, hvordan organisationen er struktureret.

Aktionærer

BDO's aktionærer er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Aktionærkredsen bærer et ansvar for virksomhedens langsigtede levedygtighed og succes, samt at BDO konstant udvikler sig og er i stand til at levere høj kvalitet i rådgivnings- og revisionsydelser, som matcher behov og lovgivning i en dynamisk og omskiftelig virkelighed.

Aktionærerne yder især indflydelse på virksomhedens udvikling på den årlige generalforsamling og på aktionærmøderne.

Bestyrelsen

BDO's bestyrelse pr. 30. september 2022

Generalforsamlingsvalgte

- ▶ Frank Lau, *formand, Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Ole Christian Kastberg Nielsen, *næstformand, Senior Partner, statsautoriseret revisor, International Liaison Partner*
- ▶ Dorte Larsen, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ Jeanette Staal, *Senior Partner, statsautoriseret revisor*
- ▶ John Bøgehus Pedersen, *Senior Partner, chef for Advisory*
- ▶ John Richardt Damkier, *Senior Partner, statsautoriseret revisor.*

Medarbejdervalgte

- ▶ Malene Søndergaard Pedersen, *Manager, cand.merc.aud.*
- ▶ Pernille Hallen, *Manager, cand.merc.sol.*
- ▶ Sussie Dresler Clausen, *Assistant Manager, Business Services & Outsourcing.*

Bestyrelsen består således af ni personer:

- ▶ Seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, der vælges for to år ad gangen.
- ▶ Tre medarbejderrepræsentanter, der vælges hvert fjerde år.

Bestyrelsen varetager sammen med direktionen ledelsen af BDO.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar i virksomheden og fastlægger mål samt strategier.

Bestyrelsen ansætter og evaluerer direktionen. Bestyrelsen udpeger Chief Compliance Officer, medlemmerne af og formanden for Kvalitetskontroludvalget. Bestyrelsen er desuden ansvarlig for håndtering af erstatnings-, responsum- og disciplinærsager samt den interne revision.

Aktionærrådet

De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør BDO's aktionærråd.

Aktionærrådet varetager aktionærkredsens indbyrdes forhold samt forhold, der vedrører aktionærernes situation i relation til virksomhedens udvikling.

Bestyrelsesformanden er formand for aktionærrådet.

Forretningsudvalget

Forretningsudvalget består af bestyrelsesformanden, næstformanden og direktionen.

Forretningsudvalget har det overordnede ledelsesmæssige ansvar for at følge op på, at der i forretningsenhederne arbejdes proaktivt på at nå de strategiske og visionære mål.

Forretningsudvalget drøfter væsentlige beslutninger og dispositioner af principiel karakter.

Direktion

Direktionen udgøres af BDO's administrerende direktør Stig Holst Hartwig.

Direktionen har ansvaret for implementeringen af den strategi, som bestyrelsen har besluttet for BDO. Dette indebærer blandt andet ansvaret for at føre strategien ud i livet gennem de nødvendige drifts- og udviklingsmæssige aktiviteter.

Derudover skal direktionen sikre, at stabsfunktionerne har de nødvendige kompetencer og er organiseret optimalt for at kunne føre strategien ud i livet og understøtte driften.

Faglige forretningsenheder sikrer høj kvalitet i alle sammenhænge

BDO tilbyder rådgivnings-, revisions- og regnskabsydelser samt specialistrådgivning til såvel det private som det offentlige segment.

BDO er landets fjerdestørste rådgivnings- og revisionsvirksomhed målt på omsætning. Vores tilstedeværelse med 32 danske kontorer og mere end 1.400 medarbejdere understreger strategien om at tilbyde det bedste af to verdener gennem nærvær og engagement.

Rådgivning og revision til det private og offentlige segment

BDO's ydelser er opdelt i og målrettet efter et privat og et offentligt segment. Som følge heraf yder BDO's medarbejdere revision og erklæringsarbejde, rådgivning og regnskabsmæssig assistance til små og mellemstore virksomheder, offentlige og private institutioner, foreninger og privatpersoner.

Derudover tilbyder BDO's forretningsenheder - Skat, Moms og Advisory - såvel det private erhvervsliv som den offentlige sektor faglig sparring, altid opdateret viden og værdiskabende rådgivning.

BDO understøtter erhvervslivet, kommuner, regioner og lokalsamfundet med en bred palet af ydelser lige fra revisionsopgaver og andre erklæringsopgaver, økonomi- og risikostyring, Business Services & Outsourcing samt specialistrådgivning om alt fra skat, moms, strategiudvikling, virksomhedskøb til GDPR, digitalisering, whistleblowerordning og cybersikkerhed.

Vores forretningsmodel udgør en grundpille i samfundet til sikring af stabilitet, vækst, tillid og compliance hos den mindre såvel som den større aktør. Og tillidshvervet og statsautorisationen er en forpligtelse om at levere fra øverste hylde hver gang, vi reviderer.

Forskellige opgaver og udfordringer kræver forskellige tilgange og kompetencer - det gælder såvel for det private som det offentlige segment.

Dette udmønter sig i følgende ydelser:

- ▶ Revision og erklæringsarbejde
- ▶ Skatterådgivning
- ▶ Momsrådgivning
- ▶ Business Services & Outsourcing
- ▶ Anden rådgivning.

Rådgivning og revision i internationale sammenhænge

BDO er medlem af BDO Global og tager derigennem del i det internationale BDO-netværk, som består af uafhængige medlemsfirmaer. Du kan læse mere om dette netværk i det næstfølgende kapitel.

Den internationale BDO-organisation betyder, at vi i Danmark kan servicere vores kunder i såvel det private som det offentlige segment med rådgivning, revision og regnskab i internationale sammenhænge med samme kvalitet, som vi servicerer vores kunder her i landet. Det skyldes, at kvalitetsstandarder, revisionsmetodik og værktøjer er de samme på tværs af den globale BDO-organisationen.

