



Depechen

Nyhedsbrev om skat, moms og regnskab

Skattestyrelsen kræver skat af medarbejderrabatter i bilhuse

Lønmodtagere er ikke skattepligtige af den økonomiske fordel, de opnår ved at kunne købe varer eller ydelser på jobbet til arbejdsgiverens kostpris, men denne regel gælder ifølge Skattestyrelsen ikke for ansatte i bilforretninger.

Af Bo Torpegaard Rubien, botor@bdo.dk

Tilbage i maj måned sidste år udsendte Motorstyrelsen [en pressemeddelelse](#) om, at den sammen med Skattestyrelsen havde igangsat en kontrolaktion rettet mod en praksis, som angiveligt er relativt udbredt i bilbranchen. En praksis om, at mange bilhandlere lader deres medarbejdere købe biler til forhandlerens indkøbspris og efterfølgende sælger dem tilbage igen til samme pris og derfor, i modsætning til almindelige bilejere, ikke har noget værditab på deres bil.

Ifølge de to styrelser kan en sådan fremgangsmåde betyde, at der betales for lidt i registreringsafgift for bilerne, og at medarbejderne har opnået en personlig gevinst, som de skal betale skat af.

Når det gælder det sidste – beskatning af medarbejderne – har Skattestyrelsen siden truffet en række afgørelser, hvor styrelsen udfordrer de ellers klare regler om medarbejderrabatter.

Det siger reglerne

Medarbejderrabatter beskattes kun, hvis rabatten overstiger arbejdsgiverens avance. Sagt med andre ord så kan medarbejdere i fx en hvidevarebutik ikke beskattes, hvis de får lov til at købe en vaskemaskine eller tørretumbler til forretningens kostpris, uanset at de herved utvivlsomt opnår en økonomisk gevinst i form af en besparelse.

Reglen indeholder ikke et loft over, hvor stor en skattefri medarbejderrabat kan være, og heller intet om, at reglen ikke gælder for ansatte i bestemte brancher. Ikke desto mindre gør Skattestyrelsen gældende, at rabatreglen ikke gælder for ansatte i bilforretninger. Dette begrundes med henvisning til en [afgørelse fra Landsskatteretten fra 2017](#), hvor en ansat i et bilfirma blev beskattet af en gevinst på små 200.000 kr., som han opnåede ved at købe to biler hos sin arbejdsgiver til dennes kostpris og senere solgte dem tilbage til firmaet til en pris, som i store træk svarede til, hvad bilfirmaet efterfølgende kunne sælge dem for til eksterne kunder. I denne sag var Landsskatteretten af den opfattelse, at købet og salget af bilerne skulle ses under et og ikke kunne anses for omfattet af rabatreglen. Formentlig fordi gevinsten blev anset for et løntillæg.

Vi har imidlertid kendskab til, at de ansatte i bilhusene ikke har tilbagesolgt bilerne til en højere pris, men til det samme, som de gav for dem. De har således ikke opnået en kontant og målbar økonomisk gevinst, men en besparelse af ukendt størrelse, hvilken Skattestyrelsen udregner som forskellen mellem forhandlerens videresalgsspris – tilbagediskonteret til det tidspunkt, hvor medarbejderen købte bilen – og medarbejderens købspris. Altså en fiktiv gevinst baseret på et regnestykke, som kun kan foretages på bagkant.

Det bliver nu Landsskatteretten, som i første omgang skal tage stilling til, om ansatte i bilhuse helt generelt er undtaget fra rabatreglen, når det gælder køb af biler, herunder om der er hjemmel til beskatning af et "sparet" værditab. Noget som vi ikke anser for givet.

DEPECHEN 2026, NR. 19

23. september 2026

Indhold

- Skattestyrelsen kræver skat af medarbejderrabatter i bilhuse
- Generationsskifte til fond – skatteregler hjælper Coloplast-ejer
- Privates aktieinvesteringer – aktiesparekonto vs. frie midler
- Følgeomkostninger ved ind- og udstationering af medarbejdere
- Virksomheder med delvis fradrag: Håndtering af moms ved EU-køb

Generationsskifte til fond – skatteregler hjælper Coloplast-ejer

Det er muligt at gennemføre et generationsskifte på en sådan måde, at familien sikres økonomisk samtidig med at en virksomhed videreføres. Løsningen involverer en velgørende fond og kan også være interessant for ejerledere med et lokalt fokus.

