

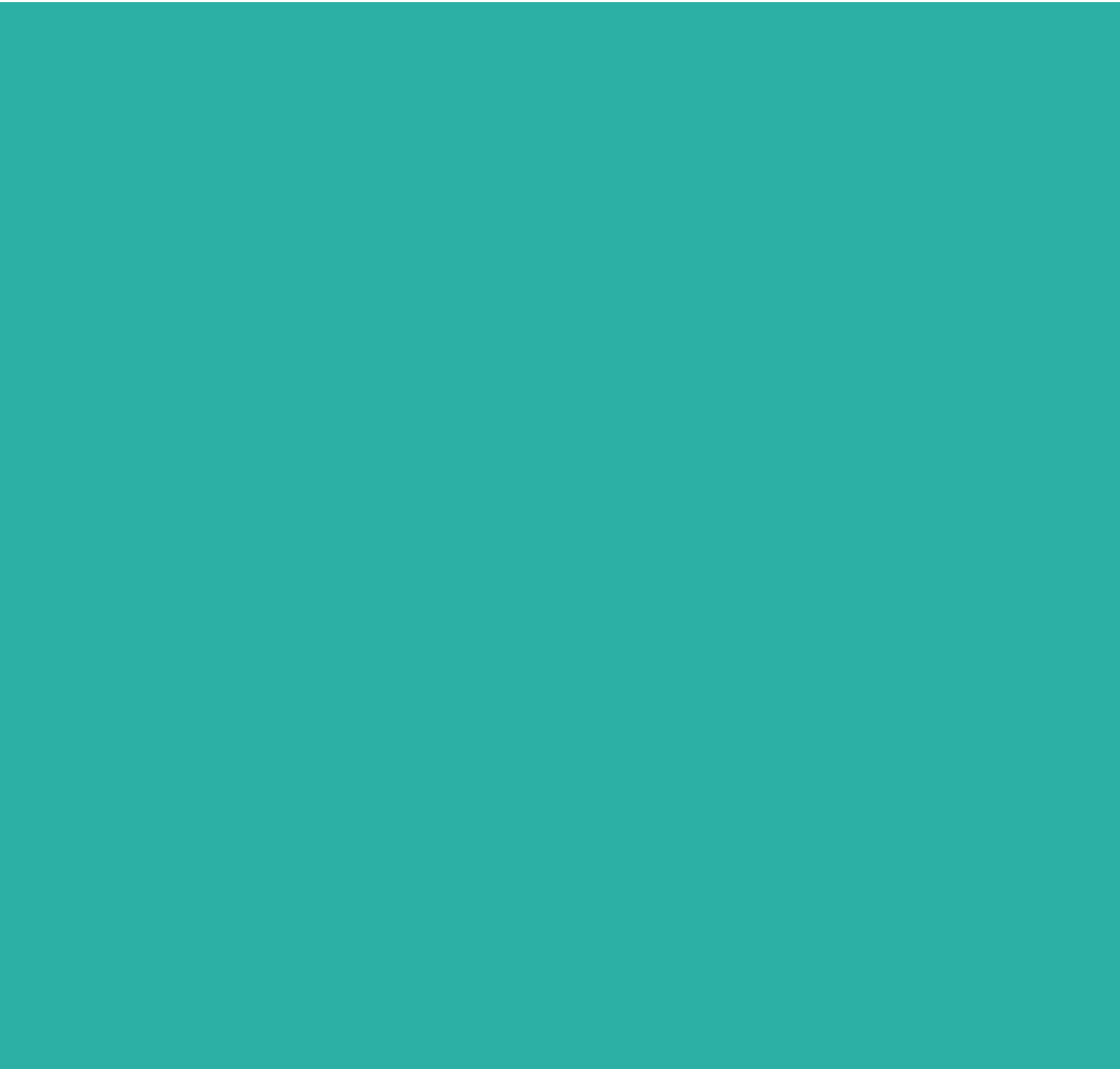
BDO Kommunernes Revision

Anerkendt markedsleder inden for revision og
rådgivning af kommuner og regioner

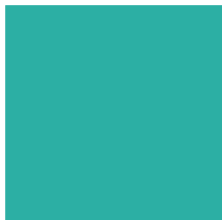


INDLEVELSE SKABER UDVIKLING





Forsidefoto: Nicolai Porslund, partner, og Iben Sahl Hansen, specialkonsulent.