BDO Global giver således vores rådgivere og revisorer direkte adgang til ekspertviden om nationale forhold i de andre medlemslande, hvilket kommer BDO's kunder til gode.

Vi har i løbet af året oplevet, at stadig flere af vores opgaver løftes i samarbejde med internationale specialister fra vores globale organisation.

BDO's formål og værdigrundlag

I BDO arbejder vi alle for at efterleve vores fælles formål om at være "Mennesker, der hjælper mennesker med at realisere deres drømme".

Formålet understøtter vores mål om, at BDO i alle relevante sammenhænge skal være et naturligt valg.

Formålet er vores fælles fundament og afspejler vores motivation om at hjælpe mennesker med at komme derhen, hvor de drømmer om at være. Det gælder for såvel kunder som kolleger og folk i de lokalsamfund, hvor vi driver vores forretning og vores lokale kontorsteder.

Medarbejdere

BDO skal være en attraktiv og stabil arbejdsplads. Det vil sige, at vi til stadighed har et miljø, som virker tiltrækkende på såvel nuværende som fremtidige medarbejdere.

Gennem høj arbejdsglæde samt mulighed for personlig såvel som faglig udvikling vil vi tiltrække og fastholde medarbejdere i takt med vores vækst.

Med "BDO Academy" har vi eget akademi for øget kompetenceudvikling, så enhver kan dygtiggøre sig og styrke sin viden gennem kvalificeret og målrettet videreuddannelse. Så enhver medarbejder kan få hjælp til at realisere deres professionelle og personlige drømme.

Den gensidige respekt, tillid og forståelse mellem medarbejdere og ledelse styrkes desuden gennem samarbejde med de valgte medarbejderrepræsentanter i samarbejdsudvalget SAMU.

Kunder

BDO står som garant for tillid, troværdighed og nærværende revision i hele vores virke.

Vi er tæt på vores kunder og bruger indsigt samt indlevelse til at revidere og rådgive vores kunder. Vores fundament er bygget på stærke relationer til vores kunder, og vi arbejder hårdt hver dag for at hjælpe dem med at nå deres drømme.

Vi forstår og kender kundernes behov. Derfor er vi i stand til at give værdifuld indsigt og løsninger på de udfordringer og muligheder, som kunderne står over for.

Enhver henvendelse om optagelse som kunde behandles grundigt, og en eventuel afvisning finder sted, hvis det skønnes, at optagelse ikke er forenelig med vores formål, værdigrundlag, politikker, retningslinjer, hvidvaskloven, eller at det ikke vil være økonomisk forsvarligt for kunden eller for BDO.

Samfund

Som ansvarlig virksomhed har vi i BDO store ambitioner for det aftryk, vi ønsker at sætte på det omgivende samfund.

Lokal tilstedeværelse, lokal udvikling

Vi har i mange år været stolt af at indtage en støttende og udviklende rolle i de lokalsamfund, hvor vores kontorsteder og lokale revisorer opererer.

BDO er lokalt forankret i 32 byer på tværs af landet. Det giver os en unik mulighed for personligt, fagligt og økonomisk at støtte og deltage i aktiviteter inden for erhvervsudvikling og kultur.

Rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant

Vi skal understøtte og spille en rolle i, at borgerne og virksomhederne har tillid til systemet. Tillid til, at skatter opkræves korrekt, at regnskaber er korrekte, at støttemidler og puljer ikke misbruges, og at offentlige institutioner drives i overensstemmelse med deres formål.

Som en af landets førende revisionsvirksomheder er vi stolte af at være offentlighedens og samfundets tillidsrepræsentant. Vi udfører vores opgaver i overensstemmelse med god revisorskik. Vi udviser den nøjagtighed og hurtighed, som opgavernes beskaffenhed tillader. Vi udviser professionel skepsis, integritet, objektivitet, fortrolighed, professionel adfærd, professionel kompetence og fornøden omhu ved udførelsen af alle vores opgaver.



BDO's internationale netværk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en dansk-ejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

BDO er varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne. BDO er et af de største netværk af rådgivnings- og revisionsvirksomheder i verden, og hovedsædet ligger i Bruxelles.

Siden 1. januar 2010 har BDO været varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO-medlemsfirmaerne.

Juridisk struktur i BDO's internationale netværk

Det internationale BDO-netværk koordineres og servicerer fra det belgiske firma, Brussels Worldwide Services, mens netværkets ledelse er samlet i BDO International Limited, der er etableret i London.

BDO Council og Global Board

BDO-netværket er ledet af BDO Council, Global Board og det globale lederteam fra BDO International Limited.

BDO Council består af en repræsentant fra hvert BDO-medlemsfirma. BDO Council godkender budgetter og finansielle spørgsmål, udnævner Global Board samt godkender alle ændringer i den medlemsaftale, alle BDO-medlemsfirmaerne har tilsluttet sig.

Global Board er bestyrelsen for BDO International Limited og består af en repræsentant fra hver af netværkets syv største virksomheder. Repræsentanterne udnævnes for en treårig periode og godkendes af BDO Council.

Den administrerende direktør for BDO International Limited deltager ligeledes i møderne i Global Board.

Global Board fastlægger de overordnede politikker og strategier for hele BDO-netværket og fører tilsyn med ledelsen af og arbejdet i BDO International Limited. Global Board mødes mindst fire gange om året.

Regionale boards

BDO-netværket er inddelt i tre regioner:

- ▶ EMEA (Europe, Middle East & Sub-Saharan Africa)
- ▶ Americas (Latin America, North America & Caribbean)
- ▶ Asia Pacific.

I hver region er der et regional board bestående af Senior Partnere fra BDO-medlemsfirmaerne i de pågældende regioner.

BDO International Limited

Det globale lederteam i BDO International Limited varetager den overordnede koordinering af den fælles strategi og udvikling, ligesom det internationale samarbejde i BDO-netværket blandt andet koordineres og kvalitetssikres gennem en omfattende akkrediteringsproces.

