



# Få relevant ESG-rådgivning, der passer til din virksomhed

ESG- og bæredygtighedsrådgivning fra BDO



## INDHOLD

### 3 FORORD

3 Om BDO

### 4 HVORFOR SKAL VI ARBEJDE MED ESG OG BÆREDYGTIGHED I VORES VIRKSOMHED?

#### 5 HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

6 Vi ønsker at være mere bæredygtige og have en mere bæredygtig profil

6 Vi ønsker troværdighed og sikkerhed for vores rapportering og handlinger

6 Få en uafhængig vurdering af jeres arbejde, som I kan vise jeres kunder, banken, investorer eller andre partnere.

7 Hvordan kommer vi i gang med Cirkulær Økonomi?

8 Hvordan arbejder vi strategisk med bæredygtighed?

9 Vi skal efterleve CSR Direktivet – er vi klar?

10 Vi ønsker en troværdig rapportering, som vi kan præsentere for omverdenen

10 Revisorerklæring skaber troværdighed og sikkerhed

### 11 EKSEMPEL PÅ PROCES – VI SKAL EFTERLEVE CSRD?

### 12 VIL DU VIDE MERE?



## FORORD

Arbejdet med at sikre en bæredygtig virksomhedsprofil har i dag en afgørende betydning for langt de fleste danske virksomheders vækst, branding, konkurrencesituation og risikostyring.

Virksomhedens bæredygtighedsprofil vil kun få større og større betydning for jeres kunder, samarbejdspartnere, investorer, konkurrenceevne og omdømme i al almindelighed. Der er derfor mange gode grunde til at øge fokus på området og på, hvordan jeres virksomhed kan skabe en bæredygtig forretning.

BDO's specialister har erfaring med rådgivning i alt fra strategisk ESG-rådgivning til bæredygtigt indkøb, rapportering og verifikation af bæredygtige tiltag, risikostyring, efterlevelse af krav og udarbejdelse af klima- og CSR-rapportering.

Vi tilbyder CSR rådgivning, uanset om I befinder jer i starten af jeres bæredygtighedsrejse, eller om I allerede er i gang med at udvikle en ambitiøs strategi på området.

Læs mere om, hvorfor det er vigtigt, at I arbejder med ESG og bæredygtighed i jeres virksomhed, og hvordan vores specialister kan hjælpe jer.

### Om BDO

BDO er blandt landets største rådgivnings- og revisionsvirksomheder. Vi dækker hele Danmark med over 32 kontorer og mere end 1.400 medarbejdere. Vores revisorer og rådgivere er en del af det globale BDO-netværk, som tæller 111.000 medarbejder fordelt på 164 lande. Det giver jer direkte adgang til ekspertviden om forhold uden for de danske grænser.



## HVORFOR SKAL VI ARBEJDE MED ESG OG BÆREDYGTIGHED I VORES VIRKSOMHED?



**Lev op til dine kunders og samarbejdspartneres krav** | Selvom din virksomhed måske ikke er direkte underlagt lovkrav eller regulering på området endnu, vil du, i takt med at dine kunder og samarbejdspartnere begynder at opstille og efterleve deres egne CSR- og bæredygtighedskrav, også blive mødt af skærpede krav. En virksomhed, som er leverandør til en stor (+250 ansatte) og børsnoteret virksomhed vil fx indirekte blive mødt af skærpede krav. Det skyldes, at den store virksomhed er tvunget til at arbejde med CSR- og bæredygtighedsoptimering i hele sin forsyningskæde. Det samme kan gøre sig gældende hos offentlige aftagere.



**Spar penge og ressourcer** | "Det skal være dyrere at forurene", siger politikere og meningsdannere. Der arbejdes derfor på højtryk for, at der lægges afgifter på den "sorte" økonomi, mens den "grønne" økonomi fremmes gennem finansiering af en lang række projekter – også for SMV'er. Arbejdet med CSR vil på sigt kunne minimere omkostningerne i din virksomhed på en lang række områder – herunder fx vand-, varme- og energiforbrug, ved at sikre bedre arbejdsforhold, som kan føre til mindre sygefravær, ved at reducere spild og ved at arbejde med cirkulær økonomi.



**Tiltræk og fasthold de bedste medarbejdere** | Fremtidens medarbejder vil på lige fod med fremtidens forbruger i endnu højere grad efterspørge aktiv handling på CSR- og bæredygtighedsfronten. Arbejdskraften vil søge mod arbejdspladser, som deler deres holdninger og værdier.