INDLEDNING

Styring og effektivisering fylder mere på den kommunale dagsorden end nogensinde før. Budgetterne skal holdes – ellers straffes den enkelte kommune – og generelt set står kommunerne i de kommende år over for betydelige besparelser.

I den situation er det vigtigt at vælge en samarbejdspartner, der både kan sikre tillid til tallene, få detaljen på plads og samtidig bidrage til styringsmæssigt overblik og perspektiv. Det kan vi i BDO Kommunernes Revision.

Et samarbejde med os kan beskrives i fire punkter:

1. Vi har spidskompetencer, specialister og erfaring inden for alle områder af kommunal revision. Og vi er konstant på forkant med viden om ny lovgivning, nye standarder m.v.
2. Vi ved, hvad der foregår i det kommunale maskinrum - og bidrager dermed til praktiske løsninger, der virker i hverdagen.
3. Vi tilbyder et tværfagligt team af både rådgivere og revisorer, der i mødet med kommunen spiller tæt sammen om ydelser og kompetencer.
4. Vi har som en del af BDO adgang til specialviden og ressourcer inden for bl.a. skat, moms, selskabs-etablering, transaktioner og rådgivning.

I denne profilbrochure kan du læse lidt mere om os – og ikke mindst høre mere om, hvad kommunerne siger om os. Det er jo det, det i sidste ende kommer an på.

God læselyst. Jeg glæder mig til det videre samarbejde.

Med venlig hilsen

Jens Hornemann, ledende partner og direktør

VIDEN, DER VISER NYE VEJE

BDO Kommunernes Revision er landets største udbyder af revision og rådgivning til kommuner og andre offentlige virksomheder. Vi har over 60 % af landets kommuner som revisionskunder, mens resten bruger os som rådgivere. Derudover reviderer vi to af landets fem regioner.

Vores revisorer og rådgivere forstår den offentlige sektor og har erfaringer og kompetencer til at yde kvalificeret sparring.

Derfor kan I trygt stole på, at alle vores medarbejdere har både indsigt, indlevelse og mod til at hjælpe med til at udvikle den forretning, I administrerer.

► **FAKTA:** Vores VidenCentre følger den generelle udvikling, der har indflydelse på den offentlige sektor, og videreformidler deres specialviden i vores organisation – og til vores kunder.





SUND FORNUFT I REGNSKABETS TIME

Med en bred og mangeårig viden om den gældende lovgivning og regelsættet for den økonomiske styring og drift i den offentlige sektor understøtter vi effektiviseringen i den kommunale virksomhed, når vi reviderer.

Ud over den lovpligtige revision udfører vores revisorer og rådgivere en lang række ekstraydelser inden for områder som fx udvidet forvaltningsrevision, særlige undersøgelser vedrørende besvigelser, rådgivning om regnskaber, revision af kommunalt ejede selskaber m.m.

Der kan opstå mange udfordringer undervejs, og derfor giver det tryghed at have gode revisorer og rådgivere. Revisorer og rådgivere, der forstår den offentlige sektor og har erfaringer og kompetencer til at yde kvalificeret sparring.

Vi ønsker at koncentrere vores ressourcer om at være dem, som ved mest om den offentlige sektor. Det sikrer vi gennem vores VidenCentre. Vores VidenCentre er specialistenheder, som samler og formidler viden om den offentlige sektor – både til vores kunder og internt. Som kunde har du en særlig mulighed for at søge viden og få afklaret problemstillinger via vores VidenCentre.

Heidi Krieber, partner, og Jan Hansen, chefrevisor.