Hverken BDO International Limited eller nogen af de deltagende medlemsfirmaer er ansvarlige for hinandens handlinger eller undladelser. Hvert BDO-medlemsfirma er en selvstændig juridisk enhed i sit eget land.

Omsætning

Regnskabstallene for det internationale BDO-netværk pr. 30. september 2022 viser, at den samlede globale omsætning for alle BDO-medlemsfirmaer fordelt på 1.803 kontorer i 164 lande er 12,8 mia. US\$. Der er cirka 111.307 medarbejdere i netværket.

Et fælles, globalt formål

BDO's formål om at være mennesker, der hjælper mennesker med at realisere deres drømme, udspringer af vores globale netværk og tilstedeværelse.

På globalt plan er dette formål vores fælles grund til at møde op på arbejde hver dag. At hjælpe mennesker med at realisere deres drømme er selve essensen af, hvad det vil sige at arbejde hos BDO.

Vores motivation er at hjælpe mennesker med at komme derhen, hvor de ønsker at være – uanset om de er vores kolleger, vores kunder eller mennesker i de lokalsamfund, hvor vi driver forretning.

Det internationale BDO-netværks vision

Uanset hvor i verden, vores kunder kommer i kontakt med BDO, vil oplevelsen være, at alle BDO'ere er forpligtet af BDO's internationale vision:

'The leader for exceptional client service.'

Fundamentet for det internationale BDO-netværks vision udtrykkes i fem værdier:

Kundebehov

Vi investerer meget tid i at opnå fuldt kendskab til vores kunder, så vi kan forudse vores kunders behov. Vi er ligefremme i vores synspunkter med henblik på at sikre det bedste resultat for kundens og hans/hendes virksomhed.

Kommunikation

Vi er altid tydelige, åbne og effektive i vores kommunikation

Engagement

Vi accepterer og opfylder vores forpligtelser. Det betyder, at vi leverer, hvad vi lover, hver dag og for hver kunde.

Medarbejdere

Hos BDO er vi stolte af at levere det rigtige miljø, som giver vores medarbejdere plads til at vokse og udvikle sig, samt ansætte de rigtige mennesker, som gør, at vi kan levere dét, vi forventer og ønsker, til vores kunder.

Værdi

Vores eksperter fokuserer på at skabe værdi. Vi giver vores kunder opdaterede idéer og værdifuld indsigt og rådgivning, som de kan stole på

Det internationale BDO-netværk giver os direkte adgang til ekspertviden om nationale forhold i de andre medlemslande, hvilket også kommer vores kunder til gode.

Netværket udvides globalt set, og den fælles ambition på verdensplan er, at vi vil være førende inden for exceptionel god kundeservice og service i hele verden.

Til forskel fra andre store internationale revisionsfirmaer er nationalt ejerskab og national ledelse fundamentet for BDO's internationale samarbejde. Det er vores klare overbevisning, at kun gennem den lokale indsigt og indlevelse i kundernes forretninger lykkes koblingen til en international bredde og dybde.

Det internationale BDO-netværk betyder, at vi i Danmark kan servicere vores kunder i internationale sammenhænge med samme kvalitet, som vi servicerer vores kunder her i landet, da både kvalitetsstandarder, revisionsmetodik og værktøjer er de samme i hele netværket.

Det internationale BDO-netværk i tal


US\$ 12,8 MIA.
I OMSÆTNING I 2021/22

164
LANDE




1.803
KONTORER

111.307
ANSATTE




12,1 %
VÆKST VED UÆNDREDE
VALUTAKURSER

Oplysninger om partnernes vederlag

BDO består af to partnergrupperinger:

- ▶ Aktionærer i BDO
- ▶ Ansatte partnere

Aktionærernes vederlag fastsættes ved årets udgang med udgangspunkt i de enkelte forretningsenheders realiserede økonomiske resultater.

De ansatte partnere forhandler individuelt deres vederlag én gang årligt. Deres vederlag består dels af et fast vederlag og dels af et vederlag, der tager udgangspunkt i målopfyldelse og realiserede økonomiske resultater.

For alle partnerne i revisionsafdelingerne privat og offentlig revision er der en sammenhæng mellem vederlæggelsen og den revisionskvalitet, der bliver leveret i henhold til BDO's interne kvalitetskontrollsystem.

BDO's interne kvalitetsstyringssystem, politikker for uafhængighed og efteruddannelse

I BDO har vi et kvalitetsstyringssystem, der sikrer, at vi overholder:

- ▶ **International kvalitetsstyringsstandard 1 (ISQC 1):** Kvalitetsstyring i firmaer, som udfører revision og review af regnskaber, andre erklæringsopgaver med sikkerhed samt beslægtede opgaver.
- ▶ **International standard for revision (ISA 220)** Kvalitetsstyring ved revision af regnskaber.
- ▶ **Retningslinjer for revisors etiske adfærd udstedt af IESBA.**
- ▶ **Retningslinjer fra det internationale BDO-netværk.**

Kvalitetsstyringssystem

Vores kvalitetsstyringssystem indeholder følgende hovedpunkter:

1. BDO's kvalitetsstyringspolitik
3. Generel kvalitetsstyring
4. Styring af kvaliteten i den enkelte opgave
5. Efterfølgende kvalitetskontrol.

BDO's kvalitetsstyringspolitik

Målsætning

BDO arbejder kontinuerligt med kvalitetsstyringen, så der sikres et højt kvalitetsniveau i alle erklæringsopgaver.

Kvalitetsstyring

Kvalitetsstyring er en systematisk styring af kvaliteten i en erklæringsopgave.

Formålet med BDO's kvalitetsstyring er at sikre:

- ▶ At kvaliteten indbygges i alle erklæringsopgaver fra planlægning til udførelse og levering.
- ▶ At vi til enhver tid lever op til kravene i faglige standarder samt lovgivningen og anden regulering. Herunder hører revisorlovgivningen og internationale standarder om revision og kvalitetsstyring (ISA og ISQC) samt yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning.
- ▶ At vi under planlægningen og udførelsen af en erklæringsopgave med sikkerhed udviser professionel skepsis.