Af Jacob Bach Pedersen, japed@bdo.dk

Flere medier har for nylig fortalt, at Niels Peter Louis-Hansen, der er storaktionær i det børsnoterede medikosselskab Coloplast, snart gennemfører et generationsskifte, hvorved hans kontrollerende ejerandel i selskabet vil blive overdraget til en almennyttig erhvervsdrivende fond. Coloplast får dermed samme ejerstruktur som blandt andet Novo, Carlsberg og Lundbeck.

Overdragelsen sker dog ikke fra storaktionæren personligt, men fra et af ham ejet holdingselskab, NPLH Holding ApS. Det fremgår af en af Coloplast udsendt [selskabsmeddelelse](#). Denne detalje er ikke uvæsentlig, da den er skattemæssigt betinget. Det fremgår af punkt 2.3.1. i den [forhåndstilkendegivelse](#), som Finanstilsynet i 2022 gav om, at overdragelsen kunne gennemføres uden at medføre tilbudspligt til selskabets øvrige aktionærer.

Når skattereglerne spiller en rolle i forbindelse med etableringen af den nye fond, skyldes det særlige regler, hvorefter et selskabs formue helt eller delvist kan gives til en velgørende fond uden, at det medfører udlodningsbeskatning hos hovedaktionæren og tillige uden skattemæssige konsekvenser også for selskabet og fonden. Altså helt uden at udløse skatter og afgifter.

Opskriften

Det 100 % skattefrie generationsskifte opnås, hvis følgende krav opfyldes:

- Gaven tilfalder fondens grundkapital. Hvis en del af gaven tilfalder den disponible kapital, vil denne del være skattepligtig for fonden, men skatten vil ofte helt eller delvist kunne elimineres via fradragsberettigede uddelinger eller hensættelser til sådanne.
- Fonden må ikke være en familiefond og skal have et velgørende formål, som der efterfølgende skal foretages uddelinger til, men der er intet til hinder for, at fonden også kan have det som sit formål at videreføre en virksomhed, typisk i et datterselskab. Fonden kan dog også stiftes ved overdragelse af en formue alene bestående af værdipapirer.
- Overdragelse af kapitalandele – men ikke andre aktiver – kræver forhåndsgodkendelse hos Skatterådet. Det tager noget tid, men er sjældent problematisk. For at smidiggøre sådanne overdragelser, vil kompetencen til at tillade det måske snart blive overdraget til Skattestyrelsen, jf. [denne redegørelse](#) fra Skatteministeriet til Folketingets Skatteudvalg.

Der er intet til hinder for, at det velgørende formål kan have et relativt lokalt sigte. I en [afgørelse fra 2022](#) godkendte Skatterådet således, at et selskab uden skattemæssige konsekvenser kunne gæveoverdrage aktier i et datterselskab til en fond, hvis formål blandt andet skulle være at yde økonomisk støtte dels til kræftramte personer og disses familier, dels til julearrangementer rettet mod hjemløse og ensomme personer, og endelig dels til gennemførelse af kulturelle arrangementer, men i alle tre tilfælde kun til personer eller aktiviteter i to specifikke kommuner. Reglerne er derfor også interessante for ejerledere med et stort lokalt engagement og fokus, da en fondsløsning kan etableres med henblik på at videreføre en lokal virksomhed og/eller for at støtte det nærområde, hvor en sådan er beliggende.

”Der er intet til hinder for, at det velgørende formål kan have et relativt lokalt sigte”

Lind strøm af nye fonde

Ifølge oplysninger fra Fondenes Videnscenter er der i perioden 2016-2025 stiftet 76 nye erhvervsdrivende fonde med såvel et kapitalejende som et uddelende formål. Det svarer i grove træk til én ny hver anden måned. Disse fonde er kendetegnet ved, at de ejer kapitalandele i mindst ét selskab og foretager uddelinger til almennyttige formål. Kun 9 af de 76 nye fonde er ifølge Videnscentret stiftet med en grundkapital på over 100 mio. kr. Coloplast-fonden er derfor et særsyn.