HALSNÆS KOMMUNE

Kæmpe revisions- bagland med egne specialister

Halsnæs Kommune har været kunde hos BDO Kommunernes Revision i rigtig mange år. "Vi har et langt erfaringsgrundlag. Vi ved, at BDO er gode og seriøse," siger kommunaldirektør Michael Graatang og fortsætter: "BDO har et solidt kendskab til kommunaløkonomi. De kender det helt ned i maskinrummet, og det gør det hele meget lettere – vi undgår spildtid. Samtidig har de et kæmpe revisionsbagland og kan



hente deres egne specialister ind, hvis det kræves. Det er rart, når man sidder i den anden ende - det gør, at jeg kan føle mig tryk."

Halsnæs Kommune bruger BDO på flere områder. "Vi bruger BDO til alle ydelser – talrevision, forvaltningsrevision og konsulentytelser," forklarer Michael Graatang. "Eksempelvis bruger vi for tiden BDO's

konsulenter til et leanprojekt. Det er tæt knyttet til forvaltningsrevision, og det skal være revisionsmæssigt i orden."

Michael Graatang konkluderer: "Opgaverne hos os dækker et bredt spektrum. Det kræver en revisor med både bredde og dybde – det har BDO, og det er en af styrkerne."



► **FAKTA:** I det smukke skanseområde nordøst for Hundested havn ligger Knud Rasmussens Hus, hvor polarforskeren boede og arbejdede mellem sine mange ekspeditioner til Grønland. Huset er i dag indrettet som mindestue for Danmarks berømte polarforsker.