- ▶ At vi til enhver tid lever op til kravene i forbindelse med vores medlemskab af FSR - danske revisorer.

Kvalitetsstyringen kan ikke afgrænses til en isoleret funktion, men den er tværtimod en integreret del af arbejdsprocessen i alle BDO's funktioner.

Kvalitetsstyringspolitikker skal endvidere sikre, at BDO opfylder målene i ISQC 1, hvor der er krav om følgende politikker og procedurer:

- ▶ Anvendelse og overholdelse af relevante krav
- ▶ Elementer i et kvalitetsstyringssystem
- ▶ Ledelsesansvar for kvalitet i firmaet
- ▶ Relevante etiske krav
- ▶ Accept og fortsættelse af kundeforhold og specifikke opgaver
- ▶ Menneskelige ressourcer
- ▶ Opgavens udførelse
- ▶ Overvågning
- ▶ Dokumentation af kvalitetsstyringssystemet.

Kvalitetsstyringssystemet

Grundlaget for kvalitetsstyringssystemet er ISQC 1 og ISA 220.

En væsentlig og integreret del af ISA'erne er de etiske regler. De etiske krav udgør de grundlæggende principper for professionel skik og omfatter følgende:

- ▶ Integritet
- ▶ Objektivitet
- ▶ Professionel kompetence og fornøden omhu
- ▶ Fortrolighed
- ▶ Professionel adfærd.

Kvalitetsstyringssystemet omfatter tre elementer, der opdeles som vist i figuren øverst på siden.

Vi anvender ordet "kvalitetssikring" vedrørende de to første elementer, dvs. generel kvalitetssikring og individuel kvalitetssikring.

Omfang, kompetenceområder

ISQC 1 og ISA 220 omfatter de generelle politikker og procedurer vedrørende revisionsarbejde samt procedurer vedrørende det arbejde, der uddelegeres til medarbejdere i forbindelse med den enkelte revisionsopgave.

ISQC 1 er endvidere gældende for øvrige erklæringsopgaver, beslægtede opgaver og rådgivningsopgaver inden for revisors professionelle kompetenceområde.

Ansvarlig for kvalitetsstyringen

Bestyrelsen har det ultimative ansvar for kvalitetsstyringssystemet.

Risk & Compliance skal sørge for overholdelse af revisorlovgivningen og overvåge den faglige kvalitet, sørge for overholdelse af hvidvasklovgivningen og databeskyttelseslovgivningen (GDPR) samt sikre ansvarlig og korrekt udførelse af kvalitetskontrol samt effektiv og korrekt håndtering af erstatnings-, responsum-, og disciplinærsager.

Herudover skal Risk & Compliance også sikre en tidsvarende risikovurdering, herunder sikre at fremtidige lovgivningsmæssige krav vil blive håndteret korrekt samt sikre, at BDO ikke bliver ramt af særlige risici.

Risk & Compliance skal således overordnet set sikre overholdelse af love og regler samt interne regler og politikker.

Videncentret skal sikre implementering af de opstillede retningslinjer og standarder.

Overvågning af kvalitetsstyringssystemet foretages af Kvalitetskontroludvalget.

Formålet med Kvalitetskontroludvalget er både at gennemføre en efterfølgende kvalitetskontrol og løbende at kontrollere, at ISQC 1 og ISA 220 samt andre revisionsstandarder og vores interne regler er overholdt. Udvalget udarbejder ikke selv retningslinjer, men sikrer derimod, at de foreligger.

Ansaret for udarbejdelse af øvrige retningslinjer for firmaets generelle kvalitet (fx uddannelse, uafhængighed mv.) ligger hos bestyrelsen og Risk & Compliance.

Kvalitetskontroludvalget

- ▶ Tommy Wulff Andreasen, *formand*,
- ▶ Senior Partner, statsautoriseret revisor
- ▶ Line Haugaard, *Partner*, statsautoriseret revisor
- ▶ Peter Mikkelsen, *Senior Partner*, statsautoriseret revisor
- ▶ Ole Østergaard, *Senior Partner*, statsautoriseret revisor
- ▶ Ferass Hamade, *Partner*, statsautoriseret revisor
- ▶ Jesper Steensbjerre, *Senior Partner*, statsautoriseret revisor
- ▶ Flemming Bro Lund, *Senior partner*, statsautoriseret revisor
- ▶ Martin Elkjær, *Director*, statsautoriseret revisor
- ▶ Verni Jensen, *Director*, registreret revisor
- ▶ Mikkel Aalykke, *Partner*, statsautoriseret revisor

Endelig har hver enkelt medarbejder et personligt ansvar for kvalitet ved dagligt at være bevidst om og arbejde efter vores kvalitetsstyringspolitikker og -procedurer samt de mål, disse er udformet til at opfylde.

Herudover anerkender BDO vigtigheden af at modtage tilbagemeldinger på vores kvalitetsstyringssystem fra medarbejdere. Derfor opfordrer vi medarbejderne til løbende at tilkendegive deres synspunkter eller betænkeligheder vedrørende kvalitetsstyringsforhold.

Generel kvalitetsstyring

Omfang

BDO's generelle kvalitetsstyring omfatter de politikker, metoder og procedurer, der tages i brug for at sikre et højt kvalitetsniveau.

Uafhængighed

BDO's regler om uafhængighed og kvalitet tager udgangspunkt i EU-forordning 537/2014 og revisorlovens bestemmelser om uafhængighed.

Ud over reglerne i revisorloven er der udarbejdet interne retningslinjer for, hvilke opgaver partnere og statsautoriserede samt registrerede revisorer må påtage sig at udføre.

Hvert år skal alle medarbejdere og partnere underskrive en erklæring, hvor følgende punkter indgår:

- ▶ Insiderforhold
- ▶ Tavshedspligt
- ▶ Uafhængighed.

Erklæringen foretages elektronisk via BDO's intranet. Derved sikres det, at alle bliver spurgt og afgiver erklæringen.