Selvom det ikke er hverdagskost, at der stiftes nye kapitalejende fonde, så vil kombinationen af gunstige skatteregler og store formuer hos mange ejerledere alt andet lige betyde, at vi også i de kommende år vil se en del nye fonde af denne slags.

Privates aktieinvesteringer: Aktiesparekonto vs. frie midler

For private investorer er fordelene ved at bruge en aktiesparekonto rimeligt åbenlyse. Den største fordel er, at investoren ikke selv skal gøre noget i forhold til skattemyndighederne, og at skattesatsen kun er på 17 %.

Af Iben Pedersen, ibp@bdo.dk

Da reglerne om aktiesparekonti i sin tid blev indført, forventede Skatteministeriet, at omkring 900.000 private investorer ville gøre brug af dem. Sådan er det ikke gået, men efter flere forhøjelser af indskudsloftet nærmer vi os dog. Ifølge en nylig [pressemeldelse fra Finans Danmark](#) havde 772.000 danskere en sådan konto pr. 1. juli 2026. Det er næsten seks gange mere end ved udgangen af 2020.

Den nye regering har en ambition om, at loftet for indskud skal hæves fra de nuværende 174.200 kr. til 500.000 kr., at reglerne for indskud skal forenkles, og at beskatningsformen (lagerskat) skal ændres. Sker det, vil antallet af brugere nok meget hurtigt stige til over en million.

De nuværende regler for aktiesparekonti

En aktiesparekonto består dels af en indlånskonto og dels af et depot med de aktier, der er købt for de indskudte midler. Reglerne er i øjeblikket således:

- Loftet for indskud udgør som nævnt 174.200 kr. i 2026. For en investor, der først opretter en sådan konto i år, er det nemt at finde ud af, hvor meget der kan indskydes.

For en tidligere oprettet konto kan der i 2026 foretages indskud med et beløb svarende til forskellen mellem det nævnte loft og summen af et indestående på indlånskontoen ved udgangen af 2025 og værdien af aktierne i depotet på samme tidspunkt samt med tillæg af et beløb svarende til det på kontoen i 2026 hævdede beløb til betaling af skat for 2025.

Den komplicerede indskudsregel betyder, at indskudsmuligheden i 2026 nedsættes, hvis investoren har haft held med sine investeringer, mens de øges, hvis der samlet set har været tab. Noget som næppe mange finder hverken logisk eller rimeligt.

- Et indestående på indlånskontoen kan frit hæves, men kan ikke genindskydes igen uden, at det sker inden for rammerne af det maksimale indskud for året.
- Årets afkast beskattes med 17 %. Der er tale om lagerbeskatning. Det betyder, at der skal betales skat af en værdistigning også selvom aktierne ikke er solgt. Er det samlede resultat negativt, beregnes der en negativ skat, som kan modregnes i efterfølgende års positive skat.
- Investoren skal ikke oplyse noget på sin årsopgørelse. Beregningen af skatten foretages af pengeinstituttet og sker helt automatisk.
- En aktiesparekonto kan lukkes til enhver tid. Hvis der har været tab, og der henstår en ubrugt negativ skat, går denne dog tabt, hvis kontoen lukkes.

Beskatning af aktier købt for frie midler

Private investorers køb af aktier for frie midler – altså uden for en aktiesparekonto eller en pensionsordning – beskattes i 2026 efter følgende regler:

- Aktieindkomst – som består af modtagne udbytter og nettogevinster – op til 79.400 kr. beskattes med 27 %, mens en eventuel overskydende del beskattes med 42 %. Ægtefæller har et samlet bundfradrag på 158.800 kr.
- Beskatningen sker efter realisationsprincippet. Det betyder, at kun gevinster og tab på aktier, der er solgt i årets løb, indgår i opgørelsen.
- Medmindre investoren har købt aktier via udenlandske depoter eller har meget gamle aktier, vil avanceopgørelsen normalt blive foretaget af Skattestyrelsen og nettoresultatet automatisk fortrykt på årsopgørelsen, hvis der er tale om børsnoterede aktier.

”En aktiesparekonto kan lukkes til enhver tid”

Følgeomkostninger ved ind- og udstationering af medarbejdere

HR-partnere har ofte brug for at vide, hvilke omkostninger en arbejdsgiver kan betale i forbindelse med ind- og udstationering af medarbejdere, uden at disse skal betale skat af beløbene. Ny afgørelse giver et eksempel på, hvad ikke kan dækkes skattefrit.