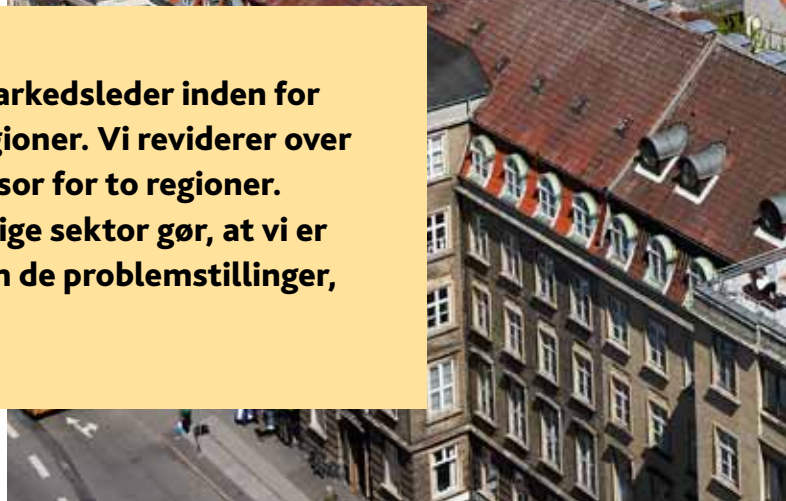
AARHUS KOMMUNE

Tilbage til BDO

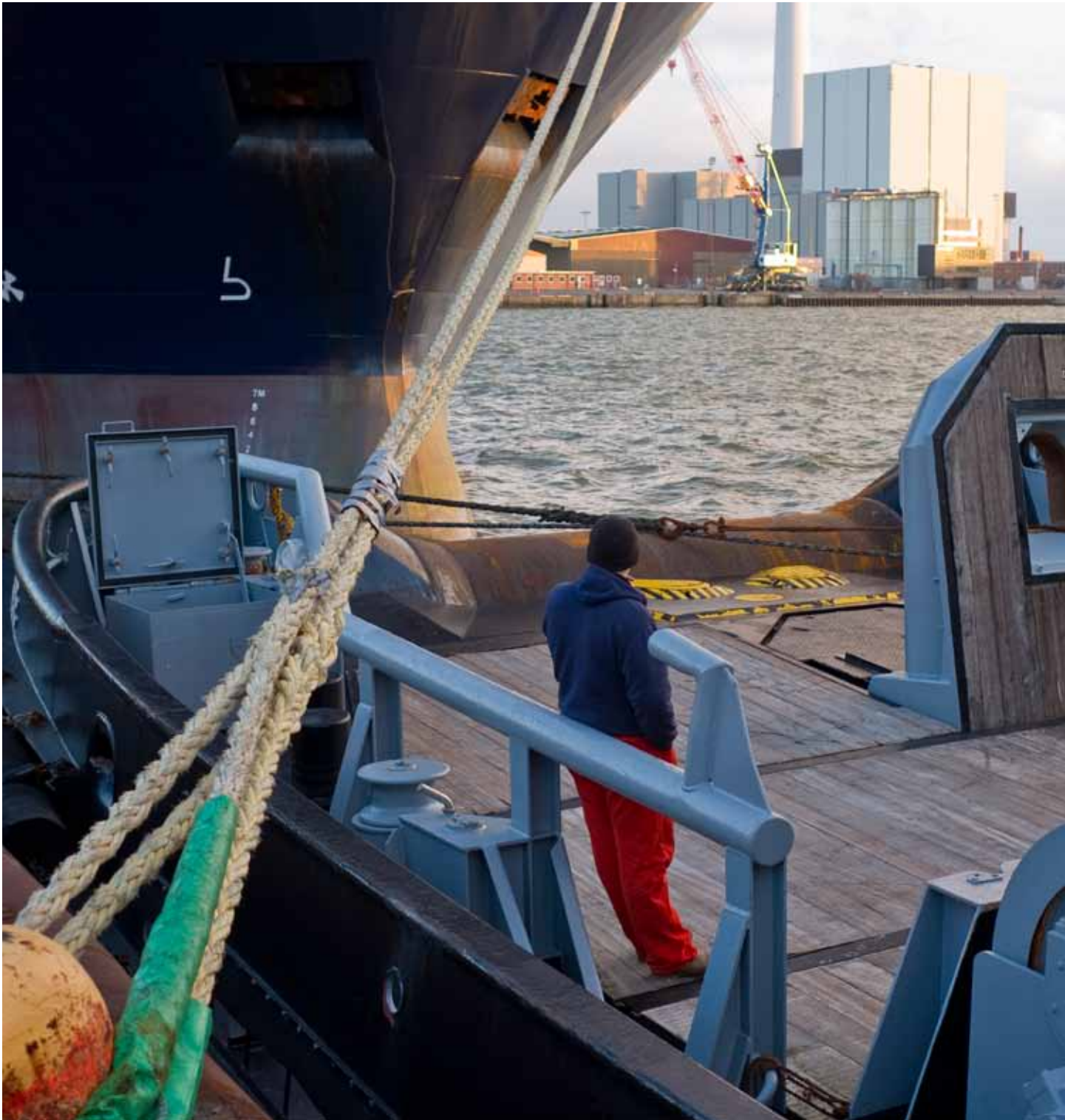
Aarhus Kommune er pr. 1. januar 2010 tilbage som kunde hos BDO Kommunernes Revision efter at have været kunde hos et andet revisionsfirma i nogle år. Der var flere grunde til, at Aarhus Kommune valgte BDO igen, forklarer økonomichef hos Aarhus Kommune, Hans Nikolaisen: "Vi oplever BDO som et seriøst og velfunderet revisionsfirma. BDO har nemt ved at sætte sig ind i tingene, idet de har stort kendskab til den offentlige sektor – jeg tror, det hænger sammen med, at de har mange offentlige kunder. Samtidig var BDO et attraktivt valg, når vi så på sammenhængen mellem kvalitet og pris."



► **FAKTA:** BDO Kommunernes Revision er markedsleder inden for revision og rådgivning af kommuner og regioner. Vi reviderer over 60 % af landets kommuner og er også revisor for to regioner. Vores årelange erfaringer med den offentlige sektor gør, at vi er nærværende og har en indgående viden om de problemstillinger, der er i hverdagen i den offentlige sektor.







**ESBJERG KOMMUNE**

BDO stiller de kritiske spørgsmål

Direktør for Sundhed & Omsorg i Esbjerg Kommune, Arne Nikolajsen, køber mange konsulent- og rådgivningstimer hos BDO. "De har hjulpet os blandt andet på psykiatriområdet og med økonomistyring på ældreområdet. BDO er meget professionel. Det er et godt samarbejde. Vi bliver udfordret på en konstruktiv måde, og det er rigtig godt."