Rotation

BDO har interne regler for rotation af partnere, der underskriver årsregnskaber for PIE-virksomheder, store virksomheder, jf. revisorlovens § 25, kommuner, regioner og store § 60-selskaber. Den underskrivende Partner skal udskiftes efter 7 år og må i 3 år herefter ikke være en del af revisionsopgaven. Tilsvarende regel gælder for kvalitetssikringskontrollanten og partnere, der konsulteres på opgaven.

Andre ledende medarbejdere, der er godkendte revisorer, skal udskiftes efter 10 år.

Tavshedspligt

Tavshedspligten er beskrevet i BDO's Medarbejderhåndbog. Herudover underskriver enhver, der ansættes i virksomheden, en særlig erklæring.

Identifikation og dokumentation

I alle kundeforhold kræver vi legitimation for, at kunden og de reelle ejere er den, han udgiver sig for at være. Dokumentation for denne legitimation opbevares i 5 år, efter kundeforholdet er ophørt.

Forebyggende foranstaltninger mod hvidvaskning af penge

I henhold til Lov om forebyggende foranstaltninger mod hvidvask og finansiering af terrorisme (hvidvaskloven) har revisor en forpligtelse til at foretage visse undersøgelser og i visse situationer at foretage registrering af og underretning om mistænkelige transaktioner.

Rapportering og underretning

Hvis der opstår mistanke om, at der hos en kunde forekommer hvidvask eller finansiering af terrorisme, undersøges disse forhold nærmere.

Såfremt mistanken ved nærmere undersøgelser ikke kan afkræftes, skal der tages kontakt til Risk & Compliance i BDO, der herefter vurderer forholdene og om nødvendigt drager omsorg for underretning af Hvidvasksekretariatet.

Whistleblower

Den enkelte medarbejder har mulighed for anonymt at anmelde forhold, hvor vedkommende ikke mener, at det udførte arbejde eller andre forhold overholder vores interne retningslinjer, lovgivningen eller andre faglige standarder.

Afvisning af eksisterende kunder

Får revisor under udførelsen af sit arbejde for kunden oplysninger, som ville have medført, at man ikke ville have påtaget sig opgaven, såfremt disse oplysninger tidligere havde været tilgængelige, skal den opgaveansvarlige partner kontakte kunden og informere herom og afstå fra at udføre den pågældende opgave eller fratræde som revisor.

Uddannelse og kompetence

Vi har et stort kursusudbud for at udvikle og vedligeholde partneres og medarbejders høje faglige standard.

Kurserne udbydes af:

- ▶ Universiteter og handelshøjskoler
- ▶ BDO Academy
- ▶ Det internationale BDO-netværk
- ▶ FSR - danske revisorer
- ▶ Andre relevante eksterne udbydere.

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource, og derfor arbejder vi kontinuerligt med at udvikle og fastholde vores medarbejders høje faglige kompetencer. Det sikrer vi ved at udvikle kurser med vægt på specialiseret faglig viden og fokus på hensigtsmæssige politikker og procedurer. Det sker fx på vores interne BDO Academy, herunder på webinarer, e-learning, video-kurser og fagspecifikke kurser.

Alle revisorer skal deltage i kvalificerende efteruddannelsesprogrammer. Vores godkendte revisorer skal efteruddanne sig mindst 120 timer over 3 år, som revisorloven foreskriver.

Styring af kvaliteten i den enkelte opgave

Generelt

Den kundeansvarlige statsautoriserede revisor har ansvaret for kvaliteten i den enkelte opgave. Den kundeansvarlige partner er opgaveansvarlig, hvilket indebærer, at vedkommende har ansvaret for at sikre sig, at BDO's kvalitetskrav efterleves.

Konsultationspligt på specifikke opgaver og faglige kvalifikationer hos kolleger

Løsning af erklæringsopgaver er, baseret på princippet om, at opgaven bemandes og uddelegeres til personer, som besidder den nødvendige kompetence til at udføre arbejdet hurtigt, effektivt og i en tilfredsstillende høj kvalitet.

Visse erklæringsopgaver er så komplekse eller behæftet med så specielle risici, at kvalitetssikringen ikke alene kan påhvile den kundeansvarlige statsautoriserede revisor. I disse tilfælde er der konsultationspligt og i visse særlige tilfælde en pligt til, at opgaven gennemgås af en kvalitetssikringskontrollant, jf. ISQC 1 og ISA 220.

Efterfølgende kvalitetskontrol

Kvalitetskontroludvalget udpeges af bestyrelsen i BDO. Udvalgsmedlemmerne udpeges blandt partnerkredsen, medmindre særlige forhold gør sig gældende.

De kvalitetskontrollanter, der udfører kvalitetskontrollen, må ikke være en del af det opgaveteam, der er involveret i udførelsen af opgaven, eller være involveret i en kvalitetssikringsgennemgang af opgaven.

Ligeledes må kvalitetskontrollanten ikke være ansat i den region, hvor der gennemføres kvalitetskontrol.

Udførelse af kontrollen

Der foretages gennemgang af flere sager ved hvert kontrolbesøg. De sagstyper, der kontrolleres, er revisionspåtegninger eller andre erklæringer med sikkerhed.

Specialafdelinger

Som led i BDO's kvalitetssikring er der fastsat retningslinjer for, at BDO's specialafdelinger skal konsulteres i en række opgaver af større karakter eller med særlige risici.

Når der foretages kontrol af de enkelte partnere og statsautoriserede revisorer, følges der op på, om denne konsultationspligt er overholdt.

Rapportering til ledelse

Kvalitetskontroludvalget rapporterer direkte til bestyrelsen:

- ▶ Ved møder med Forretningsudvalget og Risk & Compliance efter kontrollens afslutning samt efter den efterfølgende kontrol.
- ▶ Ved en samlet rapport med resultatet af samtlige foretagne kontrolbesøg. Rapporten gennemgås forud for behandlingen i bestyrelsen på et møde mellem repræsentanter fra Kvalitetskontroludvalget, Risk & Compliance og Forretningsudvalget.