Af Tina Sørensen, tisor@bdo.dk

At ansætte medarbejdere fra udlandet eller at udstationere medarbejdere til udlandet er ofte en omstændelig proces, som ikke bare involverer de konkrete medarbejdere, men også deres familier. Mange husker formentlig stadig historien om en DR-korrespondent, som i forbindelse med udstationering til Washington D.C. fik fløjet sin hustrus hest til USA på arbejdsgiverens regning, men som endte med at betale regningen selv, da det var sket imod reglerne.

Der findes ikke faste regler for, hvilke omkostninger i forbindelse med ind- eller udstationering, som en arbejdsgiver kan dække uden beskatning hos medarbejderen. Det beror på en konkret vurdering, men groft sagt er der kun skattefrihed for arbejdsgiverbetalte udgifter, hvor der er en direkte sammenhæng mellem udgifterne og medarbejderens arbejde. Altså ikke for udgifter, der primært dækker private behov.

Konkret vurdering

Som eksempel på udgifter, der normalt vil kunne dækkes af arbejdsgiveren uden lønbeskatning hos den ansatte kan nævnes:

- Rejseudgifter for medarbejderen. Dækkes også familiens rejseudgifter, er medarbejderen skattepligtig af denne del.
- Udgifter til flytning af familiens private indbo.
- Udgifter til midlertidig bolig – hotel eller lejlighed – kan kun dækkes, hvis det kan ske efter de almindelige rejseregler.
- Assistance med opholds- og arbejdstilladelse, men kun for medarbejderen. Ikke for dennes ægtefælle eller kæreste.
- Hjælp med CPR-registrering og skattekort, men kun for medarbejderen.
- Sprogkurser for medarbejderen, hvis det er nødvendigt for arbejdet.

Som eksempel på udgifter, der normalt ikke vil kunne dækkes skattefrit kan nævnes:

- Hjælp til oprettelse af bankkonto.
- Erhvervelse af kørekort.
- Hjælp til jobsøgning for ægtefælle/samlever.
- Assistance med at finde skole og/eller daginstitution til medarbejderens børn.
- Hjælp til at finde permanent bolig og/eller til at få solgt hidtidig bolig.

Arbejdsgiverbetalte besigtigelsesrejser, hvor en medarbejder får mulighed for sammen med sin familie at orientere sig om forholdene i et givent område, vil normalt blive anset for noget, der dækker et privat behov og derfor udløser beskatning. Det viser en nylig offentliggjort [afgørelse fra Landsskatte retten](#).

Sagen handlede om en salgsdirektør i en dansk virksomhed, der var blevet tilbudt jobbet som direktør i et nyt amerikansk datterselskab, men som sammen med sin familie ønskede at besigtige området inden den endelige beslutning blev taget. De samlede rejse- og opholdsudgifter mv. udgjorde et beløb på knap 63.000 kr., som blev betalt af firmaet. På turen besøgte familien to skoler og så på mulige boliger sammen med en lokal ejendomsmægler. Det endte med, at direktøren takkede nej til jobbet. Skattestyrelsen havde anset de arbejdsgiverbetalte udgifter for et skattepligtigt personalegode - dækning af private udgifter – og dermed indberetningspligtig for arbejdsgiveren, hvilket blev tiltrådt af Landsskatte retten.

For god ordens skyld bemærkes, at den danske skattepraksis ikke nødvendigvis er magen til den, der følges i andre lande. For danskere, der udstationeres, må det derfor undersøges lokalt, om en given arbejdsgiverdækket udgift er skattepligtig efter lokale regler.

”Der findes ikke faste regler for, hvilke omkostninger i forbindelse med ind- eller udstationering, som en arbejdsgiver kan dække uden beskatning hos medarbejderen”

Virksomheder med delvist fradrag: Håndtering af moms ved EU-køb

Økonomisystemet hos virksomheder med både momspligtige og momsfrie aktiviteter er ikke altid opsat til at kunne håndtere moms ved køb af varer og ydelser i andre EU-lande på korrekt vis. Det medfører jævnligt efteropkrævninger fra Skattestyrelsen.