Arne Nikolajsen forklarer: "BDO stiller kritiske spørgsmål til vores organisation. Og de kommer med mulige løsningsforslag. Løsningerne kan umiddelbart implementeres. Og det er brugbare løsninger!"

Arne Nikolajsen synes, BDO markerer sig ved at have et rigtig godt kendskab til den offentlige sektor. "De har kendskab til lovgivningsmæssige begrænsninger og muligheder i det offentlige – vi får konkret faglig sparring."

BAGGRUNDEN ER AFGØRENDE

Vi møder kunderne i øjenhøjde. Derfor er det vigtigt for os, at vores medarbejdere har en særlig viden om den offentlige sektor. Og det har de - enten gennem ansættelser i det offentlige eller på grundlag af en særlig uddannelse.

Vores chefrevisorer og en række af vores andre revisorer har gennemført uddannelsen som registreret revisor eller statsautoriseret revisor.

Mange af vores revisorer har endvidere gennemført den særlige COR-uddannelse (Certificeret Offentlig Revisor), der er en akademisk uddannelse med særligt fokus på revision af offentlige organisationer.

Vores rådgivere er faglige eksperter med særlig viden om den offentlige sektor. De har ofte en videregående uddannelse eller har på anden måde erhvervet sig en særlig kompetence om den offentlige sektor. Sådan sikrer vi altid høj kvalitet i opgaveløsningen.





Birgit Bondesen og Pernille Nielherdt Kjerulff, chefkonsulenter.

KONSULENTBISTAND TIL TVÆRFAGLIGE LØSNINGER

Vores årelange erfaringer med den offentlige sektor har lært os, at tæt sparring med vores samarbejdspartnere giver det bedste resultat. Det gælder, uanset hvem vi samarbejder med.

I vil opleve os som en objektiv rådgiver, fordi vi lader tallene tale deres klare sprog.

Vores rådgivere har alle et stort erfaringsgrundlag, der fx omfatter tværgående analyser, strategi- og organisationsudvikling, optimering af processer og effektivisering.

Vi kan fx hjælpe jer med:

- En sammenhængende effektiviseringsstrategi, som giver jer økonomisk råderum
- Indtægtoptimering
- Økonomistyring og budgetlægning bl.a. på beskæftigelsesområdet
- Udvikling af en effektiv tilbudsvifte
- Digitalisering og it-sikkerhed
- Analyse af udviklingstendenser og benchmarking
- Bygherrerådgivning.