Rapportering til partnere og medarbejdere

Kvalitetskontroludvalget rapporterer herudover:

- ▶ Ved en årlig rapportering i en obligatorisk e-learning til alle revisorer om aktuel revision mv., som udarbejdes af Videncentret.
- ▶ Ved en årlig rapportering på intranettet til alle medarbejdere, hvori generelle mangler, anbefalinger og andre afhjælpende tiltag omtales.

International kvalitetskontrol

Som led i det internationale BDO-netværks kvalitetsstyring reviewes et antal BDO-firmaer hvert år. Alle firmaer undersøges ca. hvert tredje år.

ISQM 1 og ISQM 2

Pr. 15. december 2022 er de nye kvalitetsstandarder, ISQM 1 og ISQM 2 og en ajourført version af ISA 220, trådt i kraft. Implementeringen af de nye standarder har medført markante ændringer til det beskrevne kvalitetsstyringssystem, således at BDO fremadrettet og til stadighed sikrer høj kvalitet i alle erklæringsopgaver.

Seneste kvalitetskontrol

Kvalitetskontrol fra Erhvervsstyrelsen

Den seneste ordinære gennemførte kvalitetskontrol for 2018 blev afleveret den 15. oktober 2021.

Erhvervsstyrelsen har i deres konklusion på den udførte kontrol skrevet, at de har identificeret følgende forbedringspunkter vedrørende revisionsvirksomhedens interne organisation, herunder kvalitetsstyringssystem og overvågning. Bemærkningerne fra kontrollen vedrørte observationer på baggrund af de foretagne stikprøver:

1. At der for tre medarbejdere var sket for positiv vurdering af de faglige kompetencer.
2. At vi for nogle enkelte erklæringsopgaver havde anvendt forkert revisionsværktøj.
3. At vi i nogle erklæringsopgaver ikke havde udført tilstrækkelig konsultation i henhold til vores interne retningslinjer.
4. At der i to erklæringsopgaver ikke var sket korrekt tidsmæssig placering af kvalitetssikringsgennemgang.
5. At der i tre erklæringsopgaver ikke forelå dokumentation i form af en skriftlig aftale om vilkår for revisionen.

Erhvervsstyrelsen har i deres konklusion på den udførte kontrol identificeret følgende forbedringspunkter vedrørende overvågning og evaluering af kvalitetsstyringssystemet og erklæringsopgaver:

1. At der ved udvælgelse af erklæringsopgaver ikke har været foretaget en systematisk udvælgelse, og at denne burde have været mere risikobaseret.
2. At der ikke i alle tilfælde er sket opfølgning på politikker og procedurer for kunde- og opgaveaccept.
3. At der i én erklæringsopgave ikke var udført en tilstrækkelig overvågning af den konkrete erklæringsopgave.
4. At der ikke var tilstrækkelige politikker vedrørende opfølgning på hændelser med risiko for overtrædelser af revisorlovgivningen.

5. At der ikke var sket tilstrækkelig opfølgning på hændelser, hvor der er risiko for overtrædelser af revisorlovgivningen.

Erhvervsstyrelsens vurdering er, at revisionsvirksomheden ikke har tilstrækkelige politikker og procedurer for overvågning og evaluering af kvalitetsstyringssystemet og erklæringsopgaver.

Ved en kvalitetskontrol udtages en række enkeltopgaver. Erhvervsstyrelsen har i en række opgaver identificeret forbedringspunkter vedrørende erklæringsopgaver. Dermed har vores kvalitetsstyringssystem ikke været anvendt korrekt i alle tilfælde.

Erhvervsstyrelsen har henstillet til, at vi følger op på de identificerede forhold. Erhvervsstyrelsen vil foretage en opfølgning på kvalitetskontrollen 2018. Denne vil blive foretaget i tillæg til kvalitetskontrollen 2021.

Erhvervsstyrelsens kvalitetskontrol for 2021 er ikke afsluttet.

Opsamling

Vi tager Erhvervsstyrelsens bemærkninger til efterretning, og vi vil følge op professionelt og ordentligt. Herunder udøve de sanktioner, der er nødvendige.

I BDO arbejder vi kontinuerligt med at sikre den faglige kvalitet, og vi vil til stadighed arbejde fokuseret på at levere ydelser på et højt kvalitetsniveau, der er til værdi og gavn for kunder og samfundet.

BDO Global - Quality Assurance Review

BDO Global udførte i december 2020 og januar 2021 Quality Assurance Review af BDO i Danmark. Rapporten blev endeligt godkendt den 3. juni 2021.

Konklusionen på det udførte review var, at BDO i Danmark levede op til kravene i det interne kvalitetsstyringsprogram samt kravene på de enkelte funktionelle områder.

Ledelsens erklæring om Gennemsigthedsrapporten

Gennemsigthedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med artikel 13 i EU-forordning nr. 537/2014, der indeholder specifikke krav til den årlige gennemsigthedsrapport, som skal udarbejdes af alle revisionsvirksomheder, der udfører lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden.

EU-forordningen foreskriver, at ledelsen skal afgive en erklæring om, at virksomhedens kvalitetsstyringssystem fungerer effektivt, en erklæring om virksomhedens uafhængighedspolitik og en erklæring om virksomhedens politik for revisorers efteruddannelse.

Aarhus, den 19. januar 2023

Direktionen og bestyrelsen i BDO bekræfter, at:

- ▶ Vi har et hensigtsmæssigt og effektivt kvalitetsstyringssystem.
- ▶ Vi har hensigtsmæssige politikker for uafhængighed og har foretaget en intern undersøgelse af, at disse overholdes.
- ▶ Vi efterlever vores politikker for løbende efteruddannelse af vores revisorer.