Af Pernille Rise, prt@bdo.dk

Virksomheder med både momspligtige og momsfritagne aktiviteter er vant til at håndtere delvis momsfradrag på almindelige danske leverandørfakturaer. Når det gælder køb af varer og ydelser fra andre EU-lande, opstår der imidlertid ofte en praktisk udfordring, som mange økonomifunktioner først opdager ved nærmere gennemgang af momsopgørelsen. Problemet skyldes ikke momsreglerne, men derimod den måde, hvorpå mange økonomisystemer historisk har været indrettet på.

Udgangspunktet: Fuld beregning af dansk moms

Når en dansk virksomhed køber varer eller ydelser fra en momsregistreret leverandør i et andet EU-land, skal virksomheden som udgangspunkt selv beregne dansk moms af købet. For varer sker dette som erhvervesmoms, mens det for ydelser er reglerne om omvendt betalingspligt, som skal anvendes.

Momsen beregnes med den danske sats på 25 % og skal angives som salgsmoms. Fradraget for den beregnede moms følger herefter de almindelige fradagsregler. Har virksomheden fuld fradrag, vil den beregnede moms samtidig kunne fradrages fuldt ud som købsmoms. Nettoeffekten bliver dermed nul. For virksomheder med delvis fradrag er situationen imidlertid en anden. For dem giver det ikke en nul-effekt. De skal stadig beregne og betale 25 % dansk salgsmoms, men har kun fradrag for den andel af købsmomsen, som deres fradagsprocent indebærer.

Den praktiske udfordring i ERP-systemerne

Historisk har mange økonomisystemer været opsat efter den logik, at modkontoen (købsmoms), som knyttes til beregningen af salgsmomsen ved EU-køb, automatisk modsvarer den beregnede salgsmoms. For en virksomhed med kun delvist momsfradrag skal en faktura på 100.000 kr. ved en fradagsprocent på 35 % imidlertid gerne udløse følgende poster:

- 25.000 kr. i udgående moms.
- 8.750 kr. i fradagsberettiget købsmoms.
- 16.250 kr. som ikke-fradagsberettiget momsomkostning.

I praksis har mange økonomisystemer desværre ikke været i stand til automatisk at kombinere reglerne om EU-køb med virksomhedens delvise momsfradagsprocent. Resultatet har ofte været, at der bogføres 100 % købsmoms, hvorefter økonomiafdelingen skal være opmærksom på at foretage manuelle korrektioner. I de fleste virksomheder har løsningen bestået i løbende eller periodiske reguleringer. Typisk sker dette ved, at den fuldt fratrukne købsmoms reduceres manuelt, så det endelige momsfradrag svarer til virksomhedens delvise fradagsprocent. Dette sker typisk ved at regulere kontoen for købsmoms svarende til reduktionen.

Nye muligheder i moderne ERP-løsninger

De seneste år er der sket en udvikling i flere ERP-systemer, hvor det i højere grad er muligt at kombinere momskoder for EU-køb med virksomhedens momsfradagsprofil. Herved opnås en mere korrekt bogføring allerede ved registreringen af fakturaen, og behovet for efterfølgende manuelle reguleringer reduceres væsentligt, ligesom risikoen for fejl minimeres.

Fem tips til virksomheder med delvis fradrag

Virksomheder med delvis momsfradrag bør regelmæssigt gennemgå opsætningen af deres ERP-system og i denne forbindelse overveje følgende spørgsmål:

- Kan systemet håndtere automatisk delvis fradrag på EU-køb?
- Kan systemet også håndtere, at man ændrer procenten fra år til år?
- Anvendes de samme principper for både varer og ydelser?
- Er der etableret kontroller, som sikrer, at købsmomsen ikke fradrages med 100 %?
- Er årsregulering og aconto-fradagsprocent korrekt implementeret?

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO-netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.800 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO-netværk har godt 95.000 medarbejdere i mere end 169 lande.

Denne publikation er skrevet i generelle vendinger og skal alene betragtes som generel vejledning. Publikationen dækker ikke specifikke situationer, og du bør ikke handle - eller undlade at handle - uden at have fået professionel rådgivning. Kontakt venligst BDO for at drøfte de specifikke problemstillinger. BDO, vores partnere og medarbejdere påtager os ikke ansvar for tab foranlediget af en handling, der er taget - eller ikke er taget - på baggrund af oplysningerne i denne publikation.