NYBORG KOMMUNE

Professionel sparring og rådgivning

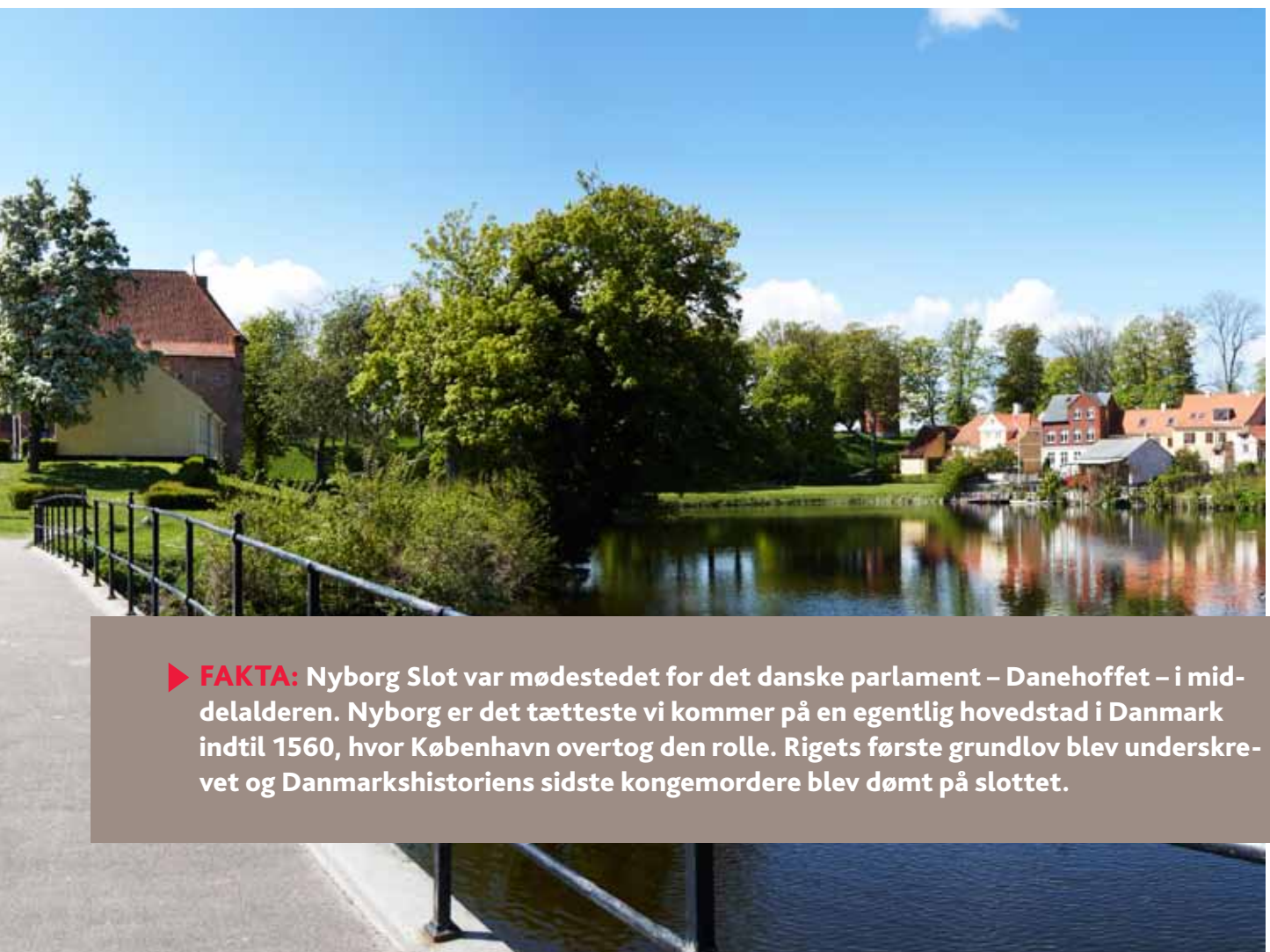
Kommunaldirektør fra Nyborg Kommune, Lars Svenningsen, fortæller om samarbejdet med BDO Kommunernes Revision: "Vi kan godt lide, at BDO ikke kun er fejlfindere, men de gør os opmærksomme på eventuelle fejl med henblik på dialog – de ønsker at få løst problemerne, ikke banke os i hovedet. Der er meget fokus på dialog og på at få løst de konkrete problemstillinger."



Lars Svenningsen fortsætter: "Vi har en god dialog på strategisk niveau. BDO hjælper os for tiden med en analyse af ledelsesniveauet under direktionen. Hvad vil det sige at være leder i Nyborg Kommune? På samme måde har BDO tidligere løst andre rådgivnings- og analyseopgaver, eksempelvis på voksenhandicap- og på hjælpemiddelområdet. Vi har fået en god service – i hvert fald det, vi har betalt for. Med BDO får vi professionel

sparring og rådgivning – BDO har volumen og kan stille eksperter til rådighed, det sætter vi pris på."

Og han afslutter "Vi har tidligere haft et andet revisionsfirma – men de konstaterede aldrig fejl, og det gav anledning til bekymring. BDO har ekspertisen i kraft af deres størrelse. De tager dialogen, de holder ikke bare fast i paragrafferne – og de tør tage diskussionerne."



► **FAKTA:** Nyborg Slot var mødestedet for det danske parlament – Danehoffet – i middelalderen. Nyborg er det tætteste vi kommer på en egentlig hovedstad i Danmark indtil 1560, hvor København overtog den rolle. Rigets første grundlov blev underskrevet og Danmarkshistoriens sidste kongemordere blev dømt på slottet.

HELIKOPTER- PERSPEKTIV GIVER INSPIRATION

Både i den direkte dialog med jer, og når vi aflægger skriftlige rapporter til fx ledelsen, økonomiudvalg eller kommunalbestyrelsen, vil vores fokus være optimering og effektivisering ud fra en økonomisk synsvinkel.