Direktion:

Stig Holst Hartwig

Bestyrelse:

Frank Lau
Formand

Ole Christian Kastberg Nielsen
Næstformand

Dorte Larsen

Jeanette Staal

John Bøgehus Pedersen

John Richardt Damkier

Malene Søndergaard Pedersen
Medarbejdervalgt

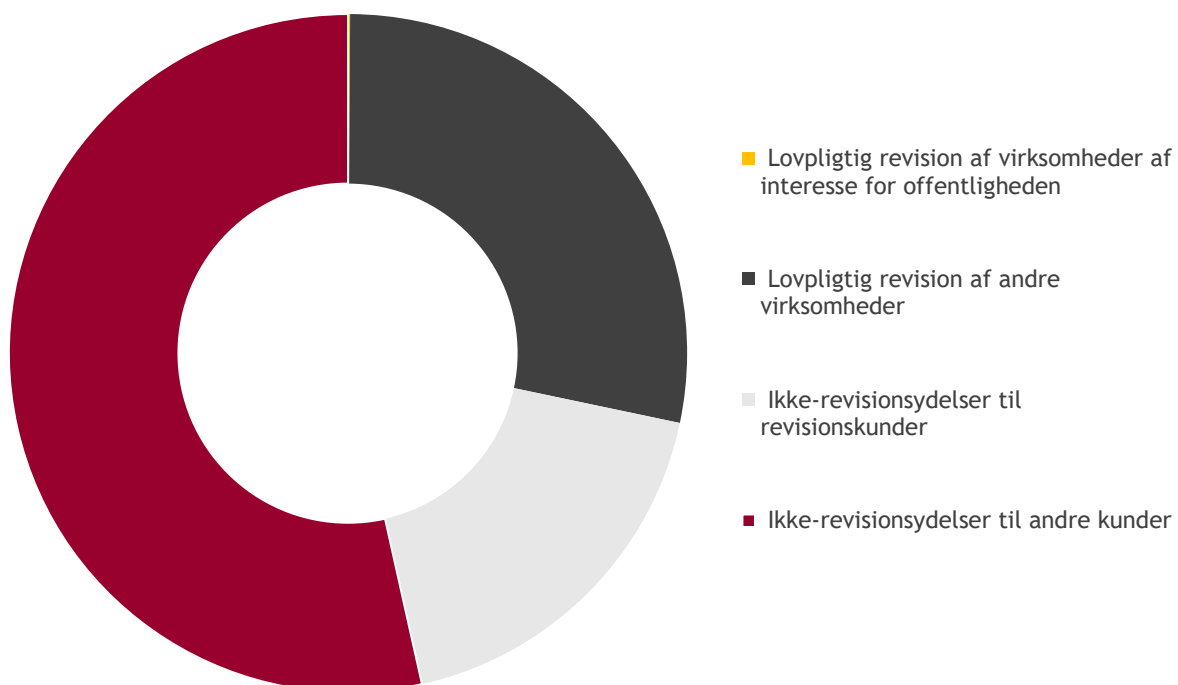
Pernille Hallen
Medarbejdervalgt

Sussie Dresler Clausen
Medarbejdervalgt

Regnskabsoplysninger

Fordeling af omsætningen for regnskabsåret 2021/22, som sluttede den 30. september 2022.

Omsætningsfordeling 2021/22	Mio. Kr.	%
Lovpligtig revision af virksomheder af interesse for offentligheden	1,4	0,1
Lovpligtig revision af andre virksomheder	359,3	28,2
Ikke-revisionsydelse til revisionskunder	231,6	18,2
Ikke-revisionsydelse til andre kunder	680,8	53,5
Total	1.273,2	100,0



BDO's revisionskunder af interesse for offentligheden

BDO's kunder omfattet af revisorlovens § 1 a, stk. 1, nr. 3, for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30. september 2022 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

PIEs:

Agat Ejendomme A/S
Cemat A/S
Silkeborg IF Invest A/S
Ziton A/S

BDO's revisionskunder - regioner, kommuner og store §60-selskaber

BDO's kunder omfattet af bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision for hvilke BDO i det foregående regnskabsår og indtil 30. september 2022 har udført opgaver efter revisorlovens § 1, stk. 2:

Kommuner:

Albertslund Kommune
Allerød Kommune
Assens Kommune
Aalborg Kommune
Ballerup Kommune
Billund Kommune
Bornholms Regionskommune
Brøndby Kommune
Brønderslev Kommune
Dragør Kommune
Faaborg-Midtfyn Kommune
Fanø Kommune
Favrskov Kommune
Faxe Kommune
Fredensborg Kommune
Frederikshavn Kommune
Frederikssund Kommune
Glostrup Kommune
Gribskov Kommune
Guldborgsund Kommune
Halsnæs Kommune
Hedensted Kommune
Helsingør Kommune
Herlev Kommune
Hillerød Kommune
Hjørring Kommune
Holbæk Kommune
Hvidovre Kommune
Høje Taastrup Kommune
Ikast-Brande Kommune
Ishøj Kommune
Jammerbugt Kommune
Kalundborg Kommune
Kerteminde Kommune
Kolding Kommune
Køge Kommune
Lemvig Kommune
Lolland Kommune
Læsø Kommune
Mariagerfjord Kommune
Norddjurs Kommune
Nordfyns Kommune

Nyborg Kommune
Næstved Kommune
Odense Kommune
Randers Kommune
Rebild Kommune
Ringsted Kommune
Rudersdal Kommune
Rødovre Kommune
Samsø Kommune
Silkeborg Kommune
Skanderborg Kommune
Sorø Kommune
Stevns Kommune
Svendborg Kommune
Syddjurs Kommune
Sønderborg Kommune
Thisted Kommune
Tønder Kommune
Tårnby Kommune
Vallensbæk Kommune
Vejen Kommune
Vesthimmerlands Kommune
Viborg Kommune
Vordingborg Kommune
Ærø Kommune

Regioner:

Region Hovedstaden
Region Nordjylland
Region Sjælland
Region Syddanmark

Store § 60-selskaber:

Affaldsselskabet Vendsyssel Vest I/S
AFLD I/S
Beredskab Fyn I/S
FynBus
Nomi4s i/s
Nordjyllands Trafikselskab
Renosyd I/S
TVIS Trekantområdets Varmetransmissionsselskab I/S
Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S

BDO's aktionærer

BDO's aktionærer er alle statsautoriserede revisorer og/eller partnere i virksomheden.