**Undgå fremtidige finansieringsudfordringer** | Finanstilsynet advarer allerede i dag om, at krav om klimarapportering på sigt kan få bankerne til at lukke for lån til små og mellemstore virksomheder. Finanstilsynets chef udtaler: "Faren er, at de små og mellemstore virksomheder i fremtiden kan risikere at få sværere ved at få kredit og skal betale højere renter for at låne, hvis ikke de kan dokumentere, hvordan de påvirker klimaet eller arbejder for bæredygtighed." Bankerne og den øvrige finansielle sektor forventes altså i fremtiden at stille større krav til virksomhederne, før de investerer eller yder finansiering. Blandt andet som følge af nye bæredygtighedskriterier, som har til formål at fremme bæredygtige investeringer.



**Overhold reguleringer og lovkrav** | Med EU Green Deal kommer der en lang række nye lovkrav nu og i de kommende år. Det gælder blandt andet CSR-rapportering (CSRD), men det handler ikke blot om den årlige rapport. Virksomhederne skal kortlægge deres negative påvirkning på samfundet og samtidig sætte mål og arbejde med at reducere deres CO2-udledning, forurening mv. For SMV'er vil kravene ramme indirekte via krav fra kunder og samarbejdspartnere. Hvis du vil fremtidssikre din forretning er det derfor nu, du skal fokusere på din CSR- og bæredygtighedsindsats.



**Vær en del af løsningen** | Den lineære økonomiske model skaber et negativt aftryk på mennesker og miljø. Flere virksomhedsejere bliver klar over, at den forretningsmodel, de er en del af, i stigende grad må siges at være en del af det problem, som verden befinder sig i med klimaforandringer, rovdrift på ressourcer og udnyttelse af arbejdskraft i værdikæder. Gentænkning af forretningsmodellen og øget fokus på cirkularitet kan bevæge jer i retning af at blive en del af løsningen - i stedet for at være en del af problemet.

## HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

### Hvordan undgår vi greenwashing?

Undgå bøder for brud på markedsføringsloven.

De første domme er faldet i Danmark for "grøn" markedsføring uden dokumentation.

#### Indhold:

- Vi gennemgår jeres kommunikationsmateriale ift., om der er formuleringer, der giver anledning til risiko for, hvad I reelt kan dokumentere.
- Vi drøfter med jer, hvordan I kan dokumentere og/eller omformulere jeres kommunikation.
- Vi udarbejder en guide til jeres videre arbejde med ikke-vildledende kommunikation på bæredygtighedsområdet.

#### Jeres output:

Guide til, hvordan I kan kommunikere værdifuldt og i tråd med Markedsføringsloven.

### Hvordan kommer vi igang med et klimaregnskab?

Få klarhed over CO<sub>2</sub>-udledningen og få begyndt på at reducere både CO<sub>2</sub> og omkostninger.

#### Indhold:

- Vi kortlægger scope 1, 2 og evt. 3 (ifølge GHG protokollen).
- Vi opstiller baseline og specifikke målsætninger.
- Vi gennemfører en efterfølgende valideringssession med virksomhedens ledelse.

#### Jeres output:

Klimaregnskab på scope 1 og 2, som kan indgå i årsrapporten eller CSR-rapporten.

### Vi bliver mødt med krav fra kunder og samarbejdspartnere

Hjælp til at forstå og handle på kravene, så I kan vise kunden, at I leverer på ESG-agendaen

#### Indhold:

- Vi gennemgår sammen med jer kravene og får klarlagt, hvilket indhold I skal levere.
- Vi sætter – hvis I ønsker det – et ledelsessystem op, som sikrer jeres fremtidige fokus på kravene og gør det lettere for jer at rapportere.

#### Jeres output:

Sikkerhed for, at I lever op til de pågældende interessenters krav og forventninger.

## HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

### Vi ønsker at være mere bæredygtige og have en mere bæredygtig profil

Skab overblik over, hvordan I bedst muligt kan arbejde med at øge jeres positive impact og skabe en mere fremtidssikret forretning.

#### Indhold:

- Vi screener virksomhedens modenhed og ressourceniveau ift. at arbejde med bæredygtighed.
- Vi identificerer relevante strømninger i branchen, lovgivningen og hos jeres kunder, og hvordan I står ift. det, I ønsker.

Vi sætter målsætninger for kort og mellemlangt sigt.

#### Jeres output:

Plan for, hvordan I når jeres mål inkl. kommunikationsguide.



## HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

### Hvordan kommer vi i gang med Cirkulær Økonomi?

Øg mulighederne for, at kunderne og fremtidens talenter vælger jer i fremtiden gennem fokus på cirkulære forretningsmodeller.

Tendensen er helt klar. Vi skal alle arbejde hen imod en cirkulær økonomi fremfor en lineær. Men hvad betyder det?

Det helt centrale handler om, hvordan vi bruger råmaterialer og de efterfølgende materialestrømme, som ender med at blive til affald. Den lineære økonomi; take > make > use > dispose, som vores produktionsapparat i samfundet i høj grad har været funderet på siden industrialiseringen, har vist sig at være til stor skade for klima, miljø, biodiversitet og os mennesker.

Som konsekvens skal vi gentænke den lineære model og i stedet finde frem til produktionsmetoder, som baserer sig på cirkulær økonomi. Virksomhederne skal finde løsninger med mere fokus på genanvendelse, forlængelse af produkters levetid, design til adskillelse, tilbyde reparationer osv.

Derfor er EU kommet med adskillige nye initiativer under Green Deal, som udmønter sig i lovgivning på en lang række områder i alle EU-medlemslandene.

Det er derfor en særdeles god idé at følge med i strømningerne, få en forståelse og et indblik i, hvordan jeres virksomhed kan arbejde i retningen af en mere cirkulær forretningsmodel.

#### Indhold:

- Vi afholder et indledende møde, hvor indhold og form fastlægges.
- Vi screener virksomhedens modenhedsniveau. Vi afvikler et oplæg og en workshop om virksomhedens muligheder indenfor cirkulær økonomi.

#### Jeres output:

Idéer til, hvordan virksomheden kan udvikle forretningen i en cirkulær retning jf. EU's handlingsplan for Cirkulær Økonomi.



## HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

### Hvordan arbejder vi strategisk med bæredygtighed?

Sæt konkrete mål for jeres CSR strategi og styr jeres aktiviteter i den rigtige retning på en effektiv måde.

Hvordan undgår I at bruge tid og penge på aktiviteter, der i bund og grund intet har med jeres forretning at gøre?

Bæredygtighed er en god forretning for fremtiden, hvis I formår at tænke det sammen med jeres strategi. På den måde sikrer I, at I ikke rider med på en bølge, som ikke bringer værdi ind i virksomheden.

Centrale emner som ESG-data, kundekrav, regulering og branchetendenser kaster en masse spørgsmål af sig, som vi hjælper jer med at få sat i system og prioritere.

Hvad er jeres mål og hvem er jeres vigtigste interessenter i et ES- perspektiv? Hvad gør i nu, og hvad er jeres risici og muligheder?

Der skal skabes klarhed over, hvad og hvordan I når jeres mål.

#### Indhold:

- Vi afholder en heldagsworkshop, hvor vi identificerer konkrete mål og opstiller dem overfor jeres nuværende situation (baseline).
- Vi laver en handleplan med rollefordeling og de datapunkter, der skal måles på for fremtiden.

#### Jeres output:

Handleplan over de valgte målsætninger inkl. roller og ansvar, så I kan styre i den rigtige retning.





## HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

### Vi skal efterleve CSR Direktivet – er vi klar?

Forstå og handl på kravene, så I kan være compliance, når loven rammer jer.

De store virksomheder skal i forbindelse med årsrapporten inkludere informationer på ESG-området over de kommende år.

De store, børsnoterede selskaber bliver ramt af direktivet allerede fra 2024 og skal rapportere første gang i 2025.

Fra 2025 gælder direktivet også for virksomheder, som i to på hinanden følgende regnskabsår overskrider to ud af tre af kriterier:

**Balancesum: 156 mio. kr.**

**Nettoomsætning: 313 mio. kr.**

**Antal ansatte: 250.**

Der er over 80 krav i det nye direktiv, og derfor er det en god idé at komme i gang med at skabe overblik så hurtigt som muligt. Der skal som bekendt være noget at berette om i årsrapporten, så det nytter ikke at vente til selve rapportskrivningen med at tage fat på dette arbejde.

BDO kan hjælpe med alt fra indledende screening og gap-analyse, dobbelt væsentlighedsanalyse, dataindsamling og til selve rapportskrivningen – vi tilpasser ydelsen til jeres behov.

#### **Indhold**

Afhængigt af opgaven.

#### **Jeres output:**

Gap-analyse, ledelsessystem, rapportering mv.