Når I indgår et samarbejde med os, er vores udgangspunkt jeres. Vi stiller det rigtige team til netop jeres opgave. Mange af de opgaver, vi inddrages i, går på tværs af flere organisatoriske enheder, og alle vores rådgivere tænker i tværgående processer og kan derfor ofte finde hidtil usete løsninger.



- ▶ **FAKTA:** BDO Kommunernes Revision rådgiver hovedparten af landets kommuner. Vi tror på, at tæt sparring med vores samarbejdspartnere giver det bedste resultat. Det gælder, uanset hvem vi samarbejder med. Vores udgangspunkt er jeres. Vi har unikke kompetencer i rådgivnings- og analyseopgaver i den offentlige sektor, som gør det muligt at skabe løsninger til de mange forskellige behov.



KVALIFICEREDE RESSOURCER NÅR DET KNIBER

Får I behov for ekstra eller særlige ressourcer i en periode, eller er der behov for en nytænkende permanent løsning, er vi klar. Vi sammensætter det rette team, der løser netop jeres drifts- og serviceopgave.

Vi tilbyder blandt andet at udføre lovpligtige tilsynsopgaver – såvel det faglige som økonomiske tilsyn fx på plejehjem og opholdssteder. Vi hjælper også gerne til med opgaver inden for:

- Sygedagpengeområdet
- Ajourføring/gennemgang af sociale sager
- Ledelsestilsyn på det sociale område
- Generelle administrative opgaver.

Om tidshorizonten er få dage eller flere måneder, lader vi jeres behov definere. Vi sikrer blot, at jeres opgave bliver løst på en effektiv måde med kvalificerede ressourcer.

ALBERTSLUND KOMMUNE

Vi vil hellere have "hands on" frem for fint management

Kommunaldirektør Bo Rasmussen fra Albertslund Kommune oplevede en positiv grundighed, da de skiftede revisionsfirma og kom til BDO Kommunernes Revision i 2008. "Vi kom et lag længere ned, end vi havde oplevet tidligere, og det var meget positivt. Vores økonomistyring er blevet skærpet, og vi får et mere præcist overblik nu."

Albertslund Kommune køber primært traditionel offentlig revision hos BDO, men i ny og næ bliver der også købt rådgivningsydelser. "Der er en god, tæt dialog mellem BDO og vores medarbejdere. Vores folk er efterfølgende blevet mere præcise i deres krav til, hvordan tingene skal være internt, så på den måde er der også sket en udvikling."

Bo Rasmussen har en helt klar fornemmelse af, at BDO kender kommunerne godt. "Det, jeg godt kan lide ved BDO, er et dybdegående kendskab til regler og love kombineret med stor indsigt i den kommunale dagligdag. Vi vil hellere have "hands on" end fint management."







**REGION SJÆLLAND**

BDO holder os på sporet

Økonomidirektør Morten Koch fra Region Sjælland mener, at høj faglighed og en høj grad af grundighed kendetegner BDO. "Vi har et konstruktivt samarbejde med BDO – de er en dialogpartner for os, og de holder os på sporet i en travl hverdag, hvor der skal prioriteres blandt opgaverne."

Morten Koch fortsætter: "BDO har bidraget til, at vi har fået styr på nogle ting i vores hverdag. I samarbejdet med BDO har vi bevæget os fra A til D, og BDO har samtidig respekteret, at vi også lige skulle omkring B og C undervejs."

► **FAKTA:** BDO Kommunernes Revision er den eneste revisionsvirksomhed i Danmark, der udelukkende har valgt at fokusere på revision og rådgivning inden for den offentlige sektor. Det er en bevidst strategi, fordi vi ønsker at koncentrere vores ressourcer om at være dem, der ved mest om den offentlige sektor, og hvilken vej udviklingen går.