Se nedenfor en fortegnelse over BDO's aktionærer pr. 30. september 2022.

Allan Andersen	Ole Christian Kastberg Nielsen
Bent Skov	Ole Ejning
Bo Sørensen	Ole Jørgensen
Brian Olsen Halling	Ole Østergaard
Claus Bonde Hansen	Per Christensen
Claus Muhlig	Per Frost Jensen
Claus Urhøj	Per Kloborg
Dan Bøæk Malmstrøm	Pernille Nielherdt Kjerulff
Dan Rasmus Petersen	Peter Klønborg
David Riis Nielsen	Peter Mikkelsen
Dorte Larsen	Peter Rasborg
Flemming Bro Lund	Peter Westergaard
Frank Barrit	René Møller Jensen
Frank Lau	Steen Haagenen
Georg Aaen	Steen Pedersen, Herning
Gregers Paulsen	Steen Pedersen, Aarhus
Henning Wiese	Sten Kristensen
Iben Larsen	Søren Rasborg
Jakob Ørkild Jensen	Søren Søndergaard Jensen
Jeanette Staal	Thomas Brorsen Jensen
Jesper Bechsgaard Jørgensen	Thomas Baagøe
Jesper Dahl Jepsen	Thomas Nielsen
Jesper Steensbjerre	Tommy Andersen
John Bøgehus Pedersen	Tommy Wulff Andreasen
John Richardt Damkier	Torben Gyde Jensen
Jørn Holm	Torben Poulsen
Klaus Grønbæk Jakobsen	Ulrik Moeslund Olsen
Lasse Toft	
Martin Dahl Jensen	
Martin Jochens Lück	
Michael Graversen	
Michael Søby	
Morten Hagerup	
Morten Kallehauge	
Morten Kristiansen Veng	
Morten Ovesen	
Morten Svensson	
Morten Trap Olesen	
Nicolai Thorsted	

Medlemmer af BDO's netværk i EU og EEA

Se nedenfor en fortegnelse over de revisionsvirksomheder, der er medlem af BDO's internationale netværk i EU og EEA pr. 30. september 2022.

Land	Firmanavn
Albania	BDO Albania Sh.P.K.
Belgien	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
Bosnien	BDO BH d.o.o. Sarajevo
Bulgarien	BDO Bulgaria OOD
Cypern	BDO Limited
Danmark	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Danmark	BDO Holding VI, Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Estland	Aktsiaselts BDO Eesti
Finland	BDO Oy
Finland	BDO Audiator Oy
Frankrig	BDO France
Frankrig	BDO Paris Audit & Advisory
Frankrig	BDO IDF
Frankrig	BDO Méditerranée
Frankrig	BDO Audit des Activites Sociales
Frankrig	BDO Paris Enterprises
Frankrig	BDO Paris Audit PME
Frankrig	BDO FONTENAY LE COMTE
Frankrig	BDO Atlantique
Frankrig	BDO NANTES
Frankrig	BDO Rennes
Frankrig	BDO Les Ulis
Frankrig	BDO Lyon Audit
Frankrig	BDO Les Herbiers
Gibraltar	BDO Limited
Grækenland	BDO Services SA
Grækenland	BDO CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS S.A.
Holland	BDO Audit & Assurance B.V.
Irland	BDO
Island	BDO ehf.
Italien	BDO Italia S.p.A.
Kroatien	BDO Croatia D.O.O.
Letland	BDO Assurance, LLC
Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
Litauen	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Luxembourg	BDO Audit
Malta	BDO Malta CPAs
Norge	BDO AS

Land	Firmanavn
Polen	BDO Spółka z ograniczona odpowiedzialnoscia Sp. K.
Polen	BDO Legal Latala i Wspólnicy Sp. K.
Portugal	BDO & Associados, SROC, Lda
Rumænien	BDO Audit SRL
Rumænien	BDO Auditors & Accountants SRL
Rumænien	BDO Auditors and Business Advisors SRL
Slovakiet	BDO Audit, spol. s r.o.
Slovenien	BDO Revizija d.o.o.
Spanien	BDO Auditores, S.L.P.
Spanien	BDO Audiberia Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P.
Sverige	BDO AB
Sverige	BDO Syd AB
Sverige	BDO Syd KB
Sverige	BDO Göteborg KB
Sverige	BDO Göteborg AB
Sverige	BDO Sweden AB
Sverige	BDO Mälardalen AB
Sverige	BDO Stockholm AB
Sverige	BDO Mälardalen Intressenter AB
Sverige	BDO Syd Intressenter AB
Sverige	BDO Göteborg Intressenter AB
Sverige	BDO Norr AB
Sverige	BDO Norr Intressenter AB
Tjekkiet	BDO Audit s.r.o.
Tjekkiet	BDO Group s.r.o.
Tjekkiet	BDO Czech Republic s.r.o.
Tyskland	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Oldenburg GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Tyskland	BDO Dr. Daiber Audit GmbH
Ungarn	BDO Hungary Audit Ltd
Østrig	BDO Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Steiermark GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Salzburg GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Oberösterreich GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Østrig	BDO Audit GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Den samlede omsætning for ovennævnte revisionsvirksomheder fra lovpligtig revision er 559 mio. EUR for det seneste regnskabsår.

Copyright © BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Alle rettigheder forbeholdes. Mekanisk, fotografisk, elektronisk eller anden form for gengivelse eller mangfoldiggørelse af denne brochure eller dele heraf er ikke tilladt uden BDO's skriftlige samtykke ifølge gældende dansk lov om ophavsret. Undtaget herfra er korte uddrag til brug for omtale.

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne.

BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.400 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har ca. 110.000 medarbejdere i mere end 164 lande.