## HVORDAN KAN BDO HJÆLPE OS?

### Vi ønsker en troværdig rapportering, som vi kan præsentere for omverdenen

Få en troværdig CSR- og bæredygtighedsrapportering, der ikke indeholder greenwashing.

I årsregnskabsloven findes en række krav til rapportering. Jo større virksomhed, des større krav.

Vi sikrer, at I overholder lovgivningen samt skaber værdi i jeres rapportering for kunder og samarbejdspartnere.

#### Indhold:

- Vi gennemgår jeres politikker og processer med henblik på korrekt rapportering i ledelsesberetningen i årsrapporten og/eller rapportering i bæredygtighedsrapport.
- Vi sikrer sammenhæng mellem ønsker, realiserede mål og korrekt rapportering.

#### Jeres output:

Assistance til korrekt rapportering i ledelsesberetning og/eller bæredygtighedsrapport.

### Revisorerklæring skaber troværdighed og sikkerhed

Troværdighed bliver et nøgleord i fremtidens rapportering om bæredygtighed. Revisor kan skabe validitet, pålidelighed og sikkerhed i denne rapportering.

Revisor skaber troværdighed og sikkerhed om den finansielle rapportering i årsrapporten med sin revisionspåtegning.

På samme måde kan revisor skabe troværdighed og sikkerhed for rapporteringen i bæredygtighedsrapporteringen ved afgivelse af en erklæring.

#### Indhold:

- Vi gennemgår målinger, processer mv. for afgivelse af revisorerklæring på jeres bæredygtighedsrapport.

#### Jeres output:

Revisorerklæring på bæredygtighedsrapport.



## EKSEMPEL PÅ PROCES – VI SKAL EFTERLEVE CSRD?

### 1. Opstartsmøde

- Introduktion til opgaven.
- Arbejdsgruppe nedsættes.
- Projektplan og mødedatoer fastlægges.

#### Jeres output:

En plan for virksomhedens arbejde frem mod en CSR-rapport, som lever op til CSR-Direktivet.

### 2. Interessentinvolvering

- Identifikation af interessenter til involvering i projektet.
- Udvælgelse af relevante emner.
- Klargøring af digitalt spørgeskema.
- Virksomheden sender ud og indsamler svar.

#### Jeres output:

Kortlægning af, hvilke punkter virksomhedens interessenter finder væsentlige, og som der skal rapporteres på i CSR-rapporten.

### 3. Gap-analyse

- En workshop, hvor vi med udgangspunkt i nuværende praksis og indsats samt målsætninger kortlægger jeres compliance ift. CSRD.
- Efterfølgende laver BDO en rapport med gap-analyse, som I kan benytte i jeres videre arbejde med compliance.

#### Jeres output:

En gap-analyse, der viser, hvilke områder indenfor standarder, virksomheden skal arbejde med for at opnå compliance.

### 4. Væsentlighedsanalyse

- Spørgeskemaundersøgelse fra interessenter anvendes.
- En workshop, hvor vi kortlægger resultater fra undersøgelsen samt virksomhedens vurderinger af væsentlighed.
- Finansiell væsentlighed.

#### Jeres output:

En dobbelt væsentlighedsanalyse til brug for det videre arbejde med CSRD.

### 5. Værdikæde scope

- Afgrænsning af værdikæden.
- Risici/muligheder.
- Strømninger/tendenser i branchen.

#### Jeres output:

Afklaring af omfanget vedr. værdikæden, som skal indgå på kort og længere sigt.

### 6. Ledelsessystem

- Etablering af interne kontroller.
- Mødefrekvens.
- Roller og ansvar.
- Handleplaner.
- KPI'er.

#### Jeres output:

En køreplan for det fremtidige arbejde med efterlevelse af de obligatoriske krav i CSRD.



## VIL DU VIDE MERE?

Kontakt os for en uforpligtende snak om dine ambitioner og muligheder på ESG- og bæredygtighedsområdet.



### MIA WALDE

Senior Manager, BDO Advisory

Ansvarlig for BDO's bæredygtighedsområde

Mail: [Miwal@bdo.dk](mailto:Miwal@bdo.dk) Tlf.: 23 61 20 76

Copyright © BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

*Alle rettigheder forbeholdes. Mekanisk, fotografisk, elektronisk eller anden form for gengivelse eller mangfoldiggørelse af denne brochure eller dele heraf er ikke tilladt uden BDO's skriftlige samtykke ifølge gældende dansk lov om ophavsret. Undtaget herfra er korte uddrag til brug for omtale.*

*BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO-netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.*

*BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.400 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har over 111.000 medarbejdere i 164 lande.*