FREDERIKSSUND KOMMUNE

Med BDO får jeg min personlige, økonomiske rådgiver

Jytte Therkildsen er direktør for Velfærd, Sundhed og Kultur i Frederikssund Kommune. Hun forklarer: "BDO hjælper os med økonomisk styring, når vi bygger plejeboliger. Jeg får faglig support, så jeg føler mig sikker på økonomien."

Jytte Therkildsen fortsætter: "På min tidligere arbejdsplads, Viborg Kommune, blev jeg anbefalet at bruge BDO. Og da jeg flyttede til Frederikssund Kommune valgte jeg at fortsætte samarbejdet. Jeg får personlig rådgivning fra én, der kender området og kender lovgivningen på området. Det betyder meget."

I et sådant samarbejde drejer det sig ofte om personlige relationer. "Det er helt essentielt, at vi svinger godt sammen – og det gør vi. Der er et godt flow i samarbejdet mellem BDO og resten af organisationen, der er involveret i projektet."



► **FAKTA:** Omsorgscenteret Pedershave





Anders Ganer, chefrevisor, og Nicolai Porslund, partner.



NYE IDEER FRA MÅLRETTET EFTERUDDANNELSE

Investering i efteruddannelse er investering i fremtiden. Når I udvikler jeres medarbejderes faglige og menneskelige viden, vil I også i fremtiden få de bedste løsninger.

Vores viden om den offentlige sektor omsætter vi til praktiske kurser og øvrige arrangementer for ledere og medarbejdere på alle niveauer. Arrangementer, der kan gøre jeres arbejdsdage nemmere og samtidig sikre tilfredse og opdaterede medarbejdere. Hos os er der samtidig fokus på netværk på tværs af organisationerne.

Vi adskiller os fra andre kursusudbydere på markedet ved, at underviserne er vores egne specialister inden for revision og rådgivning. Vi giver mulighed for at stille spørgsmål til vores undervisere både før og efter et kursus. Det er jeres garanti for, at deres erfaringer og viden er helt opdateret.

Har I behov for specifikke kompetenceudviklingsforløb eller kurser, skræddersyr vi gerne arrangementer inden for en bred vifte af faglige emner og problemstillinger, som I møder i jeres hverdag.

LIDT OM OS SELV

BDO er en 100 % danskejet og -ledet revisions- og rådgivningsforretning med over 1.100 højt kvalificerede medarbejdere, heraf 130 statsautoriserede revisorer fordelt på 29 byer.

BDO i Danmark består af BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab og det 100 % ejede datterselskab BDO Kommunernes Revision, Godkendt revisionsaktieselskab.

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab er markedsledende inden for revision, økonomisk rådgivning og serviceydelser til mindre og mellemstore virksomheder.

BDO Kommunernes Revision varetager den offentlige revision og rådgivning. Med godt 180 medarbejdere fordelt på 13 kontorer landet over, er vi langt den største aktør på det danske marked for offentlig revision og rådgivning.

Hovedparten af medarbejdere i BDO Kommunernes Revision er regnskabs- og/eller revisionsuddannede. Vi har også en bred gruppe af konsulenter og specialister med forskellig uddannelsesmæssig baggrund. Derfor kan vi til enhver opgave sammensætte det team, der løser opgaven bedst muligt.





Jens Hornemann, ledende partner, direktør i BDO Kommunernes Revision.

KONTAKT OS

Kontakt os og få en uforpligtende snak om, hvad vi kan gøre for jer.
Læs mere om BDO Kommunernes Revision på www.bdo.dk/kr.

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab og BDO Kommunernes Revision, Godkendt revisionsaktieselskab, begge danskejede revisions- og rådgivningsvirksomheder, er medlemmer af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og dele af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger godt 1.100 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har over 47.000 medarbejdere i 119 lande.

Denne publikation er skrevet i generelle vendinger og skal alene betragtes som generel vejledning. Publikationen dækker ikke specifikke situationer, og du bør ikke handle - eller undlade at handle - uden at have fået professionel rådgivning. Kontakt venligst BDO for at drøfte de specifikke problemstillinger. BDO, vores partnere og medarbejdere påtager os ikke ansvar for tab foranlediget af en handling, der er taget - eller ikke er taget - på baggrund af oplysningerne i denne publikation.