

Skab økonomisk råderum

- en sammenhængende effektiviseringsstrategi

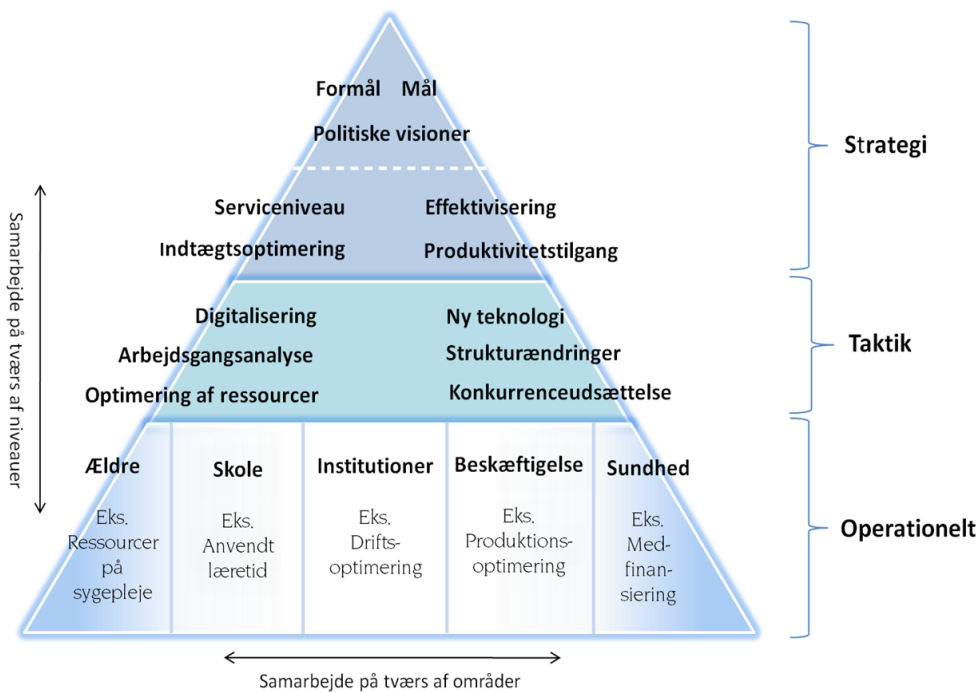


De kommunale budgetter for 2011 ligger knap 5 milliarder kroner under niveauet i regnskab 2009. Den hårde opbremsning giver mange kommuner behov for at styrke effektiviseringsarbejdet samt tillægge dette et mere systematisk og strategisk perspektiv.

Mange kommuner har budgetteret med store beløb i forhold til effektiviseringer. Det har fået endnu større betydning at:

- Der er sammenhæng mellem de politiske visioner, strategiske mål og konkrete initiativer.
- Der er øget fokus på helhed på tværs af fagområderne for at udnytte potentialer.

Figuren illustrerer tilgangen med fokus på disse sammenhænge.



INFO OM

Maj 2011

Har du spørgsmål så kontakt



Claus Lade
Rådgivningschef,
Tlf.: 24 29 50 35,
cal@bdo.dk

Denne publikation er skrevet i generelle vendinger og skal alene betragtes som generel vejledning. Publikationen dækker ikke specifikke situationer, og du bør ikke handle - eller undlade at handle - uden at have fået professionel rådgivning. Kontakt venligst BDO for at drøfte de specifikke problemstillinger. BDO, vores partnere og medarbejdere påtager os ikke ansvar for tab foranlediget af en handling, der er taget - eller ikke er taget - på baggrund af oplysningerne i denne publikation.

WWW.BDO.DK



Politiske beslutninger, strategier med konkrete indsatser samt ændret adfærd hos frontpersonalet er afgørende for, at gevinsterne opnås.

BDO Kommunernes Revision har arbejdet med et sammenhængende koncept for effektivisering, hvor udgangspunktet er en prioritering ud fra følgende fokusområder:

- Indtægtsoptimering
- Fastlæggelse og justering af serviceniveauer
- Produktivitet
- Effektivitet.

BDO anbefaler at begynde med en vurdering af mulighederne for kortsigtet indtægts-optimering. Mange kommuner kan opnå gevinster ved øget fokus på regres, moms, refusion samt særligt dyre enkeltsager.

Økonomisk råderum

En langsigtet strategi, hvis overordnede formål er at skabe økonomisk råderum, kan have formål som eksempelvis at:

- Øge det politiske og administrative ejerskab – angive klare rammer og fælles mål
- Sikre sammenhæng mellem politiske visioner, mål og budget
- Skabe gennemsigtighed og overblik over effekter og resultater
- Udvikle en forbedringskultur – med fokus på både løbende ændringer samt radikal innovation.

Faseopdelt udvikling af strategien

Arbejdet med effektiviseringsstrategien kan omfatte sammenhæng mellem faserne:

- Analyse, herunder nøgletalsanalyse, benchmarking og interview
- Udvikling af strategien, herunder indsatsområder og handleplan
- Implementering, herunder temamøder og workshops
- Opfølgning, eksempelvis resultat- og effektmålinger

Få mere at vide

I er velkomne til at kontakte os for at høre mere om vores tilgang til effektiviseringsarbejdet. Vi fortæller gerne om vores løsninger og fremlægger konkrete eksempler, der har hjulpet andre kommuner.



BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab og BDO Kommunernes Revision, Godkendt revisionsaktieselskab, begge danskejede revisions- og rådgivningsvirksomheder, er medlemmer af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og dele af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger godt 1.100 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har næsten 47.000 medarbejdere i 119 lande.